

PROTOKOLL

Årsstämma Inission

Protokoll fört vid årsstämma med aktieägarna i Inission AB 556747–1890 den 7 maj 2026 i Karlstad, Värmlands Museum, Sandgrundsudden Karlstad.

Närvarande aktieägare samt antal aktier och antal röster

Enligt bilagd röstlängd.

1 Stämmans öppnande

Stämman öppnades av styrelsens ordförande, Olle Hulteberg.

2 Val av ordförande vid stämman

Till ordförande vid stämman valdes Mathias Larsson.

Till protokollförare vid stämman utsågs John Granlund.

3 Godkännande av dagordningen

Styrelsens föreslagna dagordning godkändes.

4 Röstlängdens upprättande och godkännande

Närvaroförteckning enligt bilaga 2 godkändes som röstlängd. De närvarande aktieägarna representerade ett röstvärde motsvarande 78% av det totala antalet röster.

Stämman godkände att icke rösträttsberättigade fick närvara på stämman.

5 Val av en eller flera justeringsmän

Till justeringsman att jämte ordföranden underteckna protokollet, utsågs Karin Skoglund.

6 Prövning om stämman blivit behörigen sammankallad

Den 1 april 2026 publicerades komplett kallelse på Inissions hemsida samt att kallelsen annonserades på Dagens Industri därefter på Post & Inrikes tidningar.

Godkändes att stämman blivit behörigen sammankallad.

7 Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse

Årsredovisning för både koncernen och moderbolaget räkenskapsåret 2025-01-01-- 2025-12-31 föredrogs av CEO Fredrik Berghel och PwC Camilla Samuelsson föredrog revisionsberättelsen. Camilla tillstyrkte att Stämman kan fastställa resultat- och balansräkning samt behandla vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

8 Beslut angående

A. Resultaträkning och balansräkning för både koncernen och moderbolaget för räkenskapsåret fastställdes enligt årsredovisningen 2025.

B. Stämman beslutade att utdelning skall utgå för räkenskapsåret 2025 med 0,60 SEK per aktie.

I enlighet med styrelsens förslag beslutade man att till förfogande stående vinstmedel, 385 096 678 kr, skulle disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas	13 822 734 kr
I ny räkning överförs	371 273 944 kr
Summa:	385 096 678 kr

Noterades att beslutet var enhälligt.

C. Ansvarsfrihet. Styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Noterades att beslutet var enhälligt.

9 Godkännande av ersättningsrapport

Stämman beslutade att godkänna ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2025.

10 Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisor

Det beslutades att arvoden utgår enligt nedan:

Styrelsen: Ordförande 400 000 SEK, vice ordförande 250 000 SEK, övriga ledamöter 200 000 SEK.

Revisionsutskott: Ordförande 100 000 SEK, ledamot 50 000 SEK.

Ersättningsutskott: Ordförande 50 000 SEK, ledamot 30 000 SEK.

Revisors arvode föreslås utgå enligt löpande räkning till dess att nästkommande årsstämma hålls.

Noterades att beslutet var enhälligt.

11 Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Stämman beslutade att fastställa styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

12 Fastställande av antal styrelseledamöter och revisorer

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag att antalet styrelseledamöter ska vara 5 st och att det ska vara en revisor.

13 Val av styrelseledamöter och styrelseordförande

Följande personer omvaldes: Margareta Alestig, Mia Böckmark, Olle Hulteberg som ordförande, och Hans Linnarson. Nyval avseende Martin Jonsson. Avgående styrelseledamot Henrik Molenius.

14 Val av revisor

Till ordinarie revisionsbolag till dess att nästkommande årsstämma, valdes revisionsbolaget EY, med

Johan Eklund som huvudansvarig revisor. Avgående PwC Peter Kjörnsberg med medpåskrivande revisor Camilla Samuelsson.

15 Fastställande av instruktion för valberedningen

I enlighet med lämnat förslag godkändes instruktion för valberedningen.

Noterades att beslutet var enhälligt.

16 Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission

Beslutades, i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen, att under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier. Betalning ska kunna ske kontant, genom apport, genom kvittning eller eljest förenas med villkor. Bolagets aktiekapital och antalet aktier får med stöd av detta bemyndigade högst ökas med 4 600 000 B-aktier.

Avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt kan ske för att bolaget ska kunna emittera aktier för att anskaffa kapital för fortsatta förvärv. Emissionskursen ska vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt vid betalning genom apport vara så nära aktiens marknadsvärde som möjligt. Styrelsen, eller den styrelsen därtill utser, ska äga rätt att vidta de formella justeringarna av beslutet om bemyndigande som an visa sig erforderliga i samband med registreringen härav.

17 Beslut om emission av teckningsoptioner, godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till anställda (serie 2026/2029:1)

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att genomföra emission av teckningsoptioner enligt bilaga 4. Noterades att beslutet var enhälligt.

18 Beslut om emission av teckningsoptioner, godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till styrelsen (serie 2026/2029:2)

Årsstämman beslutade i enlighet med huvudägarens förslag att genomföra emission av teckningsoptioner enligt bilaga 5.

Övriga frågor

Ordföranden tackade Henrik Molenius för hans insatser som styrelseledamot för Inission och Camilla Samuelsson och PwC för samarbetet genom åren.

Inga övriga frågor noterades.

19 Stämmans avslutande

Ordförande tackade avgående styrelseledamoten Henrik Molenius och avgående revisor Camilla Samuelsson för deras insatser. Därefter tackade han stämmodeltagarna för visat intresse och önskade ett bra år för koncernen.

Vid protokollet

Ordförande

John Granlund
Karlstad 2026-05-07

Mathias Larsson
Karlstad 2026-05-07



Justering

Karin Skoglund
Karlstad 2026-05-07

Bilagor

Bilaga 1 – Kallelse till Årsstämma

Bilaga 2 – Röstlängd

Bilaga 3 – Årsredovisning

Bilaga 4 – Revisionsberättelse

o● INISSION

Inbjudan till Årsstämma

i Inission AB (publ) torsdagen den 7 maj 2026



Värmlands Museum, Karlstad

Inission AB (publ), 556747-1890, kallar till årsstämma, torsdag den 7 maj 2026 klockan 17:00 på Värmlands Museum, Sandgrundsudden, Karlstad.

Närvaroregistreringen vid årsstämman kommer att påbörjas klockan 16:30. Stämman kommer att inledas med CEO Fredrik Berghels redogörelse för året som gått samt delårsrapporten för det första kvartalet. Inission erbjuder i samband med presentationen möjlighet för aktieägare och övriga att som åhörare delta antingen fysiskt eller digitalt på denna del. För mer information om hur du deltar, vänligen besök: www.inissiongroup.com Efter presentationen kommer Inission att servera en lättare måltid samt genomföra formell Årsstämma.

Rätt att delta vid stämman

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast tisdag den 28 april 2026,
- dels anmäla sig till bolaget senast onsdag den 29 april 2026. Anmälan ska göras via post (Inission AB, Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad) eller via e-post till john.granlund@inission.com

Vid anmälan ska uppges namn eller företag, person- eller organisationsnummer, antalet aktier samt adress och telefonnummer. Aktieägare som önskar medföra högst två

biträden anmäler dessa på samma vis. Personuppgifter som hämtas från den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, anmälan och deltagande vid stämman samt uppgifter om ställföreträdare, ombud och biträden kommer att användas för registrering, upprättande av röstlängd för stämman samt i förekommande fall, stämmaprotokoll. Personuppgifterna hanteras i enlighet med dataskyddsförordningen (Europaparlamentets och Rådets förordning (EU) 2016/679) som gäller från den 25 maj 2018.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 29 april 2026, genom förvaltarens försorg, tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Antalet A-aktier i bolaget uppgår per dagen för kallelsen till 2 400 012 stycken. Antalet B-aktier till 20 637 878 stycken. Antalet röster i bolaget uppgår per dagen för kallelsen till 44 637 998 stycken.

Ombud

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Registreringsbeviset får inte vara äldre

än sex månader. Fullmakten i original samt eventuellt registreringsbevis bör före stämman insändas per brev till bolaget. Fullmaktsformulär finns tillgängligt att ladda ner på bolagets webbplats, www.inissiongroup.com.

FÖRSLAG TILL DAGORDNING

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Godkännande av dagordningen
4. Upprättande och godkännande av röstlängd
5. Val av justeringsmän
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen, granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten för koncernen
8. Beslut om:
 - A. fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
 - B. dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt i förekommande fall den fastställda koncernbalansräkningen

Fortsättning nästa sida »

- C. ansvarsfrihet åt styrelsens ledamöter och verkställande direktören
9. Beslut om godkännande av ersättningsrapport
10. Fastställande av arvode åt styrelsen och revisorn
11. Beslut om styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
12. Fastställande av antal styrelseledamöter och revisorer
13. Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
14. Val av revisor
15. Beslut om instruktion för valberedningen
16. Beslut om styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission 13 kap. 35 § aktiebolagslagen
17. Beslut om emission av teckningsoptioner och godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till anställda (serie 2026/2029:1)
18. Beslut om emission av teckningsoptioner och godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till styrelseledamöter (serie 2026/2029:2)
19. Stämmans avslutande

BESLUTSFÖRSLAG

Val av ordförande vid stämman

Punkt 2.

Valberedningen föreslår Mathias Larsson till stämmans ordförande.

Förslag till aktieutdelning

Punkt 8 B.

Till årsstämman 2026 föreslår styrelsen att utdelning ska ske om 0,60 SEK per aktie för 2025, motsvarande 13,8 MSEK. Vid fastställandet av utdelningsförslaget har styrelsen beaktat koncernens

finansiella ställning, goda kassaflöde och likviditet.

Årets resultat har påverkats negativt av en icke kassaflödespåverkande kostnad, 20,9 MSEK, hänförlig till omvärdering av tilläggsköpeskillning i samband med slutreglering av ett tidigare genomfört förvärv. Denna redovisningsmässiga effekt har inte påverkat koncernens utdelningskapacitet. Styrelsens förslag innebär att utdelningen tillfälligt överstiger bolagets utdelningspolicy om upp till 30 procent av vinsten efter skatt. Styrelsen bedömer att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens och moderbolagets egna kapital, likviditet och ställning i övrigt.

Beslut om godkännande av ersättningsrapport

Punkt 9

Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport för räkenskapsåret 2025 i enlighet med aktiebolagslagen. Inission AB (publ) noterades på Nasdaq Stockholm Main Market den 28 april 2025. Eftersom kallelse till årsstämman 2025 offentliggjordes den 31 mars 2025, det vill säga före listbytet, behandlade årsstämman 2025 inte riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt 8 kap. 51 § aktiebolagslagen. Mot denna bakgrund har bolagets revisor inte haft möjlighet att uttala sig om huruvida sådana riktlinjer har följts under räkenskapsåret 2025. Ersättningsrapporten hålls tillgänglig hos bolaget och på bolagets webbplats senast tre veckor före årsstämman och skickas till aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Årsstämman föreslås besluta att godkänna ersättningsrapporten.

Fastställande av arvode åt styrelsen och revisorn

Punkt 10.

Styrelsen: Ordförande 400 000 SEK, vice ordförande 250 000 SEK, övriga ledamöter 200 000 SEK.
Revisionsutskott: Ordförande 100 000 SEK, ledamot 50 000 SEK.
Ersättningsutskott: Ordförande 50 000 SEK, ledamot 30 000 SEK.
Revisorsarvode föreslås utgå enligt löpande räkning.

Beslut om styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Punkt 11.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Övergripande principer

En förutsättning för att lyckas genomföra Inissions affärsstrategier och tillvarata bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning. Den totala ersättningen ska vara balanserad och bidra till ett långsiktigt värdeskapande för aktieägarna samt spegla individens ansvar, kompetens och prestation.

Ersättningsformer

Ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av:
fast kontantlön, rörlig kontant-ersättning, pensionsförmåner, samt andra sedvanliga förmåner.

Fast ersättning

Den fasta kontantlönen ska vara individuell och baseras på den anställdes ansvar, roll, erfarenhet och prestation samt vara marknadsmässig.

Fortsättning nästa sida »

Rörlig ersättning:

Den rörliga ersättningen ska: vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, kunna vara både finansiella och icke-finansiella, främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

De finansiella kriterierna kan exempelvis avse resultat, tillväxt eller kassaflöde. Icke-finansiella kriterier kan exempelvis avse operativa mål, kvalitet, hållbarhet eller strategiska initiativ.

Den rörliga ersättningen får uppgå till högst fyra (4) månadslöner och ska inte vara pensionsgrundande för verkställande direktören.

Pension och övriga förmåner

Pensionsförmåner ska vara premiebestämda och baseras på den fasta lönen.

Övriga förmåner ska vara sedvanliga och bidra till att underlätta befattningshavarens arbete.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstid och eventuellt avgångsvederlag sammantaget inte överstiga vad som är marknadsmässigt och förenligt med god sed på aktiemarknaden.

Beslutsprocess

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen fattar beslut om ersättning till verkställande direktören och säkerställer att riktlinjerna efterlevs.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt avvika från dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Valberedningens förslag avseende antal styrelseledamöter och revisorer

Punkt 12.

Valberedningen föreslår att antalet styrelseledamöter ska vara 5 stycken och att det ska vara en revisor.

Valberedningens förslag till styrelseledamöter och styrelseordförande

Punkt 13.

Valberedningen föreslår omval av ledamöterna Hans Linnarson, Margareta Alestig, Mia Bökmark samt Olle Hulteberg. Nyval av Martin Jonsson. Olle Hulteberg föreslås som ordförande.

Valberedningens förslag till revisor

Punkt 14.

Valberedningen föreslår nyval av Ernst & Young AB som bolagets revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Ernst & Young AB har meddelat att auktoriserade revisorn Johan Eklund kommer att vara huvudansvarig revisor. Förslaget ersätter nuvarande revisionsbolag PwC. Förslaget överensstämmer med revisionsutskottets rekommendation.

Beslut om instruktion för valberedningen

Punkt 15.

Valberedningen ska bestå av tre personer som utsetts av var och en av de tre röstmässigt största aktieägarna.

I samband med utgången av tredje kvartalet kontaktar styrelsens ordförande de tre största aktieägarna i bolaget och uppmanar dessa att utse en ledamot till valberedningen.

Avstår aktieägare sin rätt att utse ledamot, ska rätten övergå till den närmast följande största aktieägaren. Valberedningen utser inom sig ordförande. Mandattiden löper till dess ny valberedning har konstituerats.

I händelse av att ledamot av valberedningen avgår, är förhindrad att utföra sitt uppdrag eller om den

ägare som utsett ledamoten ställer sin plats till förfogande, ska kvarvarande ledamöter, bland bolagets aktieägare, utse lämplig ersättare till valberedningen för återstående mandatperiod. I valberedningens uppgifter ingår att utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt att lämna förslag till årsstämman avseende:

- val av stämмоordförande
- antal styrelseledamöter och revisorer
- val av styrelse och styrelseordförande
- val av revisor
- arvode till styrelsen, utskotten och revisor

Valberedningen ska vid bedömningen av styrelsens utvärdering och i sitt förslag särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningens förslag ska presenteras i kallelse till bolagsstämma där styrelse- eller revisorsval ska äga rum samt på bolagets webbplats. Valberedningen ska på bolagsstämman lämna en redogörelse för hur dess arbete har bedrivits samt presentera och motivera sina förslag. Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget.

Beslut om styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission enligt 13 kap. 35 § aktiebolagslagen

Punkt 16

Mot bakgrund av det kapitalbehov som vi i styrelsen ser att bolaget har för att kunna hålla den expansionstakt som vi önskar för att kunna realisera potentialen i den marknadsposition bolaget har så kan nyemissioner behöva genomföras.

Styrelsen föreslår därför att bolags-

Fortsättning nästa sida »

stämman beslutar om att bemyndiga styrelsen, att under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägares företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier. Betalning ska kunna ske kontant, genom apport, genom kvittning eller eljest förenas med villkor. Bolagets aktiekapital och antalet aktier får med stöd av detta bemyndigande sammanlagt högst ökas med 4 600 000 B-aktier. Antalet aktier som emitteras med stöd av bemyndigandet motsvarar en utspädning om högst 20,0 procent baserat på befintligt antal aktier i bolaget.

Avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt kan ske för att bolaget ska kunna emittera aktier för att anskaffa kapital för fortsatta förvärv. Emissionskursen ska vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt vid betalning genom apport vara så nära aktiens marknadsvärde som möjligt. Styrelsen, eller den styrelsen därtill utser, ska äga rätt att vidta de formella justeringarna av beslutet om bemyndigande som kan visa sig erforderliga i samband med registreringen härav.

Beslut om emission av teckningsoptioner, godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till anställda (serie 2026/2029:1)

Punkt 17.

Styrelsen för Inission AB (publ), org. nr 556747-1890, ("Bolaget"), föreslår att årsstämman den 7 maj 2026 beslutar att inrätta ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för anställda i de bolag som ingår i den koncern i vilken Bolaget utgör moderbolag ("Koncernen") genom (A) beslut om emission av teckningsoptioner av serie 2026/2029:1 till Bolagets helägda dotterbolag Inission Munkfors AB ("Dotterbolaget") och (B) beslut

om godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2026/2029:1 från Dotterbolaget till anställda i Koncernen, enligt nedan.

A) Förslag till beslut om emission av teckningsoptioner av serie 2026/2029:1

Styrelsen föreslår att stämman beslutar att emittera högst 456 600 teckningsoptioner av serie 2026/2029:1 på följande villkor: Med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt får teckningsoptionerna endast tecknas av Dotterbolaget med rätt och skyldighet för Dotterbolaget att överlåta teckningsoptionerna till anställda i Koncernen i enlighet med vad som framgår av förslaget under punkt B nedan. Dotterbolaget ska inte ha rätt att förfoga över teckningsoptionerna på annat sätt än vad som framgår av förslaget under punkt B nedan.

1. Motivet till förslaget och skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att skapa ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för anställda i Koncernen. Genom ett sådant program erbjuds de anställda en möjlighet att ta del av en värdetillväxt i Bolagets aktie, vilket kan förväntas leda till ett ökat engagemang för Bolagets verksamhet och resultatutveckling samt höja motivationen och samhörighetskänslan med Bolaget. Styrelsen bedömer att det kan få en positiv inverka på Bolagets fortsatta utveckling till fördel för Bolaget och dess aktieägare.

2. Teckningsoptionerna ska emitteras vederlagsfritt till Dotterbolaget.

3. Teckning av teckningsoptioner ska ske på separat teckningslista senast den 18 juni 2026. Styrelsen äger rätt att förlänga teckningstiden.

4. Varje teckningsoption berättigar

till teckning av en ny aktie av serie B i Bolaget till en teckningskurs som motsvarar 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen för aktie av serie B i Bolaget enligt Nasdaq Stockholm Main Markets officiella kurslista under tio handelsdagar räknat från och med dagen efter årsstämman den 7 maj 2026. Teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier av serie B under perioden fr.o.m. den 18 juni 2029 t.o.m. den 13 juli 2029.

5. Aktie av serie B som tillkommer genom teckning med utnyttjande av teckningsoption medför rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att teckningen verkställts.

6. De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna framgår av bilagda villkor för teckningsoptioner av serie 2026/2029:1, bilaga A, ("Optionsvillkoren"). Som framgår av Optionsvillkoren kan teckningskursen liksom det antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av komma att omräknas vid fondemission, nyemission, emission av teckningsoptioner eller konvertibler, samt i vissa andra fall. Vidare kan tidpunkten för utnyttjandet av teckningsoptionerna komma att tidigareläggas och senareläggas i vissa fall.

7. Om emissionen fulltecknas, samtliga teckningsoptioner överläts till anställda i Koncernen i enlighet med vad som framgår av förslaget under punkt B nedan och samtliga teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier av serie B, kommer Bolagets aktiekapital att öka med 19 038 kronor (med förbehåll för den ändring som kan föranledas av eventuell omräkning enligt Optionsvillkoren).

8. Styrelsen, eller den styrelsen

Fortsättning nästa sida »

utser, bemyndigas att vidta de smärre justeringar i emissions beslutet som kan visa sig erforderliga i samband med registrering hos Bolagsverket eller Euroclear Sweden AB.

B) Förslag till beslut om godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2026/2029:1

Styrelsen föreslår att stämman beslutar att godkänna att Dotterbolaget, inom ramen för incitamentsprogrammet, överlåter högst 456 600 teckningsoptioner av serie 2026/2029:1 till anställda i Koncernen på följande villkor:

1. Rätt att förvärva teckningsoptioner från Dotterbolaget ska tillkomma anställda i Koncernen enligt nedan:
Kategori 1: Koncernens CEO ska ha rätt att förvärva maximalt 2 000 teckningsoptioner.

Kategori 2: Anställda som ingår i koncernledningen samt lokala VD:ar för dotterbolag (f.n. 20 personer) ska ha rätt att förvärva totalt 40 000 teckningsoptioner. Varje deltagare har rätt att förvärva maximalt 2 000 teckningsoptioner.

Kategori 3: Anställda som ingår i dotterbolagens ledningsgrupper samt anställda i Inission AB (och som inte samtidigt ingår i Kategori 1 eller 2) (f.n. ca 84 personer) ska ha rätt att förvärva totalt 75 600 teckningsoptioner. Varje deltagare har rätt att förvärva maximalt 900 teckningsoptioner.

Kategori 4: Övriga anställda (f.n. ca 1 130 personer) ska ha rätt att förvärva totalt 339 000 teckningsoptioner. Varje deltagare har rätt att förvärva maximalt 300 teckningsoptioner.

Med anställd jämställs person som har träffat anställningsavtal med bolag som ingår i Koncernen men

ännu inte tillträtt sin anställning.

Anställda som anmäler sig för förvärv av teckningsoptioner inom de ramar som anges ovan, är garanterad att få förvärva det antal teckningsoptioner som de anmäler sig för ("garanterad tilldelning"). Anställda som ingår i Kategori 1 och Kategori 2 får ansöka om att få förvärva ytterligare teckningsoptioner. Om det totala antalet teckningsoptioner som sådana ansökningar avser överstiger det antal teckningsoptioner som återstår efter garanterad tilldelning till Kategori 1–4 enligt ovan, ska de återstående teckningsoptionerna fördelas mellan dem inom Kategori 1 och Kategori 2 som har ansökt om att få förvärva ytterligare teckningsoptioner. Fördelning ska ske prorata i förhållande till det antal ytterligare teckningsoptioner som var och en av dem har ansökt om att få förvärva och, i den mån detta inte kan ske, genom lottnings.

2. Överlåtelse av teckningsoptioner ska ske till marknadsvärde vid tidpunkten för överlåtelsen. Beräkning av teckningsoptionens marknadsvärde ska utföras av ett oberoende värderingsinstitut med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell.

3. Anmälan om förvärv av teckningsoptioner respektive ansökan om förvärv av ytterligare teckningsoptioner enligt punkt 1 ovan ska ske senast den 18 juni 2026.

4. Betalning för tilldelade teckningsoptioner ska erläggas senast den 29 juni 2026.

5. En förutsättning för rätt att förvärva teckningsoptioner från Dotterbolaget är att den berättigade vid tidpunkten för förvärvet av

teckningsoptionerna är anställd i Koncernen och varken själv sagt upp sig från sin anställning eller blivit uppsagd. Ytterligare förutsättningar är att förvärv av teckningsoptioner lagligen kan ske samt att den anställde vid tidpunkten för förvärvet har träffat ett s.k. hembudsavtal med Dotterbolaget enligt vilket den anställde är förpliktad att erbjuda Dotterbolaget, eller den Dotterbolaget anvisar.

C. Information om kostnader, utspädning, påverkan på nyckeltal m.m.

Kostnader

Mot bakgrund av att teckningsoptionerna ska överlåtas till marknadsvärde vid tidpunkten för överlåtelsen bedöms inte själva överlåtelsen av teckningsoptionerna medföra några kostnader för Bolaget i form av sociala avgifter eller liknande.

Teckningsoptionens marknadsvärde är, enligt en preliminär värdering baserad på ett marknadsvärde på den underliggande aktien om 56,40 kronor, 13,34 kronor per teckningsoption, vid antagande av en teckningskurs om 67,85 kronor per aktie, en volatilitet om 39,78 procent och en riskfri ränta om 2,72 procent.

För att stimulera deltagandet i incitamentsprogrammet ska de anställda som väljer att delta i programmet ha rätt att erhålla en premiesubvention i form av extra lön. Premiesubventionen ska endast omfatta teckningsoptioner som förvärvas inom ramen för garanterad tilldelning, vidare ska den delas upp i två delar – en i samband med förvärvet av teckningsoptionerna och, förutsatt att teckningsoptionerna behålls och utnyttjas för teckning av aktier, en i samband med att teckningsoptionerna utnyttjas. Den första delen av

Fortsättning nästa sida »

subventionen/ den första extra löneutbetalningen ska uppgå till ett belopp som motsvarar 50 procent av erlagd optionspremie.

Den andra delen av subventionen/den andra löneutbetalningen ska uppgå till ett belopp som motsvarar 50 procent av den optionspremie som erlagts för de teckningsoptioner som utnyttjas för teckning av aktier. Subventionen/ den extra lönen ska betalas ut av det bolag inom Koncernen från vilket den anställda normalt erhåller sin lön. Den totala kostnaden för ovan beskrivna extra löneutbetalningar, inklusive kostnader för sociala avgifter, beräknas uppgå till högst 8,00 miljoner kronor. Då minst det belopp med vilket premiesubvention lämnas kommer att komma Koncernen till del genom inbetalning av optionspremier vid anställdas förvärv av teckningsoptioner från Dotterbolaget, blir likviditets-påverkan dock lägre. Den beräknas uppgå till cirka 1,91 miljoner kronor.

Beräkningarna baseras på antalet anställda inom respektive Kategori per dagen för förslaget, antagandet att samtliga berättigade förvärfvar samtliga teckningsoptioner som de garanteras tilldelning av och att samtliga dessa utnyttjas för teckning samt den preliminära beräkning av optionspremien som redogjorts för ovan.

Kostnader i form av arvoden till externa rådgivare och kostnader för administration av incitamentsprogrammet beräknas uppgå till ca 0,20 miljoner kronor. De totala kostnaderna för incitamentsprogrammet 2026/2029:1 inklusive arvoden till externa rådgivare och kostnader för administration beräknas uppgå till 8,20 miljoner kronor samt ge en positiv likviditetspåverkan

om 28,87 miljoner kronor vid fullt utnyttjande.

Utspädning samt uppgift om utestående aktierelaterade incitamentsprogram

Per dagen för förslaget finns det 23 037 890 aktier i Bolaget, varav 2 400 012 aktier är av serie A och 20 637 878 aktier är av serie B. Aktie av serie A har tio röster och aktie av serie B har en röst.

Om den emission som föreslås beslutas om under punkt A ovan fulltecknas, samtliga teckningsoptioner överläts till anställda i Koncernen i enlighet med vad som framgår av förslaget under punkt B ovan och samtliga teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier av serie B, kommer antalet aktier och röster i Bolaget att öka med 456 600 (med förbehåll för eventuell omräkning av antalet aktier enligt Optionsvillkoren), vilket motsvarar en utspädning om ca 1,71 procent av antalet utestående aktier och ca 0,82 procent av antalet utestående röster i Bolaget. Bolaget har för närvarande fem motsvarande utestående aktierelaterade incitamentsprogram benämnt 2023/2026 om 17 900 aktier, 2024/2027:1 om 26 200 aktier, 2024/2027:2 om 3 000 aktier, 2025/2028:1 om 37 500 aktier, och 2025/2028:2 om 6 000 aktier.

Samtliga utspädningseffekter har beräknats såsom antalet tillkommande aktier och röster i förhållande till antalet befintliga jämte tillkommande aktier och röster.

Påverkan på nyckeltal

Teckningsoptionerna beräknas få en marginell effekt på Bolagets nyckeltal.

Beredning av förslaget

Förslaget har beretts av styrelsen i samråd med extern rådgivare.

Majoritetskrav

Beslut i enlighet med förslagen under punkterna A och B ovan föreslås antas som ett gemensamt beslut. För giltigt beslut i enlighet med förslagen krävs att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädna vid stämman.

Förslag till beslut om emission av teckningsoptioner och godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till styrelseledamöter (serie 2026/2029:2)

Punkt 18

Huvudaktieägaren (FBM Consulting AB kontrollerad och här representerad av Fredrik Berghel) för Inission AB (publ), org. nr 556747-1890, ("Bolaget"), som representerar 21,5 procent av aktierna och 19,9 procent av rösterna i Bolaget, föreslår att årsstämman den 7 maj 2026 beslutar att inrätta ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för styrelseledamöter i Inission AB genom (A) beslut om emission av teckningsoptioner av serie 2026/2029:2 till Bolagets helägda dotterbolag Inission Munkfors AB ("Dotterbolaget") och (B) beslut om godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2026/2029:2 från Dotterbolaget till styrelseledamöter i Inission AB, enligt nedan.

A) Förslag till beslut om emission av teckningsoptioner av serie 2026/2029:2

Huvudaktieägaren FBM Consulting AB, kontrollerad och här representerad av Fredrik Berghel, föreslår att stämman beslutar att emittera

högst 10 000 teckningsoptioner av
Fortsättning nästa sida »

serie 2026/2029:2 på följande villkor:

1. Med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt får teckningsoptionerna endast tecknas av Dotterbolaget med rätt och skyldighet för Dotterbolaget att överlåta teckningsoptionerna till styrelseledamöter i Inission AB i enlighet med vad som framgår av förslaget under punkt B nedan. Dotterbolaget ska inte ha rätt att förfoga över teckningsoptionerna på annat sätt än vad som framgår av förslaget under punkt B nedan.

2. Motivet till förslaget och skälet till avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt är att skapa ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för styrelseledamöter i Inission AB. Genom ett sådant program erbjuds styrelseledamöterna en möjlighet att ta del av en värdetillväxt i Bolagets aktie, vilket kan förväntas leda till ett ökat engagemang för Bolagets verksamhet och resultatutveckling samt höja motivationen och samhörighetskänslan med Bolaget. Fredrik Berghel bedömer att det kan få en positiv inverkan på Bolagets fortsatta utveckling till fördel för Bolaget och dess aktieägare.

3. Teckningsoptionerna ska emitteras vederlagsfritt till Dotterbolaget. Teckning av teckningsoptioner ska ske på separat teckningslista senast den 18 juni 2026. Styrelsen äger rätt att förlänga teckningstiden.

4. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie av serie B i Bolaget till en teckningskurs som motsvarar 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen för aktie av serie B i Bolaget enligt Nasdaq Stockholm Main Markets officiella kurslista under tio handels-

dagar räknat från och med dagen efter årsstämman den 7 maj 2026.

5. Teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier av serie B under perioden fr.o.m. den 18 juni 2029 t.o.m. den 13 juli 2029.

6. Aktie av serie B som tillkommer genom teckning med utnyttjande av teckningsoption medför rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att teckningen verkställts.

7. De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna framgår av bilagda villkor för teckningsoptioner av serie 2026/2029:2, bilaga A, ("Optionsvillkoren"). Som framgår av Optionsvillkoren kan teckningskursen liksom det antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av komma att omräknas vid fondemission, nyemission, emission av teckningsoptioner eller konvertibler, samt i vissa andra fall. Vidare kan tidpunkten för utnyttjandet av teckningsoptionerna komma att tidigareläggas och senareläggas i vissa fall. Om emissionen fulltecknas, samtliga teckningsoptioner överläts till styrelseledamöter i Inission AB i enlighet med vad som framgår av förslaget under punkt B nedan och samtliga teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier av serie B, kommer Bolagets aktiekapital att öka med 417 kronor (med förbehåll för den ändring som kan föranledas av eventuell omräkning enligt Optionsvillkoren).

8. Styrelsen, eller den styrelsen utser, bemyndigas att vidta de smärre justeringar i emissionsbeslutet som kan visa sig erforderliga i samband med registrering hos Bolagsverket

eller Euroclear Sweden AB.

B) Förslag till beslut om godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till styrelseledamöter av serie 2026/2029:2

Huvudaktieägaren FBM Consulting AB kontrollerad och här representerad av Fredrik Berghel föreslår att stämman beslutar att godkänna att Dotterbolaget, inom ramen för incitamentsprogrammet, överlåter högst 10 000 teckningsoptioner av serie 2026/2029:2 till styrelseledamöter i Inission AB på följande villkor:

1. Rätt att förvärva teckningsoptioner från Dotterbolaget ska tillkomma styrelseledamöter i Inission AB enligt nedan:

Kategori 1: Styrelseledamöter i Inission AB ska ha rätt att förvärva maximalt 2 000 teckningsoptioner. Styrelseledamot som anmäler sig för förvärf av teckningsoptioner inom de ramar som anges ovan, är garanterad att få förvärva det antal teckningsoptioner som de anmäler sig för ("garanterad tilldelning").

2. Överlåtelse av teckningsoptioner ska ske till marknadsvärde vid tidpunkten för överlåtelsen. Beräkning av teckningsoptionens marknadsvärde ska utföras av ett oberoende värderingsinstitut med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell.

3. Anmälan om förvärf av teckningsoptioner ska ske senast den 18 juni 2026.

4. Betalning för tilldelade teckningsoptioner ska erläggas senast den 29 juni 2026.

5. En förutsättning för rätt att

Fortsättning nästa sida »

förvärva teckningsoptioner från Dotterbolaget är att den berättigade, vid tidpunkten för förvärvet, är styrelseledamot i Inission AB och inte har frånträtt eller skilts från uppdraget.

C) Information om kostnader, utspädning, påverkan på nyckeltal m.m.

Kostnader

Mot bakgrund av att teckningsoptionerna ska överlåtas till marknadsvärde vid tidpunkten för överlåtelsen bedöms inte själva överlåtelsen av teckningsoptionerna medföra några kostnader för Bolaget i form av sociala avgifter eller liknande. Teckningsoptionens marknadsvärde är, enligt en preliminär värdering baserad på ett marknadsvärde på den underliggande aktien om 56,40 kronor, 13,34 kronor per teckningsoption, vid antagande av en teckningskurs om 67,85 kronor per aktie, en volatilitet om 37,78 procent och en riskfri ränta om 2,72 procent. Kostnader i form av arvoden till externa rådgivare och kostnader för administration av incitamentsprogrammet beräknas uppgå till 0,00 kronor. De totala kostnaderna för incitamentsprogram 2026/2029:2 beräknas därmed uppgå till 0 kronor samt ge en positiv likviditetspåverkan om 0,82 miljoner kronor vid fullt utnyttjande.

Utspädning samt uppgift om utestående aktierelaterade incitamentsprogram

Per dagen för förslaget finns det 23 037 890 aktier i Bolaget, varav 2 400 012 aktier är av serie A och 20 637 878 aktier är av serie B. Aktie av serie A har tio röster och aktie av serie B har en röst.

Om den emission som föreslås beslutas om under punkt A ovan fulltecknas, samtliga teckningsoptioner överläts till styrelseledamöter i Inission AB i enlighet med vad som framgår av förslaget under punkt B ovan och samtliga teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier av serie B, kommer antalet aktier och röster i Bolaget att öka med 10 000 (med förbehåll för eventuell omräkning av antalet aktier enligt Optionsvillkoren), vilket motsvarar en utspädning om ca 0,05 procent av antalet utestående aktier och ca 0,02 procent av antalet utestående röster i Bolaget.

Som anges ovan i punkt 17 har Bolaget för närvarande fem motsvarande utestående aktierelaterade incitamentsprogram benämnt 2023/2026 om 17 900 aktier, 2024/2027:1 om 26 200 aktier, 2024/2027:2 om 3 000 aktier, 2025/2028:1 om 37 500 aktier, och

2025/2028:2 om 6 000 aktier.

Samtliga utspädningseffekter har beräknats såsom antalet tillkommande aktier och röster i förhållande till antalet befintliga jämte tillkommande aktier och röster.

Påverkan på nyckeltal

Teckningsoptionerna beräknas få en marginell effekt på Bolagets nyckeltal.

Beredning av förslaget

Förslaget har beretts av huvudaktieägaren i samråd med extern rådgivare.

Majoritetskrav

Beslut i enlighet med förslagen under punkterna A och B ovan föreslås antas som ett gemensamt beslut. För giltigt beslut i enlighet med förslagen krävs att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädade vid stämman.

HANDLINGAR TILL STÄMMAN

Redovisningshandlingar, revisionsberättelse, styrelsens fullständiga förslag till beslut samt övriga handlingar som erfordras enligt aktiebolagslagen kommer senast tisdag den 7 april 2026 att finnas tillgängliga på bolagets webbplats, www.inissiongroup.com

OM INISSION

Inission AB består av två affärsområden under varumärkena Inission och Enedo. Inission (EMS) är en kontraktstillverkare av industriell elektronik och mekanik med tjänster som täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Enedo (OEM) utvecklar, tillverkar och säljer egna kundanpassade produkter och system inom kraftelektronik. Tillsammans stärker de vår position inom avancerad elektronikproduktion och skapar nya möjligheter att leverera värde till våra kunder. Under 2025 uppgick den totala omsättningen till 2,2 miljarder kronor med i snitt 1 240 anställda. Inission AB är noterat på Nasdaq Stockholm Main Market och har verksamheter i Sverige, Norge, Finland, Estland, Litauen, Italien, USA och Tunisien. Rapporter arkiveras på www.inissiongroup.com. Inission AB, Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad Org.nr. 556747-1890

För mer information kontakta:

Fredrik Berghel, CEO Inission AB
+46 73 202 22 10, fredrik.berghel@inission.com

Deltagande på årsstämma Inission AB den 7 maj 2026

Namn	Via länk	e-post	Antal A	Antal B	Antal röster	Röstlängd avstämmning		
						Euroclear		
						Deltager		
1 Almia Consulting genom Alma Bareisyte,		fredrik.berghel@inission.com	520 000		5 200 000	ok	520 000	
2 FBM Consulting genom Fredrik Berghel		fredrik.berghel@inission.com	440 012	4 323 000	8 723 120	ok	440 012	4 323 000
3 IFF Konsult AB genom Olle Hulteberg		olle.hulteberg@inission.com	960 000	3 980 153	13 580 153	ok	960 000	3 980 153
4 Wingefors Depå FYRA AB genom Lars Wingefors		maria.lyren@embracer.com	480 000	1 217 008	6 017 008	ok	480 000	1 217 008
5 Mathias Larsson		mathias.larsson@inission.com		2 396	2 396	ok	2 396	
6 Petra Bachmann med biträde Magnus von Essen		petra.bachmann@inission.com		555	555	ok	555	
7 Margareta Alestig		margareta.alestig@inission.com		3 976	3 976	ok	1 326	
8 Henrik Molenius		henrik@westnova.se		1 000	1 000	ok	1 000	
9 Björn Eriksson med biträde		info@bjornsbygg.se		581 000	581 000	ok	581 000	
10 Protector Forsikring ASA genom John Granlund Inission AB		dns@dnb.se		350 000	350 000	ok	350 000	
11 SEB genom Annie Einarsson, Vinge AB		annie.einarsson@vinge.se		249 875	249 875	ok	249 875	Se spec
12 Karin Skoglund				1 000	1 000	ok	1 000	
13 Kenth Carlsson KC o Partner AB		kenth.e.carlsson@telia.com		100	100	ok	100	
14 Magnus Jansson		magnus.jansson@inission.com		16	16	ok	16	
15 Uno Olsson		uno.olsson.054@gmail.com		1 000	1 000	ok	1 000	
16 Mikael Davidsson		info@bjornsbygg.se		50	50	ok	50	
17 Linus Lokgård		linuslokgard16@gmail.com		390	390	ok	390	
						ok		
Summa:			13 111 531	2 400 012	10 711 519	34 711 639	34 710 639	% av deltagande 100,00%
Totalt antal aktier			23 037 890	2 400 012	20 637 878	44 637 998	44 637 998	
			Antal röster vid stämman		77,76%			
			Antal närvarande B-aktier		51,90%	77,76%		
			Antal närvarande aktier		56,91%			
			Free float		48,26%			



Förändring är förbättring

Inission AB (publ) Årsredovisning för 2025



Innehall

INMISSION

3	Om Inission
12	CEO har ordet
14	Mission, vision, strategi & värderingar
15	Marknad & trender
17	Förvärvsstrategi
19	Inission Academy
20	Inspirit - verksamhetsstrategi
21	Aktien

ÅRSREDOVISNING

22	Förvaltningsberättelse
27	Risker
29	Bolagsstyrningsrapport
35	Hållbarhetsrapport
75	Finansiella rapporter
86	Noter
135	Revisionsberättelse
140	Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Kallelse till årsstämman

Årsstämman äger rum torsdagen den 7 maj 2026 kl. 17:00, Värmlands Museum, Sandgrundsudden, Karlstad. Rätt att delta på stämman har aktieägare som finns införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken onsdagen den 29 april 2026 och som har anmält sig enligt nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således tillfälligt registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd i god tid före onsdagen den 29 april 2026. Anmälan om deltagande i årsstämman ska ha kommit bolaget tillhanda senast onsdagen den 29 april 2026. Anmälan görs via post (Inission AB, Lantvärnsgatan 4, 652 21 Karlstad) eller via mail (john.granlund@inission.com).

UTDELNING

Till årsstämman 2026 föreslår styrelsen att utdelning ska ske om 0,60 SEK per aktie för 2025, motsvarande 13,8 MSEK. Vid fastställandet av utdelningsförslaget har styrelsen beaktat koncernens finansiella ställning, goda kassaflöde och likviditet.

Årets resultat har påverkats negativt av en icke kassaflödespåverkande kostnad, 20,9 MSEK, hänförlig till omvärdering av tilläggsköpeskilling i samband med slutreglering av ett tidigare genomfört förvärv. Denna redovisningsmässiga effekt har inte påverkat koncernens utdelningskapacitet. Styrelsens förslag innebär att utdelningen tillfälligt överstiger bolagets utdelningspolicy om upp till 30 procent av vinsten efter skatt. Styrelsen bedömer att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens och moderbolagets egna kapital, likviditet och ställning i övrigt. Justerat för den extraordinära icke kassaflödespåverkande kostnaden om 20,9 MSEK blir utdelningen ca 30% av vinsten efter skatt.

KALENDARIUM

- » **Delårsrapport Q1 2026:** 6 maj 2026, 22:30 CEST. Livesänd presentation 17:00 CEST dagen därpå.
- » **Årsstämma:** 7 maj 2026, Värmlands museum Karlstad, 17:00 CEST.
- » **Delårsrapport Q2 2026:** 25 augusti 2026, 22:30 CEST. Livesänd presentation 09:00 CEST dagen därpå.
- » **Delårsrapport Q3 2026:** 5 november 2026, 22:30 CET. Livesänd presentation 09:00 CEST dagen därpå.

Livesändningarna är kostnadsfria och kan ses via www.inissiongroup.com.

Om Inission

VAD

Inission består av två affärsområden Inission och Enedo.

» Inission (EMS) är en kontraktstillverkare av industriell elektronik och mekanik med tjänster som täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad.

» Enedo (OEM) utvecklar, tillverkar och säljer egna kundanpassade produkter och system inom kraftelektronik.

Tillsammans stärker affärsområdena Inissiongruppens position inom avancerad elektronikproduktion och skapar nya möjligheter att leverera värde till våra kunder. Under 2025 uppgick Inissions totala omsättningen till 2,2 miljarder kronor med i snitt 1 240 anställda. Inission AB är noterat på Nasdaq Stockholm Main Market.

VERKSAMHETER

- - Inission, Kontraktstillverkning elektronik och mekanik
- - Enedo, Kraftelektronik och system

HUR

För att nå våra mål använder vi ett eget LEAN-baserat verksamhetssystem. Det vägleder oss i allt från vardagsbeslut till strategiska val. Med fem principer och våra värderingar som grund utvecklar vi ständigt våra bolag, steg för steg. Genom uppföljning, förbättringsarbete och extern expertis skapar vi långsiktig konkurrenskraft och kvalitet.

VARFÖR

Det som utmärker Inission är att vi vet varför vi gör det vi gör. Vi har nämligen en stark övertygelse om att vår bransch går att förändra och förbättra och att vi hela tiden kan och måste leverera ett ännu större värde till våra kunder. För att lyckas med det har vi bland annat bestämt oss för att aldrig vara nöjda. Vi har bestämt oss för att ta tåten och leda utvecklingen och vi tänker aldrig låta engagemanget sina. Dessutom glömmar vi inte att ta tillvara på all den positiva energi som i slutänden gynnar affärerna, både våra och våra kunders affärer. Kort sagt. Varför är avgörande. Vad vi gör är viktigt, hur vi gör det likaså. Men utan att komma ihåg varför vi gör det är vi ingenting. Välkommen att upptäcka skillnaden!



Finansiella mål och aktiviteter för tillväxt och lönsamhet

Inission har ökat försäljningen med nästan 16% årligen sedan år 2020. Rörelseresultatet EBIT har ökat med drygt 17% årligen under samma tid. 2025 steg omsättningen något tack vare förvärvet av Selteka.

Historiskt har huvuddelen av tillväxten varit förvärvad. För gruppen var tillväxten 2,5% 2025 varav 4,8% kom från förvärv, vilket betyder att den organiska tillväxten var minus 2,3%. Sedan 2023 kommunicerar vi våra mål till marknaden och samtidigt beskriver vi våra verktyg och aktiviteter för att nå våra mål. Utifrån vår mission "De nöjda kunderna" har Inission sedan 2011 investerat tid i att förfinas sin verksamhetsstrategi för att lyfta bolaget till nästa nivå. En viktig del i denna strategi är Inspirit och Inission Academy.

Inspirit är ett verksamhetssystem som bygger på Lean och Inissions värderingar. Syftet med Inspirit är att förenkla och förbättra processer och skapa en företagskultur där alla är engagerade och vill vara med. Inission Academy är en satsning på kompetensutveckling med syftet att utveckla våra medarbetares individuella och kollektiva förmåga genom både externa och interna utbildningar inom ledarskap, Lean, projektledning, inköp, produktion och ekonomi. Genom att skapa förutsättningarna för ett livslångt lärande kan vi anta

branschens nuvarande och framtida utmaningar.

TVÅ FEM 2025

För att tydliggöra koncernens strategiska inriktning och utveckling fram till 2025 formulerade Inission under 2020 målet TVÅ FEM 2025. Strategin innebär att fördubbla omsättningen och lönsamheten samt att etablera Inission bland de fem mest lönsamma kontraktstillverkarna inom elektronik i Norden före utgången av 2025. För att nå dessa mål fastställdes även kvantifierade mål: andelen flödesproduktion skulle fördubblas, koldioxidutsläppen minska till nettoll, kundnöjdheten överstiga 5,0 på en sexgradig skala samt medarbetar-engagemanget öka med 20%.

Vid utgången av 2025 kan utfallet av strategin sammanfattas. Omsättningen har mer än fördubblats under perioden och vinsten i kronor har också ökat väsentligt, medan målet om en fördubblad lönsamhet mätt som marginal inte fullt ut uppnåddes. Andelen flödesproduktion ökade från 30% till 60% under perioden. Kundnöjdheten uppgick till 4,8 jämfört med målet 5,0 och medarbetar-engagemanget uppgick till 74 jämfört med målet 84. Bolagets utsläpp uppgick till 0,76 ton CO₂ per MSEK. För att nå målet om nettoll hade klimatkompensation om cirka 0,4 MSEK krävts. Inission har under perioden prioriterat åtgärder för att minska de

faktiska utsläppen i verksamheten framför klimatkompensation.

Vad gäller relativ lönsamhet i jämförelse med andra jämförbara nordiska kontraktstillverkare inom elektronik placerade sig Inission på plats sex år 2020 och plats sju år 2025, baserat på en jämförelse av rörelsemarginaler mellan ett urval av noterade nordiska EMS-bolag. Jämförelsen baseras på offentligt tillgängliga finansiella rapporter från bolag såsom NOTE, Scanfil, Kitron, Incap och Hanza.

Med detta avslutas strategiperioden TVÅ FEM 2025. Strategin har lagt grunden för fortsatt utveckling. Fokus riktas nu mot nästa utvecklingsfas fram till 2030, där nya interna mål har formulerats under benämningen 10-20-30:

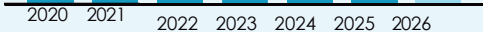
Nyckeltal	Mål
Organisk tillväxt	10%
Rörelsemarginal	10%
Rörelsekapital (NWC) /omsättning	≤ 20%

Rörelsekapital definieras som lager och kundfordringar minus leverantörsskulder. Strategin 10-20-30 syftar till att kombinera stabil organisk tillväxt med hög lönsamhet och kapitaleffektivitet.

10-20-30 – tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet

FINANSIELLA MÅL FÖR 2026

- » Omsättning: 2 300 - 2 500 MSEK
- » EBITA-marginal: >6%
- » Utdelning: upp till 30% av årets resultat efter skatt



Från och med 2021 redovisning enligt IFRS. Innan dess redovisning enligt K3.

I tillägg till ovanstående mål ska den finansiella nettoskuden i relation till justerad EBITDA på rullande 12-månadersbasis vara mellan

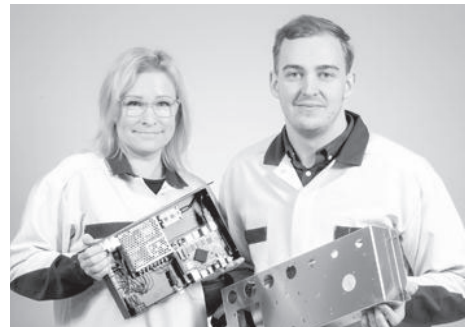
FINANSIELLA MÅL PÅ MEDELLÅNG SIKT:

- » Omsättningstillväxt: >15% årlig tillväxt, varav 10% organisk tillväxt och 5% genom förvärv
- » EBITA-marginal: >9%
- » Utdelning: upp till 30% av årets resultat efter skatt

Affärsområden

Inission (EMS) - Kontraktstillverkning elektronik och mekanik

Inission är en tillverkningspartner med tjänster och produkter som täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Inission har produktionsenheter i Stockholm, Västerås, Borås, Munkfors och Malmö (Sverige), Halden och Lökken Verk (Norge), Lohja (Finland), Lagedi och Tallinn (Estland), Kaunas (Litauen) och Tunis (Tunisien) med totalt 1 148 medarbetare.



INISSION HISTORIK

- | | | |
|---|---|--|
| 2015 Montronic förvärfvas (Sösdala).
Notering på Nasdaq First North. | 2017 Inission Stockholm AB öppnar (Triab + SKEAB) | 2022 MLB Electronics förvärfvas (Lohja) |
| 2016 SKEAB förvärfvas (Stockholm). Onrox förvärfvas (Borås, Malmö). Inission Malmö AB öppnar (Montronic + Onrox Malmö). Inission Borås AB öppnar (Inission Göteborg + Onrox Borås) | 2018 Speed Production AB förvärfvas (Borås). Simpro Holding AS förvärfvas (Trondheim). | 2024 Enedo Oyj 100% förvärvat. 51,1% av AXXE AS förvärfvas (Halden). |
| | 2019 Sweco Elektronik AB förvärfvas (Västerås). | 2025 UAB Selteka förvärfvas (Kaunas).
Inission köper resterande utestående aktier i AXXE AS. Inissions fabrik i Tunis ställdes om till en fullskalig EMS- verksamhet |
| | 2020 HY-Tech Oy förvärfvas (Lagedi, Lohja). | |
| | 2021 Inledande Enedo-investering. | |

Enedo (OEM) - Krafftelektronik och system

Enedo är ett produktbolag som utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och system-lösningar. Enedo har verksamheter i Helsingfors (Finland), Ancona (Italien) och New Jersey (USA) med totalt 67 medarbetare.



ENEDO HISTORIK

- | | | |
|---|---|--|
| 1975 Finlandia Interface grundades för att tillverka nätaggregat | 2018 Powernet förvärfvas, stärka industrisektorn | 2021/2022 Turn-around-utförande för lönsamhet och prestanda |
| 1988 Notering på Helsingforsbörsen | 2019 Avytttrar telekomverksamheten | |
| 1996 Nytt namn: Efore | 2020 Enedo skapas. Ny strategi baserad på industrisektor | |
| 2013 ROAL Electronics förvärfvas.
Äntrar industrisektorn. | | |

Om Affärsområde Inission (EMS)

Som totalleverantör tar vi ansvar för helheten. Inissions tjänster är utformade för att täcka hela livscykeln för en elektronik- och mekanikprodukt och avlasta kundens organisation i de moment där vi, tack vare vår långa erfarenhet, har särskilt stor kompetens. Vi lägger stor vikt vid att förstå våra kunder och anpassar våra leveranser efter deras behov. I detta sammanhang är hög leveransprecision och kvalitet helt avgörande.

Vår leverans består av flera delar, där tillverkning är den mest omfattande. Genom att kombinera tillverkningen med vår kompetens kan vi förbättra våra kunders produkter så att tillverkningskostnaderna hålls så låga som möjligt. Detta resulterar i nöjda kunder och ett konkurrenskraftigt erbjudande.

Inission erbjuder följande tjänster; utveckling & konstruktion, prototyper, industrialisering, volymtillverkning och eftermarknad. Tjänsterna är konceptualiserade och produktifierade, allt för att visa att vi är en totalleverantör i ordets rätta bemärkelse.

Som kontraktstillverkare är vår kundportfölj vår viktigaste tillgång. Inission har en stark kundportfölj med drygt 150 substantiella kunder fördelade över flera olika branscher. Detta gör oss mindre känsliga för branschspecifika konjunktursvängningar och ger oss möjlighet att fördela produktionen mellan olika kunder vid varierande efterfrågan. I vår kundportfölj finns många av Nordens mest välkända industriföretag, men även mindre och innovativa bolag som ser elektronik och Inission som en möjliggörare.

Ingen enskild kund står för en avgörande del av vår omsättning. Totalt står 50 kunder för cirka 80 procent av omsättningen. Den största kunden motsvarar cirka 10 procent, fördelat på fyra fabriker. Med fabriker runt om i Norden, Baltikum och sedan det fjärde kvartalet Tunisien, Nordafrika, bidrar vår struktur till att vi alltid är geografiskt nära våra kunder. Närheten möjliggör ett nära samarbete där vi arbetar tillsammans med våra kunder som partners för att säkerställa en effektiv och pålitlig leverans.

INISSION AFFÄRSINRIKTNING

Inission erbjuder krävande industrikunder i Norra Europa skräddarsydda utvecklings- och tillverkningstjänster för kompletta elektroniska och mekaniska produkter som garanterar den bästa hållbara affärsnyttan och totalekonomin.

MISSION

De nöjdaste kunderna.

Nedan presenteras utvalda nyckeltal för affärsområde Inission EMS. För ytterligare information se not 6.

Nyckeltal		Not	Helår 2025	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	(MSEK)	6	1 872,1	1 701,3	1 675,6
Tillväxt	(%)		10,0%	1,5%	17,2%
varav förvärvad	(%)		6,2%	8,7%	0,6%
EBITA	(MSEK)		123,6	112,6	136,0
EBITA	(%)		6,6%	6,6%	8,1%

Nettoomsättningen uppgick till 1 872,1 MSEK att jämföras med 1 701,3 MSEK föregående år. Omsättningsökningen blev 170,8 MSEK varav 105,5 MSEK hänförs till förvärv, vilket innebär att den organiska tillväxten blev 3,8%.

EBITA-resultatet uppgick för perioden till 123,6 MSEK att jämföras med 112,6 MSEK föregående år, vilket innebär en EBITA-marginal på 6,6% jämfört med 6,6% föregående år. I kostnaderna ingår kostnader för personalnedskärningar motsvarande 2,5 MSEK.

Kundnöjdhet

Vår mission är de nöjdaste kunderna. För att verifiera detta genomför vi årligen en utförlig kundenkät. I dialog med kunden betygsätts varje område och vi diskuterar bl. a. hur vi kan för-bättra oss och hur vi gemensamt kan utveckla vår affärsrelation. Avslutningsvis ställs frågan om kunden är nöjd med oss som leverantör. Glädjande nog har 100% av våra nyckelkunder svarat ja.

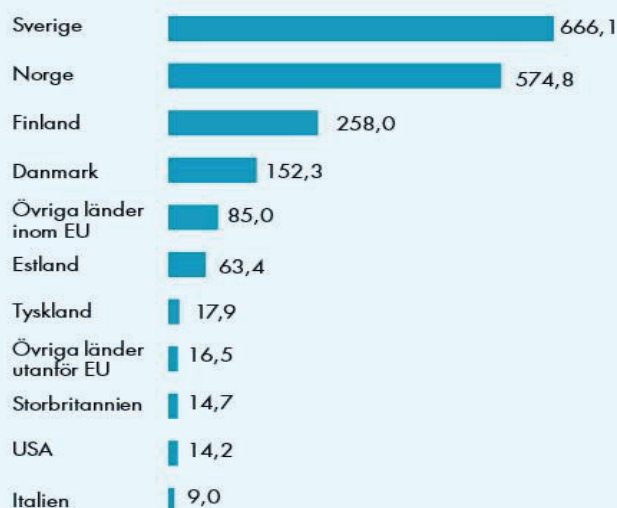
Kundrepresentation

Industri som är vårt mest diversifierade segment, sett ur ett sortimentsperspektiv, är också den som innehåller flest antal kunder. Medtech är traditionellt den mest konjunkturokänsliga. Havsteknologi avser offshore, olja och gas, men även utrustning för fiskodling som är ett växande område. Kommunikation och Internet of Things (IoT) är ett starkt växande segment, när allt idag ska vara uppkopplat och trådlöst. Elektrifiering avser främst infrastruktur för laddning också ett område med stor tillväxt. Försvar är efter de senaste oroligheterna i världen ytterligare ett växande segment.

Kvalitet

Kvalitet för Inission är att möta kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som skall byggas in i våra processer från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande. Inission har väldigt få reklamationer. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar kundernas förväntningar.

Inission, försäljningen uppdelad på geografi (MSEK):



Sammanfattning affärsområde Inission (EMS):

- » Ledande totalleverantör av elektronik- och mekanikprodukter sedan över 35 år
- » Nettoomsättning på 1 872 MSEK
- » Stark tillväxt och stabil lönsamhet
- » 1 148 anställda
- » 100% nöjda kunder
- » ~50 betydande kunder i Norden
- » Electronic Manufacturing Services (EMS), mekanik och tekniska konsulter

Om affärsområde Enedo (OEM)

Enedo utvecklar, producerar och marknadsför kraftelektronik och system med fokus på högkvalitativa och kundanpassade kundlösningar. Enedo har en bred produktportfölj av både egenutvecklade produkter och plattformar kompletterade med handlade produkter. Bland kunderna finns krävande industrikunder inom området LED displayer, Industri och automation samt test & instrument.

Enedo är en global aktör och företagets huvudmarknader finns i Europa och USA. Enedo är involverat i elektrifieringen och digitaliseringen av sina kunders verksamheter och verksamhetsmiljöer, vilket bidrar till att skapa gynnsammare förutsättningar för hållbar utveckling.

Lönsam tillväxt

Kraftförsörjningsindustrin växer som helhet. Vi har en stor möjlighet att växa med lönsamhet genom att replikera på nya potentiella kunder i samma och liknande kundsegment, där vi redan har framgångsrika affärer. Våra kundreferenser är mycket bra, vi förstår kundernas uttryckta och

bakomliggande behov, fokuserar på värdeskapande och skräddarsydda lösningar och strävar efter att differentiera. Enedo ligger i framkant av strömförsörjning- och kraftsystemteknologin och våra plattformar är flexibla och lätta att anpassa till kundunika lösningar. Affärsområdet Enedo är globalt och vår säljorganisation har förmågan att vända sig till kunder i både Europa och Nordamerika.

Den tunisiska anläggningen som för närvarande producerar för affärsområde Enedo såldes under 2025 till affärsområde Inission EMS vilket var en naturlig följd då verksamheten är kontraktstillverkning. En elektronikfabrik i Tunisien har uppenbara fördelar när det gäller tillväxtpotential. Kostnaden är lägre, tillgången på personal är god, handelsavtal med EU på plats. Närheten till Europa och den långsiktiga och betydande verksamhet som redan finns inom fordonsindustrin i Tunisien säkerställer en sund utveckling.

ENEDO AFFÄRSINRIKTNING

Enedo är ett produktbolag som utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och systemlösningar.

MISSION

De nöjdaste kunderna.

Nedan presenteras utvalda nyckeltal för affärsområde Enedo OEM. För ytterligare information se not 6.

Nyckeltal		Not	Helår 2025	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	(MSEK)	6	334,1	449,1	519,6
Tillväxt	(%)		-25,6%	-13,6%	5,4 %
varav förvärvat	(%)		0,0%	0,0%	0,0%
EBITA	(MSEK)		-12,6	12,4	26,4
EBITA	(%)		-3,8%	2,8%	5,1%

Nettoomsättningen uppgick till 334,1 MSEK att jämföras med 449,1 MSEK för motsvarande period föregående år. EBITA-resultatet uppgick för perioden till -12,6 MSEK att jämföras med 12,4 MSEK föregående år, vilket innebär en EBITA-marginal på -3,8% jämfört med 2,8% föregående år. I kostnaderna ingår kostnader för personalnedskärningar motsvarande 15,2 MSEK.

Enedo har en organisation med högt tekniskt kunnande och god känsla för marknadens behov. Ur produktsynpunkt ser vi en stor potential för modulärt konfigurerbara lösningar för att betjäna båda våra segment. Denna teknik är mycket tillämpbar inom medtech. Generellt sett är elektrifiering och

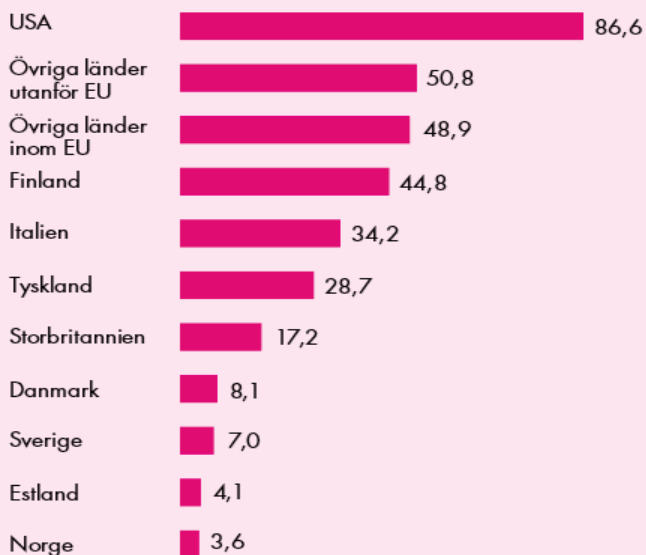
modifiering av el för olika tillämpningar en starkt växande marknad. En växande tillämpning är e-mobiliteten samt förnybar energi och distribuerad kraft.

Kvalitet

Kvalitet för Enedo är att möta kundernas förväntningar i alla avseenden. Det är så

vi får de nöjdaste kunderna. Vår filosofi är därför att kvalitet är något som skall byggas in i våra produkter från början och genomsyra alla led i vårt erbjudande. Nöjda kunder är en bekräftelse på att vår kvalitet motsvarar kundernas förväntningar.

Enedo, försäljningen uppdelad på geografi (MSEK):



Sammanfattning affärsområde Enedo (OEM):

- » Utvecklar, producerar och marknadsför kraftförsörjning och system, med fokus på högkvalitativa skräddarsydda lösningar
- » Nettoomsättning på 334 MSEK
- » Gynnas av megatrender, såsom elektrifiering och digitalisering
- » 67 anställda
- » Väldiversifierad kundportfölj i flera tillväxtområden

Räkenskapsåret 2025 i korthet

1 JANUARI–31 DECEMBER 2025

» Orderingången uppgick till 2 245,1 MSEK (2 105,0)

» Nettoomsättningen uppgick till 2 206,2 MSEK
(2 149,7)

» EBITA uppgick till 111,1 MSEK (124,9)

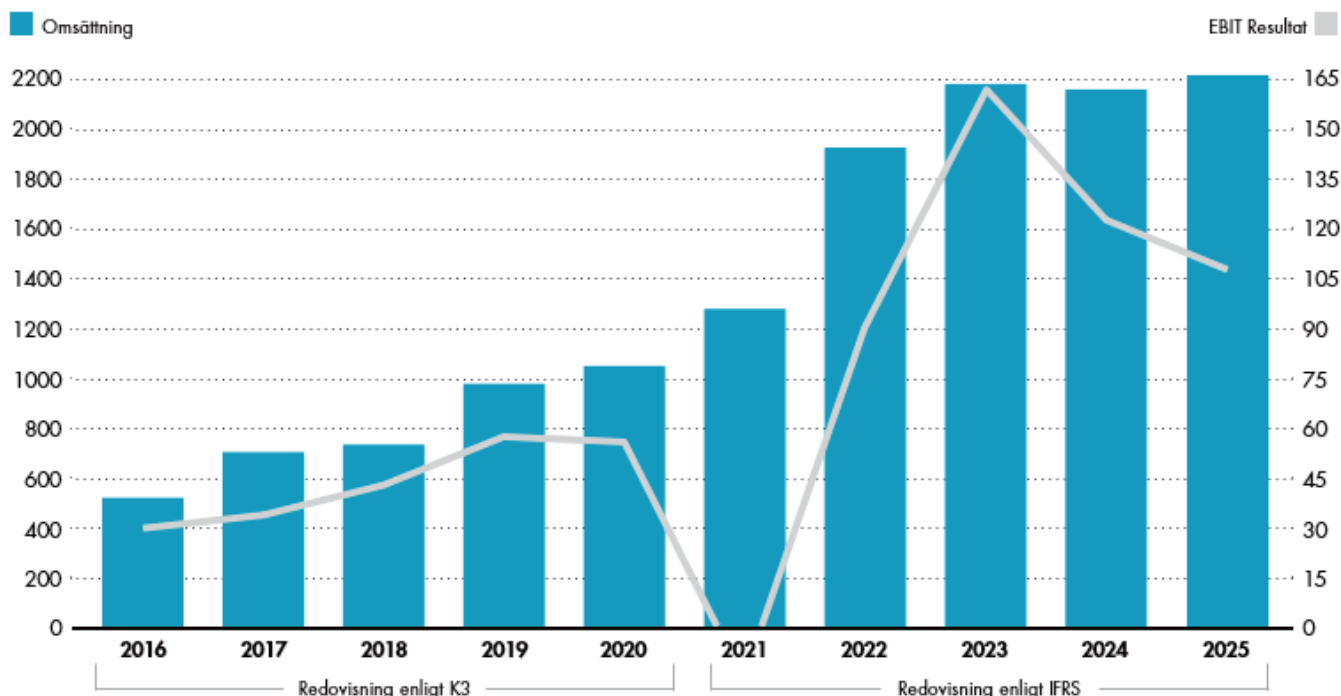
» Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 105,9 MSEK (121,5)

» Kassaflödet från löpande verksamheten uppgick till
178,4 MSEK (7,4)

» Resultat per aktie före utspädning uppgick till
1,3 SEK (3,3)

» Resultat per aktie efter utspädning uppgick till
1,3 SEK (3,3)

OMSÄTTNING & EBIT RESULTAT (MSEK)



HÅLLBARHETSMÅL OCH UTFALL 2025

Kundnöjdhet (%)

Mål 2025: 100 » Utfall Inission 100 (97), Enedo 91,7 (85,7) Varför: Inissions mission är de nöjdaste kunderna. Nöjda kunder är en förutsättning för nya affärer och tillväxt

Frisknärvaro (%)

Mål 2025: 96,3 » Utfall Inission 97,6 (95,2), Enedo 97,4 (97,7) Varför: En hög frisknärvaro indikerar en sund arbetsmiljö som inte påverkar våra medarbetares hälsa negativt. Inission har satt ett högt mål för att våra medarbetares skall trivas på jobbet

Medarbetarengagemang (%)

Mål 2025: 75 » Utfall Inission 74 (71), Enedo 71 (71) Varför: Allt handlar om människor och i slutändan är de vår viktigaste resurs. Vi vill vara en god arbetsgivare där alla trivs, utvecklas och växer

Miljö*(ton CO2/MSEK)

Mål 2025: 1,0 » Utfall Inission 0,4 (0,5), Enedo 2,5 (1,9) Varför: Klimatet håller på att förändras och vi måste agera. Inission ser det som en självklarhet att minska utsläppen av CO2 som verksamheten orsakar. Vi hade som ambition att bli koldioxidneutrala till 2025

* Enligt GHG Protocol, Scope 1 & 2

NYCKELTALSTABELL

(MSEK)	31 DEC 2025	31 DEC 2024
Orderingång	2 245,1	2 105,0
Orderstock	1 463,5	1 256,7
Book-to-bill	1,0	1,0
Nettoomsättning	2 206,2	2 149,7
EBIT, Rörelseresultat *	105,9	121,5
EBIT-marginal, % *	4,8	5,7
EBITA *	111,1	124,9
EBITA-marginal, % *	5,0	5,8
Jämförelsestörande poster	22,6	5,3
EBITA exklusive jämförelsestörande poster *	133,7	130,2
EBITA-marginal, % (exklusive jämförelsestörande poster) *	6,1	6,1
EBITDA *	200,3	211,4
EBITDA-marginal, % *	9,1	9,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	178,5	7,4
Periodens resultat före skatt	50,1	91,6
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	1,3	3,3
Resultat per aktier, efter utspädning, SEK	1,3	3,3
Nettoskuld *	-468,1	-501,1
Soliditet, % *	39,7	39,1
Nettoomsättningstillväxt, %	2,6	-2,1
Organisk nettoomsättningstillväxt, % *	-2,3	-8,7
Förvärvad nettoomsättningstillväxt, % *	4,8	6,7
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (st)	22 498 233	22 146 180
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (st)	22 498 410	22 234 192

* Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer. Läs mer i not 43.

NETTOSKULD

FINANSIELL STÄLLNING (MSEK)	31 DEC 2025	31 DEC 2024
Likvida medel vid periodens slut	49,5	39,6
Utnyttjad checkräkningskredit	-182,3	-191,8
Långfristiga skulder, räntebärande	-68,7	-76,4
Långfristiga skulder, leasing	-178,9	-191,4
Kortfristiga skulder, räntebärande	-42,9	-39,6
Kortfristiga skulder, leasing	-44,8	-41,5
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)	-468,1	-501,1
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-) exkl leasing	-244,4	-268,2
Outnyttjad checkräkningskredit	67,7	58,2
Total checkräkningskredit	250,0	250,0
Eget kapital	698,5	670,0
Balansomslutning	1 760,6	1 714,9
Soliditet (%)	39,7	39,1

Läs mer i not 27.

CEO har ordet

2025 var ett hektiskt år. Vi har bytt noteringsplats från Nasdaq First North till Nasdaq Stockholm Main Market. Syftet var att med hjälp av kvalitetsstämpeln det innebär samt ökad synlighet möjliggöra ökad likviditet i aktien. Detta har tydligt kunnat mätas i mindre skillnad mellan köp och säljkurs samt ökad handel. Projektet har även haft som bieffekt att vi arbetat igenom och förbättrat vår styrning och egenkontroll. Vi har också uppdaterat och förbättrat många av våra policys, instruktioner och arbetssätt.

Fabriken i Tunis har flyttats organisatoriskt från affärsområdet Enedo OEM till Inission EMS. På så vis renodlar vi Enedo till ett OEM-bolag fokuserat på utveckling, marknadsföring och försäljningen av sina produkter. För Inission EMS ger det ett breddat erbjudande då det innebär att vi kan ge kunderna ett alternativ för produktion med längre serier där kostnadskravet är högre. Flera av våra större kollegor har motsvarande erbjudande till sina kunder i Kina eller i Indien. Samtidigt har vi investerat i förbättrad maskinpark samt ett modernt ERP program, allt för att vår fabrik i Tunis skall bli en fullfjädrad EMS fabrik.

POSITIV UTVECKLING FÖR INDUSTRIELEKTRONIK H2 2025

Koncernens omsättning uppgick till drygt 2,2 Miljarder kronor, med ett rörelseresultat på 105,9 MSEK (121,5). Den organiska tillväxten uppgick till minus 1,7% (-8%). Detta förklaras till stor del av en svag marknad under första delen av året för Inission EMS och under hela året för Enedo OEM. Vi förutspådde för ett år sedan att marknaden med stor sannolikhet skulle vända upp under andra halvan 2025 vilket besannades. Detta trots att den geopolitiska osäkerheten var stor.

AFFÄRSOMRÅDE INISSION, EMS

Som produktionspartner är vårt uppdrag att följa våra kunder genom både låg- och högkonjunktur. Oavsett marknadsläge ska vi erbjuda kostnadseffektiva och konkurrenskraftiga produktionstjänster. Inför planeringen av 2025 hade vi större förhoppningar om produktionsvolymerna hos våra kunder. Av olika skäl sköts tre substantiella kontrakt fram under årets inledning, vilket innebar att vi under perioden fick lägga betydande kraft och fokus på kostnadssidan i verksamheten. Under andra halvåret 2025 har vi sett en återgång till de volymnivåer vi ursprungligen förväntade oss, och utsikterna inför 2026 är volymmässigt lovande.

Under året har vi tagit flera viktiga strategiska steg. Vi har byggt och invigt en ny modern fabrik i Borås, inlett försäljning av tjänster från Tunisien och stärkt vår närvaro i Baltikum genom förvärvet av Selteka i Litauen. I Norge har förvärvet av AXXE i Halden slutförts, vilket gör att vi nu kan agera nära våra kunder i södra Norge. Etableringen i Tunisien tillför ett konkurrenskraftigt alternativ till asiatisk produktion, medan verksamheten i Kaunas gör det möjligt för oss att erbjuda effektiv produktion för högre volymer nära våra kunder. Förvärvet i Halden tillför teknisk spets och stärker vårt erbjudande inom tekniskt avancerade produkter. Sammantaget lämnar vi 2025 med stabila volymer och ett tydligt stärkt marknadserbjudande, väl rustade för fortsatt tillväxt.

AFFÄRSOMRÅDE ENEDO, OEM

Efterfrågan på Enedos produkter och lösningar ökade under 2025 och orderingången steg jämfört med föregående år, med en order-/faktureringskvot på 1,3. Orderingången för kraftaggregat och DC-kraftsystem uppvisade en god tillväxt, vilket speglar återhämtningen hos vissa viktiga industrikunder, ökade investeringar inom infrastruktur- och försvarssegmenten samt en framgångsrik lansering av nya kundanpassade kraftförsörjnings-lösningar. Samtidigt förblev efterfrågan på LED-drivdon för höga effekter dämpad.

Omsättning och resultat för helåret 2025 påverkades av lägre orderingång från industrikunder under 2024, vilket ledde till att Enedo anpassade kapacitet och kostnadsnivåer till den lägre affärsvolymen. Orderstocken ökade dock successivt under året, vilket återspeglades i ökade intäkter mot slutet av året.

Enedos omställning till ett fokuserat produktbolag, med produktutveckling, marknadsföring och försäljning i centrum, slutfördes under året. Under 2025 fokuserade Enedo på att vidareutveckla sin produkt- och lösningsportfölj, och nya

kundanpassade kraftaggregat och DC-kraftsystem levererades

till kunder inom industri-, infrastruktur- och försvarssegmenten. Enedos tillverkning är nu helt outsourcad, efter att den tunisiska fabriken överfördes till Inissions EMS-affärsområde som en fristående EMS-fabrik.

Elektrifieringstrenden, tillsammans med den ökande betydelsen av tillförlitlig kraftförsörjning, utgör en stabil grund för långsiktig tillväxt. Vi fortsätter att investera i teknik och produktutveckling för att ytterligare stärka vårt erbjudande och leverera avancerade kraftförsörjningslösningar för våra kunders krävande applikationer.

LÖNSAM TILLVÄXT

Inission är i grunden ett tillväxtföretag, sedan 2020 så har omsättningen växt med nästan 16% i genomsnitt. Vinsten mätt som EBIT har växt med drygt 17% i genomsnitt under samma tid. Avkastningen på eget sysselsatt har varit drygt 8% i genomsnitt under denna tid. Vi har under dessa år växt organiskt och med förvärv. Strategiskt har vi sedan ett par år beslutat att förskjuta tyngdpunkten mot organisk tillväxt.

Organisk tillväxt är en hörnsten för att uppnå god lönsamhet. Trender såsom hållbarhet, elektrifiering, 5G, IoT och inte minst det faktum att elektronik är en möjliggörare i allt fler branscher talar tydligt för vår sak. Det finns historiskt en underliggande tillväxt i vår bransch på 6-8%. Inission har under 2025 anpassat kostnaderna för att kunna nå våra lönsamhetsmål vid lägre försäljning. Nu när tillväxten kommer tillbaka så finns alla förutsättningar att uppnå lönsam tillväxt.

HÅLLBARHET

På Inission ser vi hållbarhet som en viktig del av vår verksamhet. Historiskt har vårt hållbarhetsarbete fokuserat på hållbar miljö. För vår typ av industri är det tacksamt då vi har en begränsad miljöpåverkan. Därtill är vår möjlighet att påverka materialval och konstruktion begränsad. Vårt mål var att bli CO2 neutrala senast

2025, mätt som scope 1 och 2. Vi kom till 0,76 ton CO2/MSEK. Det betyder att vi skulle kunna kompensera våra CO2 utsläpp för 2025 med cirka 400 KSEK eller motsvarande 0,2 promille av omsättningen. Sedan några år arbetar vi bredare med hållbarhet och är nu kompatibla enligt CSRD-direktivet, läs mer om det i vår hållbarhetsrapport.

VI VÄXER VIDARE MED FÖRVARV

Konsolideringen i EMS-branschen fortgår med ökande takt. Det har varit väldigt hög M&A aktivitet under 2025 hos våra kollegor under hösten. Samtliga större bolag som har sålts har vi haft med som kandidater på vår lista. Givet vår belåningsgrad har vi ej velat ge oss in i några budstrider.

Inissions strategi är att vara tongivande i den konsolidering som pågår i branschen genom att förvärva och förbättra strategiskt utvalda verksamheter. Det var därför glädjande att vi i juli 2025 kunde slutföra förvärvet av Selteka. Med förvärvet av Selteka kompletteras vår närvaro i Baltikum. Integreringen av Selteka pågår med bland annat migrering över till Inissions IT-miljö som ett viktigt steg.

Förtida inlösen av de resterande 49,9% av aktierna i AXXE gjordes i november. Gemensamt med ledningen för AXXE och deras övriga aktieägare kom vi fram till att det var den bästa lösningen. På så vis kan vi redan nu dra igång arbetet med att fullt ut integrera AXXE i vårt bolag Inission Norge. Efter perioden har vi bytt namn på AXXE AS till Inission Halden AS.

Vi söker vidare efter förvärv även utanför Norden, främst i norra Tyskland och Benelux. Vår ambition är att årligen växa med cirka 5% genom förvärv mätt som genomsnitt över tre år. Vårt senaste förvärv Selteka bidrog med en tillväxt på 4,3% för helåret 2025, proformaräknat med det dubbla. När Enedo kommit längre på sin förändringsresa skall vi även börja leta efter förvärv inom kraftelektronik. Under 2025 har vi justerat vår förvärvsstrategi så att den även omfattar mekanisk kontraktstillverkning, särskilt tunnplåtsbearbetning där vi redan är aktiva.

FRAMTIDEN

Om 2025 var ett år präglad av stora centrala projekt, ska 2026 bli året då vi trimmar våra processer och skördar frukterna av de strukturella förändringar som genomfördes under 2025. Det gäller nu att dra nytta av de förbättringar som kommit på plats. Samorganiseringen av våra två norska bolag är det enda planerade strukturprojektet för året.

Vi förutspådde för ett år sedan att marknaden med stor sannolikhet skulle vända upp under andra halvan 2025 vilket besannades.

Detta trots att den geopolitiska osäkerheten var stor. Nu har den om möjligt blivit ännu större. Vi tror trots det att det finns goda förutsättningar att denna nya högre aktivitetsnivå kommer att bestå under 2026. Där grunden är en succesiv förstärkning av industrikonjunkturen och därmed efterfrågan hos våra kunder och deras kunder.

Inission är ett tillväxtföretag i en bransch som växer snabbare än allmän BNP-utveckling. Vi är väl positionerade för att dra nytta av ett antal megatrender, därför är vi optimistiska på kort, medel och lång sikt.

Fredrik Berghel, CEO Inission AB.

Mission, vision, strategi & värderingar

Mission

Allt vi gör har utgångspunkt i kundernas uttalade och outtalade behov. Därför fortsätter vi att fokuserat jobba för vår mission De nöjdaste kunderna. Vi vill lära känna våra olika kunders behov så väl att vi kan anpassa vårt erbjudande och våra processer för att leverera maximalt värde. Kundvärde är därför den första principen i vårt verksamhets-system Inspirit, som bygger på Lean produktion.

Med förståelsen för vad som skapar värde för varje enskild kund skapar vi effektiva flöden och arbetsprocesser. Det innebär att vi förenklar och tar bort krångel för att snabbt och effektivt kunna tillhandahålla de varor och tjänster vi överenskommit med kund. Parallellt med detta arbetar vi aktivt och målinriktat med att etablera en lärande organisation. Det innebär att skapa förutsättningar för ett kontinuerligt lärande istället för enbart utförande. Därför startade vi Inission Academy 2019, en plattform för kompetens-utveckling för alla medarbetare, med utbildningar inom bl. a. ledarskap, projektledning, Lean, inköp, produktion och ekonomi. Genom att skapa förutsättningar för ett livslångt lärande kan vi anta branschens nuvarande och framtida utmaningar.

Vision

Vår vision är att vara branschens bästa totalleverantör, både för kunden och kundens kund. Det ställer krav på oss att ständigt utvecklas och förbättras men också att förstå våra kunders förväntningar. Vi vill leda utvecklingen i branschen och vara ett föredöme. Våra kunder ska känna en stolthet med att ha Inission som leverantör.

Strategi

Decentraliserad struktur

Varje dotterbolag i koncernen är en resultatenhet som styrs via operationella och finansiella nyckeltal. Varje enhet har en differentierad inriktning som kompletterar och stärker de andra enheterna till förmån för våra kunder.

Vi verkar genom våra värderingar

Våra värderingar är en integrerad del av den företagskultur som byggs över lång tid. Inissions värderingar kommer inifrån företaget; från medarbetarna själva och har utvecklats på utbildningar och i workshops. Värderingar skall komma naturligt och genomsyra allt det Inission gör och verkar för.

Vi uppvisar och erbjuder unikt bra prestanda

Vi drivs av att sätta mål, mäta och följa upp för att ständigt förbättra våra verksamheter.

Vi växer organiskt genom ökad konkurrenskraft och effektivitet

Nya kunder är den yttersta bekräftelsen på att vårt erbjudande uppskattas och att vi är konkurrenskraftiga.

Vi växer genom förvärv

Inissions strategi är att vara ton-givande i den konsolidering som pågår i branschen. Detta gör vi genom att förvärva och förbättra kunders outsourcingaffärer eller genom förvärv av andra kontraktstillverkare.

FLEXIBILITET

Alla våra kunder är unika och skall behandlas unikt. Det ställer höga krav på vår anpassnings-förmåga. Alla problem har en lösning. Vi säger aldrig nej. Vi föreslår alltid ett alternativ. Genom att vara öppna, nyfikna och lösningsorienterade så kommer vi tillsammans på en bättre lösning.

PRECISION

Rätt kvalitet, rätt antal i rätt tid är vårt motto. Vi mäter, följer upp och förbättrar. Vi kvitterar och följer upp information. Vi ger detaljerna den uppmärksamhet dom förtjänar.

FÖRTROENDE

Vi säger som det är, lovar inte mer än vi kan hålla, baserar beslut på fakta, är kritiska när vi förmedlar information, är propra och uppträder med självförtroende, håller tider, är förberedda och medger våra fel.

ATTITYD

Vi vill uppmärksamma varandra, prata med varandra och inte om varandra, inte skylla på andra, lyssna på varandras synpunkter, se till att hålla rent och snyggt runt omkring oss, vara delaktiga i förbättringsarbete genom att rapportera avvikelser och arbeta med systematisk problemlösning.

Marknad och trender

Bedömare av marknaden förväntar sig en tillväxt av elektroniktillverkning i norra Europa mellan 5-7 procent per år. Elektroniksektorns strategiska betydelse kan inte överskattas. Elektronik är ryggraden i modern innovation, driver framsteg inom flyg, försvar, hälsovård, förnybar energi med mera. När industrier över hela världen fortsätter att integrera digital teknik kommer efterfrågan på sofistikerade elektroniska komponenter bara att intensifieras.

Återflyttning och diversifiering av produktion

Efter många år av omfattande outsourcing till Asien sker nu en tydlig strukturell förflyttning mot närmare och mer robusta leverantörsled. Pandemin, ökade hållbarhetskrav, geopolitiska spänningar och återkommande störningar i den globala logistiken har synliggjort sårbarheter i leveranskedjor. Kunder efterfrågar i allt högre grad närhet till utveckling, tillverkning och teknisk kompetens. För Inission innebär detta betydande möjligheter, då våra nordiska och europeiska produktionsenheter erbjuder korta ledtider, hög flexibilitet och tidig integration i kundens produktutveckling. Trenden skapar ökat behov av lokal kapacitet, kundnära samarbeten och tekniskt avancerad elektroniktillverkning – områden där Inission har en stark position.

Expansiv utbyggnad av laddinfrastruktur och elektrifierade transporter

Elektrifieringen av transportsektorn accelererar snabbt och väntas öka kraftigt de kommande åren. Antalet aktörer på marknaden är stort, men de kommersiella tillämpningarna är fortfarande i en tidig fas. Prognoser visar på en exponentiell ökning av elektriska lätta och tunga transporter, samtidigt som både industri och fastighetssektor elektrifieras i snabb takt.

Det ökade effektbehovet ställer krav på smart laddning, systemintegration och intelligenta energilösningar.

Nya affärsmodeller växer fram, där styrning baserad på elpris, tillgänglig effekt och balansmarknader integreras i laddsystemen. För Inission innebär trenden ett växande behov av elektronik, styrsystem och avancerade komponenter till energiinfrastruktur och kommersiella laddlösningar.

Accelererad elektrifiering och omställning av energisystemet

Kapaciteten för förnybar energi fortsatte att öka under 2025, samtidigt som osäkerhet på energimarknaderna driver på investeringar i resurseffektiva och fossilfria energilösningar. Rysslands fortsatt pågående aggression mot Ukraina har kraftigt påverkat globala energi- och råvarumarknader, vilket i många länder lett till politiska initiativ för att minska beroendet av fossila bränslen och stärka det inhemska energisystemet.

Elektrifiering är en långsiktig och global megatrend som skapar omfattande efterfrågan på avancerad elektronik, styrsystem och energieffektiv teknik – områden där Inission bidrar med hög kompetens och tillförlitlig produktion. Trots vissa fördröjningar av beslutsprocesser i delar av Europa är den långsiktiga riktningen tydlig: ökad elektrifiering och investeringar i förnybar energi kommer att fortsätta att driva marknaden framåt.

Ökade satsningar på försvar och säkerhet

Den försämrade säkerhetspolitiska situationen i Europa har lett till kraftigt höjda försvarsbudgetar och ökade investeringar i materiel och teknik. Sveriges och Finlands inträde i NATO förstärker denna utveckling ytterligare. Behovet av pålitliga leverantörer med teknisk kompetens och säkerhetsklassade produktionsmiljöer ökar markant. Inission ser en växande efterfrågan inom segment som kräver robust elektronik, verifierade processer och långsiktiga leveransåtaganden. Även möjligheter till industrisamarbeten och offsetaffärer i norra Europa väntas öka under kommande år.

Robotik, automation och intelligent industri

Robotik, cobots och automatisering fortsätter att omforma industrin. Brist på kvalificerad arbetskraft, ökade kvalitetskrav och global konkurrens skapar stark efterfrågan på effektiva, flexibla och skalbara Automationslösningar. Robotik används idag i allt fler delar av industrins värdekedjor — från produktion och montering till kontroll, logistik och service. Cobots integreras i växande omfattning i mindre och medelstora produktionsflöden, vilket gör automation tillgänglig även i segment med mindre serier och frekventa produktbyten. För Inission innebär detta ökade krav på tekniskt avancerad elektronik-tillverkning, sensorer, styrsystem och lösningar som möjliggör framtidens digitaliserade och högautomatiserade industri.

AI revolutionen och snabb expansion av datacenter

Utvecklingen inom artificiell intelligens fortsätter att accelerera och har blivit en av de mest transformativa drivkrafterna för den globala elektronikindustrin.

Efterfrågan på beräkningskraft växer i exponentiell takt, vilket leder till kraftiga investeringar i både hyperscale och edge datacenter.

Generativa AI modeller, avancerad maskininlärning och realtidsanalys driver ett kraftigt ökande behov av högpresterande elektronik, inklusive kraftmoduler, styrsystem, avancerade kretskort, kylteknik och energihanteringslösningar samt mekaniska komponenter. Den höga energitätheten i moderna datacenter ställer dessutom

ökade krav på tillförlitliga komponenter, energieffektivitet och optimerade elsystem.

Samtidigt flyttas allt mer beräkningskapacitet närmare slutanvändaren genom edge lösningar, vilket skapar nya applikationsområden för robust och kompakt elektronik inom industri, fordon, logistik och smart infrastruktur. I takt med att AI integreras i allt fler branscher förväntas efterfrågan på elektronik, integrerade system och smarta styrfunktioner öka under många år framöver. Detta förstärker en strukturell trend där kompetens inom elektronikproduktion blir en central möjliggörare för samhällets digitala utveckling.



Denna trendsparning baseras på förutsättningarna på Inissions marknad, dvs. Norra Europa, kontraktstillverkning och kraftförsörjning.

Förvärvsstrategi

En viktig del i vår strategi är att växa genom förvärv. Inission har under årens lopp visat att vi kan kombinera god lönsamhet med tillväxt genom förvärv.

Förvärv är därför en viktig komponent i vår strategi för lönsam tillväxt.

Historiskt har vi växt snabbt med förvärv men sedan ett par år är strategin något justerad. Planen är att växa cirka 5% per år med förvärv och 10% organiskt. Förvärvsdelen skall ses som ett genomsnitt över tre år.

Inission verkar i branscher som är fragmenterade och under konsolidering.

Vi har ambitionen att vara en drivande kraft i denna konsolidering. Långsiktigt tänker vi att Inission skall bestå av fyra Elektronik, Mekanik kompletterat med

Produktutveckling och Produktbolag. Vi har med förvärvet av Enedo bolag inom alla fyra områden.

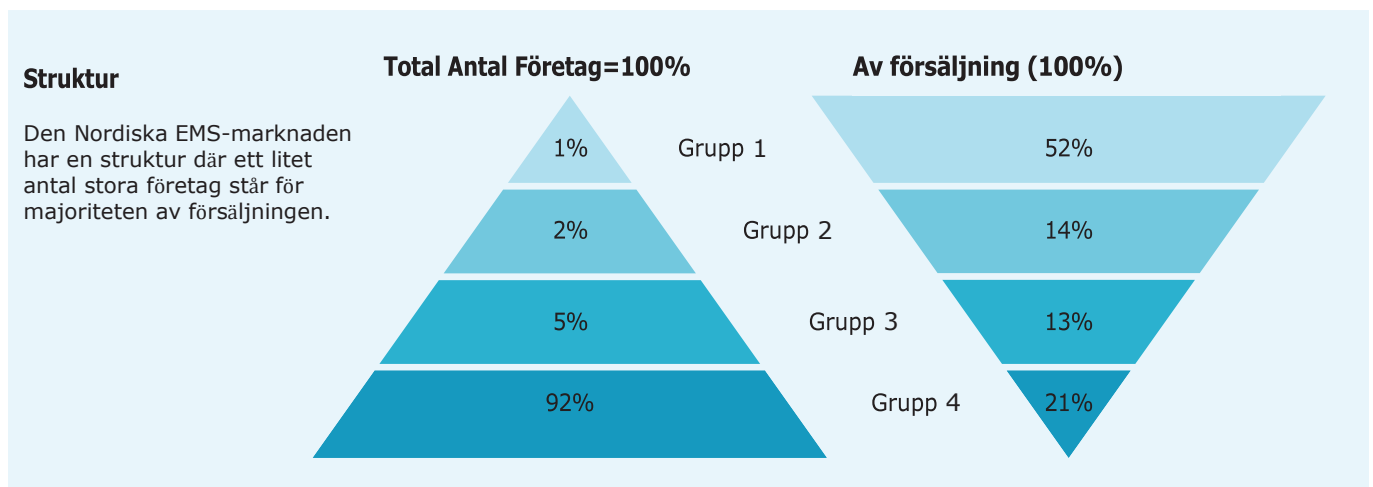
Hittills har dock fokus inom förvärv varit på geografisk expansion av affärsområdet EMS. Där geografin primärt varit norra Europa. Vi har nu justerat strategin att även innefatta kontraktstillverkning inom mekanik, främst tillverkning inom tunnplåt, motsvarande den vi har idag i Tallinn och Lohja.

Ambitionen är att dessa verksamheter tillsammans med nya ingår i ett eget affärsområde Inission Mekanik.

Grundläggande för våra förvärv är att det är i samma bransch och har liknande

verksamhet. Vårt mål är att förvärva 100% av det vi köper. På det sättet förstärks vi av förvärv och vi skapar de bästa förutsättningarna för synergier. Enedo är Produktbolag inom högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat med verksamheter i Finland, Italien och USA. Förvärv inom affärsområdet Endeo kommer också bli aktuellt när verksamhetens lönsamhet och kassaflöde stabiliserats på en acceptabel nivå.

På samma sätt kommer vi så småningom göra kompletterande förvärv till vårt Inission Innovate så att även Produktutveckling kommer att bli ett eget affärsområde.



Synergier

Förvärv stärker vår affär genom att de utökar vår kundportfölj, ökar vår geografiska närvaro och stärker vår kompetens. Vi analyserar alltid förvärv avseende kundportfölj för att säkerställa att kunderna passar in i vår struktur. Förvärv stärker också vår köpkraft och skapar underlag för synergier inom

inköp. Inission har en gemensam och modern IT-struktur för alla våra bolag. Vid förvärv gör vi en plan för att integrera det förvärvade bolaget i vår IT-miljö. Fördelen är att vi då kan ha gemensamma processer med IT-stöd och dela data på ett smidigt sätt. Vårt gemensamma affärssystem

Monitor är ett bra exempel på det. I den koordinering som vi gör strävar vi efter bästa kända process i våra fabriker. Vid förvärv tar vi till oss de arbetssätt som förvärvet har och värderar bästa kända process åt bägge håll.

Förvärvsprocess

Vi värderar kontinuerligt olika förvärvsobjekt. Då vi ser en möjlighet utvärderar vi affären med avseende på kundportfölj, lednings- och företagskultur, finansiell historik och framtida potential samt geografi. Parallellt påbörjas planen för integration och utveckling. Efter genomfört förvärv har vi därför en plan för hur den förvärvade verksamheten skall införlivas i Inission. Vi kallar denna process att Inissifiera. Varje Inissifiering utgår från det förvärvade bolagets förutsättningar och är ett unikt projekt. Vi har idag genom vår erfarenhet av förvärv skapat en välstrukturerad process för Inissifiering som mår om lönsam tillväxt, nöjda kunder och trivsel bland personalen. Några grundpelare introducerar vi ganska omgående efter tillträde. Till exempel, finansiell rapportering, nyckeltalsuppföljning, och samordning av villkor för gemensamma leverantörer. På processnivå vill vi samordna och standardisera så långt det är möjligt. Det är dock en resa som normalt tar flera år.

Kundportfölj

Kundportföljen skall vara kompletterande till vår nuvarande portfölj. Detta innebär att det kommer in nya kunder med nya krav och nya behov.

Finansiell historik och framtida potential

I utvärderingen bedöms finansiell ställning, framtida potential samt utvecklingsmöjligheter.

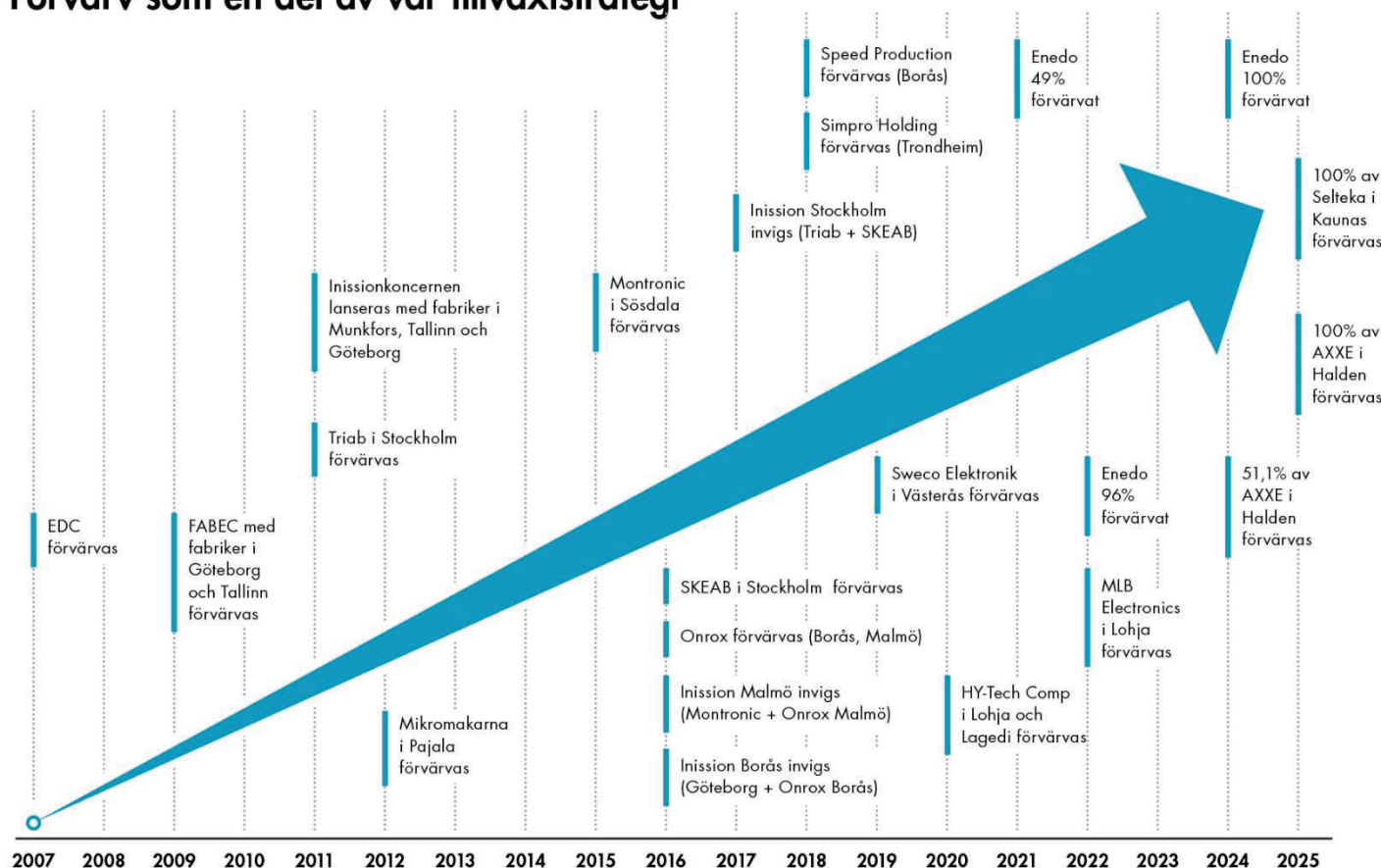
Ledning och företagskultur

Vi utvärderar nuvarande ledning och struktur och bedömer vilken förbättringspotential som finns.

Geografi

Norra Europa är till största del vår nuvarande marknad och utifrån de lokaliseringar vi har idag önskar vi växa på den marknaden. Avvikelse från detta kan uppstå då en eller flera kunder önskar att vi i samarbete etablerar oss på en ny marknad..

Förvärv som en del av vår tillväxtstrategi



Inission Academy – för tillväxt och utveckling

Inission Academy - vår gemensamma plattform för lärande, utveckling och kulturförflyttning när vi rustar organisationen för framtiden. Vi tror att konkurrenskraft byggs av människor som får rätt förutsättningar att växa. Därför är Inission Academy inte bara ett utbildningsinitiativ, utan en strategisk investering i de individer och den kompetens som driver koncernen framåt.

Genom ett strukturerat och koncerngemensamt lärande erbjuder vi utbildningar som sträcker sig över flera av våra viktigaste kompetensområden – från ledarskap och projektstyrning till lean/Inspirit, produktionsteknik, kvalitet, inköp och ekonomi. Varje utbildning är utformad för att stärka såväl individen och den individuella kompetensen som våra koncerngemensamma arbetssätt. Det gör att vi inte bara utvecklar medarbetare, vi bygger också en mer enhetlig och skalbar organisation. Ett av Inission Academics viktigaste bidrag är att skapa broar mellan våra enheter och länder.

När medarbetare möts över gränser stärks samarbetet. Vi delar terminologi, arbetssätt och lärdomar – och vi bygger den kultur som behövs för att ta nästa steg som koncern. Inission Academy är vårt verktyg för att minska intern konkurrens, öka förståelsen för helheten samt skapa en sammansvetsad kultur och en starkare Inission-känsla.

För våra medarbetare innebär Inission Academy möjlighet att växa och utvecklas mot sina mål. För Inission innebär det ökad kompetensförsörjning, bättre resultat och en starkare position som arbetsgivare.

När vi visar att lärande och utveckling är en självklar del av vårt erbjudande, blir vi också en mer attraktiv arbetsgivare – något som är avgörande i en bransch med hård konkurrens om talanger. Inission Academy är därför inte bara en satsning på kompetens, utan på framtiden. Den bidrar till vår lönsamhet, vår innovationsförmåga och vår förmåga att leverera kvalitet i varje led.

Tillsammans formar vi en kultur där utveckling är normen – och där varje medarbetare får möjlighet att vara med och driva Inission framåt.



POSITIVA EFFEKTER

- » Individuell utveckling och möjlighet att växa som människa
- » Ökad attraktionskraft som arbetsgivare
- » En starkare och mer sammanhållen företagskultur
- » Bidrag till fortsatt lönsamhet och hållbar tillväxt

UTBILDNINGAR

- » Under 2025 har vi genomfört 11 utbildningar, utbildat 112 (138) medarbetare genom 2842 (1807) timmar

Inspirit – verksamhetsstrategi

LEAN är ett brett begrepp som kan fyllas med metoder och verktyg som genomsyrar hur ett företag drivs och utvecklas. För att tydliggöra vad LEAN betyder för oss har vi utvecklat Inspirit, vår egen definition och anpassning av LEAN. Inspirit är både vårt produktionssystem och vår verksamhetsstrategi och beskriver hur vi ska tänka och agera i hela organisationen, från vardagliga beslut till större strategiska avvägningar. Systemet är uppbyggt kring omsorg om våra medarbetare samt deras välmående och utveckling.

Inspirit vilar på våra värderingar och vägleds av fem principer: kundvärde, standardiserat arbete, flöde, kvalitet och lärande organisation. Genom dessa principer säkerställer vi att vi levererar det som skapar värde för kunden, samtidigt som vi systematiskt eliminerar

slöseri i våra processer. Standardiserat arbete möjliggör ständiga förbättringar och ett högt medarbetarengagemang. Vi skapar effektiva administrativa och fysiska flöden för att optimera genomströmningen och minska ledtiderna. Vårt mål är att leverera rätt kvalitet från början till lägsta möjliga totalkostnad. Arbetsprocesserna är utformade för att involvera medarbetarna i det dagliga problemlösandet och för att främja lärande och utveckling genom nya erfarenheter.

Genom att agera i linje med våra värderingar och fatta beslut utifrån våra principer skapar vi förutsättningar för att nå våra strategiska mål och ta oss närmare vår vision. Det finns ett tydligt samband mellan hur länge ledande aktörer har arbetat enligt LEAN principer och den framgång de uppnått.

Detta har stärkt vår övertygelse om vikten av ett långsiktigt och uthålligt arbetssätt.

Sedan starten 2008 har Inission systematiskt utvecklat sin förståelse för och tillämpning av LEAN. Våra dotterbolag befinner sig i olika utvecklingsfaser och därför har vi etablerat en utvecklingstrappa med tydliga steg. Vi följer kontinuerligt upp hur väl vi lever enligt våra principer och initierar förbättringar som en naturlig del av affärs-planearbetet i varje dotterbolag. I detta arbete samarbetar vi även med andra företag och organisationer genom olika nätverk.

Sammanfattningsvis beskriver Inspirit vår hittills bästa kända väg för att nå vår vision, mission och våra mål.

LEAN I PRAKTIKEN – FRÅN PRODUKTION TILL FRAMTIDENS FABRIK

LEAN-introduktion

För att säkerställa att nyanställda snabbt kommer in i arbetssättet introduceras de till LEAN genom utbildning, praktiska övningar, spel och mentorskap. Fokus ligger på att förstå slöserier, effektiva arbetsflöden och kontinuerliga förbättringar. Genom att involvera medarbetarna tidigt skapas en kultur där LEAN blir en naturlig del av arbetet.

Enstycksflöden

Genom att ersätta batchproduktion med ett kontinuerligt enstycksflöde kan ledtider kortas, slöseri minskas och kvaliteten förbättras. Optimerade arbetsstationer, nära materialtillgång och jämnt arbetsflöde gör produktionen smidigare, mer flexibel och engagerande för personalen.

Ny fabrik 2025

I mars etablerades en ny fabrik som ersatte den befintliga i Borås. Denna satsning fokuserar på LEAN-principer och erbjuder en arbetsmiljö som prioriterar kunder, kreativitet och samarbete och teknik.

Aktien

Antalet A-aktier i bolaget uppgår per 2025-12-31 till 23 037 890 stycken. Antalet B-aktier till 20 637 878 stycken. Antalet röster i bolaget uppgår per denna dag till 44 637 998 stycken. En A-aktie har 10 stycken röster. En B-aktie har en röst. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

ÄGARFÖRHÅLLANDE, 2025-12-31, ENLIGT EUROCLEAR

Aktieägare	A- och B-aktier	Innehav	Röster
IFF Konsult AB + Olle Hulteberg	5 290 153	23,0%	31,2%
FBM Consulting AB	4 763 012	20,7%	19,5%
Wingefors depå fyra AB	1 697 008	7,4%	13,5%
Almia Consulting AB	520 000	2,3%	11,7%
Avanza Pension inklusive Creades	1 177 095	5,1%	2,6%
Joensuun Kauppa ja Kone Oy	687 337	3,0%	1,5%
CBLDN-EQ Nordic small cap fund	574 796	2,5%	1,3%
Pareto Securities AS	551 597	2,4%	1,2%
Nordnet pensionsförsäkring	545 593	2,4%	1,2%
Björn Eriksson	500 000	2,2%	1,1%
Övriga	6 731 299	29,2%	15,1%
Summa	23 037 890	100,0%	100,0%

Andel röster i procent är beräknade på antal aktier. FBM Consulting AB kontrolleras ytterst av Fredrik Berghel. IFF Konsult AB kontrolleras ytterst av Olle Hulteberg. Wingefors Depå Fyra AB kontrolleras ytterst av Lars Wingefors. Almia Consulting AB kontrolleras av närstående till Fredrik Berghel.

AKTIEKURSUTVECKLING

Från 10 juni 2015 till 6 Mars 2026. Inission har sedan introduktionen delat ut motsvarande 20,8 SEK/aktie (inkl. föreslagen utdelning).



Teckningsoptioner

På årsstämman den 8 maj 2025 beslutades om att inrätta ett optionsprogram för personalen och ett optionsprogram för styrelsen där löptiden är tre år. Teckningstiden löper ut i slutet av juli 2028. Totalt tecknade de anställda 37 500 optioner och styrelsen 6 000 optioner. Fullständig redovisning av de förslagna programmen fanns i kallelsen till 2025 års årsstämma.

Riktad nyemission

Under tredje kvartalet, med stöd av bolagsstämans bemyndigande, genomfördes en riktad nyemission i samband med förvärvet av UAB Selte-ka, där säljarnas fordran på 2,0 MEUR (motsvarande 25% av köpeskillingen av UAB Selteka) kvittades mot 636 940 nyemitterade B-aktier.

Under det tredje kvartalet inlöstes 20 680 teckningsoptioner från optionsprogram 2022-2025 mot 20 680 nyemitterade B-aktier. Under fjärde kvartalet

genomfördes en riktad nyemission i samband med förvärv av de utestående 49,9% av aktierna i AXXE AS. Totalt emitterades 223 413 st B-aktier till ett värde motsvarande 9,2 MNOK.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Inission uppgår till 1,0 MSEK fördelat på 23 037 890 aktier (kvotvärde på 0,04169 SEK) varav AK A 2 400 012 och AK B 20 637 878.

Aktieägare

Enligt Euroclear uppgick antalet aktieägare i Inission till 1 969 st per den 31 december 2025.

Förvaltningsberättelse

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Inission AB (publ) med säte i Karlstad, organisationsnummer 556747-1890, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025. Inission är en leverantör av skräddarsydda tillverknings tjänster och produkter inom avancerad industriell elektronik och mekanik. Våra tjänster täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknadstjänster.

RESULTAT OCH UTVECKLING UNDER VERKSAMHETSÅRET SAMT FRAMTIDA UTVECKLING

För ett år sedan förutspådde vi att marknaden med stor sannolikhet skulle vända upp under andra halvan av 2025 vilket också besannades trots hög geopolitisk osäkerhet. Utvecklingen från tidigare kvartal fortsätter, och vi ser en tydlig återhämtning i båda våra affärsområden, om än från olika nivåer.

Nettoomsättningen uppgick till 2 206,2 MSEK (2 149,7), där Selteka bidrog med 92,9 MSEK och AXXE med 12,6 MSEK, totalt en förvärvad nettoomsättningstillväxt motsvarande 4,8% (6,7%). Den organiska nettoomsättningstillväxten minskade således med -2,3% (-8,7%). De sänkta kostnaderna, exklusive omstruktureringskostnader, syns nu tydligt. Fullt genomslag, utan kostnader för omstruktureringar, väntas under första kvartalet 2026. För helåret uppgick EBITA till 111,1 MSEK (124,9), motsvarande en EBITA-marginal på 5,0% (5,8%). Årets kostnader för byte till huvudlistan Nasdaq Main Market Stockholm uppgick till 4,9 MSEK (5,3) och kostnader för omstruktureringar uppgick till 17,7 MSEK (0).

Orderingången den senaste kvartalen fortsätter att utvecklas positivt vilket medfört en förbättring av orderboken mot föregående år 1 463,5 MSEK (1 256,7).

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 178,4 MSEK (7,4). Den låga jämförelsesiffran förklaras av förra årets omläggning av finansiering, från fakturabelåning och fakturaförsäljning till enbart checkkredit.

RESULTATRÄKNINGEN Q1-Q4 2025 (MSEK)

UAB Selteka förvärvades per 30 juni 2025 och är inkluderad i Inissions resultaträkning för perioden 1 juli till 31 december. Nettoomsättningen i perioden uppgick till 2 206,2 (2 149,7), vilket innebär en ökning med 56,5 (2,6%). Övriga rörelseintäkter uppgår till 19,0 (12,7) och förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor uppgår till 46,7 (-13,1).

Kostnaden för råvaror och förnödenheter, tillsammans med lagerförändringen i perioden, uppgår till 1 226 (1 220), en ökning med 0,5% (-7,1%). Materialandelen inklusive materialförsäljning med beaktande av lagerförändringen, landar på en lägre nivå jämfört med föregående år 55,6% (56,8%). En förbättring med 0,8%. Övriga externa kostnader uppgår för perioden till 206,7 (204,4) varav kostnader för listbytet uppgår till 4,9 (5,3). Personalkostnaderna uppgår till 582,4 (519,9) varav kostnader för omstrukturering uppgår till 17,7 (0). Övriga rörelsekostnader uppgår till 9,7 (-6,6). Avskrivningar uppgår till 94,4 (89,9).

Sammantaget ger detta ett rörelse-
resultat för koncernen på 105,9 (121,5)
och ett resultat efter finansiella poster på
50,1 (91,6), varav valutaeffekter -14,6
(1,3) och den redovisningsmässiga

kostnadseffekten -20,9 av tranche 2 vid köpet av resterande aktier i AXXE. Övrigt totalresultat för perioden uppgår till -11,3 (6,6). Summa totalresultat uppgår därefter till 19,3 MSEK (79,5) varav hänförs 18,5 (79,0) till moderbolagets ägare respektive 0,7 (0,5) till innehav utan bestämmande inflytande.

BALANSRÄKNINGEN Q4 2025 (MSEK)

UAB Selteka förvärvades per 30 juni 2025 och är inkluderad i Inissions balansräkning. Förvärvet innebar en ökning av goodwill med 16,4. Goodwill uppgår till 220,0 (216,2) och exklusive goodwill avseende Selteka kommer minskningen från valutaomräkningar. Aktiverade utgifter för utveckling uppgår till 39,6 (46,3).

Övriga immateriella tillgångar uppgår till 56,2 (48,9) och licenser uppgår till 4,1 (6,3). Det totala värdet av materiella anläggningstillgångar har minskat till 100,6 (104,8) dels genom ökningarna från förvärvet av Selteka men minskningar till följd av avskrivningar samt förändrad valutakurs.

Nyttjanderättstillgångar uppgår till 233,0 (236,1) och förändringen avser nya och avslutade leasingavtal minskat med avskrivningar, nytecknade hyresavtal och förändrad valutakurs.

Finansiella anläggningstillgångar uppgår till 3,6 (3,9). Varulagret uppgår till 578,7 (557,5), varav Selteka 37,2, en minskning exklusive Selteka med 2,9% jämfört med föregående år.

Kundfordringar uppgår till 415,7 (396,9), en ökning med 4,7% jämfört med föregående år.

Totala tillgångar minskade under kvartalet från 1 798,5 till 1 760,5 (1 714,8). Jämfört med föregående år en ökning med 45,7 (147,7). Summa eget kapital uppgår till 698,5 (670,0) varav innehav utan bestämmande inflytande uppgår till 2,9 (2,3).

Eget kapital har framförallt ökats genom de riktade nyemissionerna som genomfördes som en följd av förvärvet av Selteka där 25% av köpeskillingen betalades med Inissionaktier motsvarande 21,7 samt förvärvet av resterande aktierna av AXXE där en del betalades med nyemitterade aktier motsvarande 8,2.

Detta innebär en fortsatt stark soliditet på 39,7% (39,1%). Långfristiga skulder ökades i samband med förvärvet och har därefter minskat med amorteringar. Uppgår därefter till 322,7 (340,4) och jämfört med föregående år minskat med 17,6 (motsvarande 5,2%). Kortfristiga skulder uppgår till 739,3 (704,6).

Med syfte att minska valutapåverkan köper Inission AB löpande terminer i US dollar och EUR. Bolaget valuta-säkrar upp till 80% av koncernens framtida nettoutflöde. Vid valutasäkring omvärderas säkringsinstrumenten, vid förändrade valutakurser, till verkligt värde på balansdagen.

Värdet av dessa terminer uppgick vid kvartalsskiftet till -1,0 (-1,7).

KASSAFLÖDE (MSEK)

Kassaflöde från den löpande verksamheten i kvartalet uppgick till 101,1 (69,9). För perioden blev kassaflödet 178,5 (7,4). Den låga jämförelsesiffran förklaras av förra årets omläggning av finansiering, från fakturabelåning och fakturaförsäljning till enbart checkkredit. Dessutom gjordes förra året amortering av lån på 82,1, upptaget för de svenska bolagen med anledning av anstånd med skatt och moms enligt särskilda pandemiregler. Dessa åtgärder påverkade kassaflödet med samma belopp.

Väsentliga händelser

Q1 (JANUARI-MARS) 2025

- » Den 28 februari presenterade Inission AB nya finansiella mål för 2025; Omsättning 2 200 MSEK, EBITA-marginal >6%, soliditet >30% och utdelning upp till 30% av årets resultat.
- » Den 3 februari tillträdde Mattias Neumann som VD för Inission Munkfors AB. Mattias har en lång och gedigen internationell karriär bakom sig med ledande positioner i företag som Rolls-Royce och Kongsberg.
- » Den 19 mars publicerade Inission AB viss ny finansiell information som ingår i prospektet för listbytet till Nasdaq Stockholm Main Market.

Q2 (APRIL-JUNI) 2025

- » Den 11 april godkände Nasdaq Stockholms bolagskommitté Inission AB:s ansökan om upptagande till handel av Bolagets B-aktier på Nasdaq Stockholm Main Market.
- » Den 14 april publicerade Inission AB ett prospekt i samband med listbytet till Nasdaq Stockholm Main Market.
- » Den 15 april arrangerade Inission AB

en livesänd kapitalmarknadsdag för att ge investerare och analytiker en fördjupad inblick i koncernen och dess affärsområden.

- » Den 28 april inleddes handeln med Inissions B-aktier på Nasdaq Stockholm Main Market med kortnamn (INISS B) och ISIN-kod (SE0016275069).
- » Den 8 maj höll Inission AB sin årsstämma. Stämman beslutade enligt styrelsens förslag.
- » Den 22 maj invigdes Inissions fabrik i Tunis efter att ha utvecklats till en fullskalig EMS-leverantör med kontraktstillverkning av elektronik. Med sitt strategiska läge nära Europa och ett kompetent lokalt team utgör Inission Tunis ett starkt och hållbart alternativ till produktion i Asien.
- » Den 26 juni invigde Inission Syd AB sin nya fabrik i Borås. Med omfattande investeringar, större ytor och klimatsmart teknik är verksamheten nu rustad att möta marknadens krav på effektiv och hållbar produktion.

- » Den 30 juni förvärfvade Inission AB 100% av UAB Selteka, ett EMS-företag i Kaunas, Litauen. Genom förvärfvet utökar Inission sin geografiska närvaro i Baltikum och stärker därmed sin position i norra Europa. Köpeskillingen uppgick till 8 MEUR.

Q3 (JULI-SEPTEMBER) 2025

- » Den 10 juli genomförde Inission en riktad nyemission om 636 940 B-aktier till en teckningskurs om 34 SEK per aktie, genom kvittning mot fordran enligt avtalet vid förvärvet av UAB Selteka. Fordran uppgick till 2,0 MEUR.
- » Den 3 september meddelade Inission AB att antalet B-aktier ökat med 20 680 till 20 414 465. Detta efter att optioner i programmet 2022/2025 utnyttjats till 33,50 SEK per aktie. Teckningen tillför 692 780 SEK och innebär en utspädning på 0,09%.
- » I september tillträdde Ali Blél som ny VD för Inissions fabrik i Tunis.

Q4 (OKTOBER-DECEMBER) 2025

- » Den 17 oktober presenterade Inission AB valberedningen inför årsstämman 2026. Den består av Olle Hulteberg (IFF Konsult AB), Christian Holm

Nilsen (FBM Consulting AB, utsedd av Fredrik Berghel) samt Jacob Jonmyren (Wingefors depå fyra AB, utsedd av Lars Wingefors).

- » Den 23 oktober godkände styrelsen i Säkerhets- och försvarsföretagen (SOFF) Inissions medlemsansökan. SOFF är branschorganisationen för svenska företag inom säkerhet och försvar. Som medlem får Inission tillgång till kunskapsutbyte, nätverk och SOFF:s arbete för branschens tillväxt och framgång.
- » Den 24 oktober meddelade Inission AB att bolaget reviderat de finansiella målen för 2025. Omsättningsmålet för helåret 2025 sänks från 2,2 till mellan 2,1 – 2,2 miljarder SEK och EBITA om >6% sänks till ca 5%.
- » Den 12 november meddelades att årsstämman 2026 hålls den 7 maj kl. 17.00 på Värmlands Museum, Sandgrundssudden i Karlstad.
- » Den 14 november meddelade Inission AB att bolaget köpt resterande 49,9%

utestående aktier i AXXE AS. Priset för de sista 49,9% av aktierna i AXXE uppgår enligt överenskommelsen till 59,9 MNOK baserat på EV = 6xEBITDA genomsnitt för år 2024 och prognos 2025, totalt 120 MNOK.

- » Den 18 november beslutade Inissions styrelse om en riktad nyemission av 223 413 stycken B-aktier till en teckningskurs om 38,69 kronor per aktie, genom en kvittning mot fordran enligt avtalet vid förvärvet av resterande aktier av säljarna för AXXE AS. Fordran uppgick till 9,2 MNOK.
- » Den 28 november offentliggjorde Inission det totala antalet aktier och röster i bolaget med anledning av den riktade nyemissionen. Efter emissionen uppgår det totala antalet aktier till 23 037 890, varav 2 400 012 A-aktier och 20 637 878 B-aktier. Antalet röster uppgår till 44 637 998 och aktiekapitalet till 960 553 SEK.

EFTER PERIODENS UTGÅNG

- » Den 27 januari presenterades Torkel Skoglösa som Inission Syds nya VD.

Torkel har över 25 års erfarenhet från ledande befattningar och kommer senast från rollen som Chief Operating Officer och Senior Vice President Sourcing på Bona AB.

- » Den 19 februari presenterade Inission AB nya finansiella mål för 2026; Omsättning 2 300 – 2 500 MSEK, EBITA-marginal >6%.
- » Den 23 februari meddelade Inission AB att dotterbolaget AXXE AS bytt namn till Inission Halden AS.
- » Den 24 februari presenterades Kaarel Viik som ny VD för Inission Tallinn OÜ. Med över 10 års erfarenhet från internationella industriföretag och senast som försäljningsdirektör på HANZA Mechanics Tallinn AS, tillför Kaarel en stark kombination av operativ spetskompetens och kommersiell drivkraft.

För ytterligare information besök www.inissiongroup.com



Torkel Skoglösa, ny VD för Inission Syd.



Kaarel Viik, ny VD för Inission Tallinn OÜ.

Ali Blel, ny VD för Inissions fabrik i Tunis.



MSEK, hänförlig till om-värdering av tilläggsköpeskilling vid slutreglering av ett tidigare förvärv. Denna redovisningsmässiga effekt har inte påverkat koncernens utdelningskapacitet. Förslaget innebär att utdelningen tillfälligt överstiger bolagets utdelningspolicy om upp till 30 procent av resultatet efter skatt, vilket styrelsen bedömer som försvarligt med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt koncernens finansiella ställning.

UTDELNINGSPOLICY

Förutsatt att utvecklingen av Inissions affärer så medger är målet att dela ut upp till 30% av årets vinst efter skatt.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Balanserade vinstmedel

Från Föregående År	51 574 393
Överkursfond	323 770 387
Årets Resultat	9 751 898
Summa	385 096 678

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas	13 822 734
I ny räkning överförs	371 273 944
Summa	385 096 678

Koncernen

Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 695,6 MSEK (667,6 MSEK). Vad beträffar moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar

med tillhörande kommentarer.

ÖVRIG INFORMATION

Investeringspolicy

Förutom förvärv har vi som grundidé att investera tillbaka avskrivningarna för vår maskinpark. Utöver detta investerar vi vid behov beroende på kundprojekt. Det kan gälla såväl kapacitet som teknologi.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Under räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft av bolagsstämman beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt 8 kap. 51 § aktiebolagslagen. Inission AB (publ) noterades på Nasdaq Stockholm Main Market den 28 april 2025. Eftersom kallelse till årsstämman 2025 offentliggjordes den 31 mars 2025, det vill säga före listbytet, behandlade årsstämman den 8 maj 2025 inte riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Eftersom årsstämman 2025 inte beslutat om några riktlinjer kan bolagets revisor inte uttala sig om huruvida sådana riktlinjer har följts under räkenskapsåret 2025.

Ersättning till styrelseledamöter beslutas av årsstämman. Uppgift om under räkenskapsåret utbetalda ersättningar till styrelseledamöter och verkställande direktören framgår av not 8 – Personal.

Styrelsen avser att föreslå riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare för beslut vid årsstämman 2026, i enlighet med aktiebolagslagen (8 kap. 51 §). Ersättning till verkställande direktören

ska bestå av fast grundlön, rörlig ersättning baserad på bolagets resultat och uppnådda mål samt pensionsförmåner i enlighet med kollektivavtal eller motsvarande. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och baseras på den fasta lönen. Den rörliga ersättningen ska vara begränsad till högst fyra månadslöner.

Övriga ledande befattningshavare erhåller fast lön kompletterad med rörlig ersättning baserad på bolagets resultat och uppnådda mål. Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt bestå av fast lön, rörlig ersättning och pensionsförmåner. Inga andra väsentliga förmåner utgår utöver sedvanliga pensionsförmåner. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga värdeskapande.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt avvika från dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

En ersättningsrapport i enlighet med aktiebolagslagen upprättas årligen och finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Information om Marknad och trender
Se sida 15.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer
Se sida 27.

Riskier

Verksamheten påverkas av ett antal faktorer som i vissa avseenden inte alls, och i andra avseenden inte helt, kan kontrolleras av Inission. Nedan beskrivs faktorer som bedöms ha särskild betydelse för bolagets framtida utveckling. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Inission kan få väsentlig betydelse för Inissions verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. Samtliga faktorer beskrivs ej i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta all information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

RISK HANTERING

Konjunktur

Branschen är konjunkturkänslig i sådan mening att vi är beroende av i vilken omfattning kundernas kunder väljer att handla. Vi har dock kunder inom ett flertal branscher vilka delvis har olika konjunkturcykler. Om den allmänna konjunkturen drabbas av en stor försämring finns det risk att Inissions omsättning och resultat påverkas negativt.

Kundberoende

Idag har Inission uppdrag från i huvudsak ett 180-tal kunder från en rad olika

branscher vilket gör att Inissions kundberoende är relativt begränsat. Inissions största kund stod för ca 8% av intäkterna under 2025. Vissa affärsrisker hänförs till marknadsframgången för nyckelkundernas produkter, och även framstegen i Inission erbjudande där främst produktutvecklingsprojekt inom Enedo beror delvis på kundernas projektscheman.

Produktportfolios (Enedo)

Fluktuationer i efterfrågan som är typiska för marknaden kan leda till snabba förändringar i Enedos verksamhet. För att hantera riskerna i produktbjudandet har Enedo löpande åtgärder för att uppgradera produktportföljen och hålla sig ajour med de senaste teknikerna.

Som produktägare har man ett ansvar att produkten uppfyller lagstiftning, krav och normer i det land där produkten ska säljas. Fel i produkten ger ett bredare ansvar jämfört med ren kontraktstillverkning. Produktansvaret avspeglas i de avtal som man har med kunden som reglerar laguppfyllnad, garantier och funktionsansvar och varierar från fall till fall. Enedo använder sig av legal rådgivning för att utforma ändamålsenliga avtal som reglerar laguppfyllnad och garantier och minimerar risk.

Reklamationen

Reklamationer kan uppstå vid brister i tillverkningsprocessen och/ eller produkterna. Orsaken kan vara t.ex. maskinfel, operatörsmisstag, komponentfel eller designfel, både i hårdvaran och i mjukvaran. Reklamationskostnaderna är i paritet med övriga i branschen. Historiskt har Inission haft låga reklamationskostnader.

Produktion, avbrott och logistik

Inission bedriver avancerad till-verkning inom flera olika områden med flera olika produktionsanläggningar, alla med höga krav på en modern maskinpark och effektiva processer. Inission har möjlighet att flytta tillverkning mellan de olika enheterna vid t ex brand eller liknade olyckor. Den största risken är material och främst elektronik som har långa ersättningstider och en flytt kan vara förenat med höga kostnader.

Material

Inniskons kunduppsdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder under vilka materialpriserna kan komma att ändras. Inniskons skyddar sig i huvudsak mot prisförändringar på material genom pris- och valutaklausuler. Det kan inte uteslutas att Inniskons kommer att påverkas negativt vid stora prisökningar på råvaror och insatsvaror.

Valutaförändringar är det som historiskt haft störst inverkan på materialpriset, då vi till stor del handlar komponenter i ursprungsvaluta. Inission motverkar detta delvis genom att ha kundkontrakt i samma valutor som vi köper komponenter. Därutöver terminssäkrar vi delar av vårt nettoflöde i utländsk valuta. Komponentbrist är också en risk, det vill säga tillgången på kundunikt material kan skapa problem. I boksluten görs nedskrivning för inkurans i varulager innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en bedömningsfråga. Vi följer löpande upp och säljer inkurant material tillbaka till kund enligt avtal.

Nyckelpersoner

Inission har en decentraliserad struktur. Det innebär att Inission operativt leds av bolagschefer och deras ledningsgrupper. Strategiskt utvecklas Inission av dessa bolagschefer tillsammans med koncerngemensamma resurser. Skulle nyckelpersoner inom Inission lämna företaget finns det en risk att det, på kort

sikt, påverkar Inission negativt.

Klimatrisker

Klimatrisker förväntas för närvarande inte ha någon betydande inverkan på Inissions finansiella rapporter. Under 2024 och 2025 har klimatförändringarna inte bedömts vara en betydande källa till osäkerhet i de uppskattningar, antaganden och bedömningar som gjorts vid upprättandet av årsredovisningen, koncernredovisningen och hållbarhetsrapporten. Se även vår dubbla väsentlighetsanalys i Hållbarhetsrapporten. Koncernens bedömning är att de mest betydande finansiella riskerna till följd av klimatförändringar framgent inte är kopplade till någon påverkan på resultatet.

Omvärldsrisker

Effekter från Ukraina-krisen

Det pågående kriget mellan Ryssland och Ukraina. En indirekt följd av kriget har varit stigande energipriser. Inissions tillväxtmål och strategi att växa genom förvärv kvarstår tills vidare oförändrade trots omvärldsläget och påverkan på Inissions befintliga dotterbolag till följd

av prisökningarna är för närvarande begränsad.

Effekter från Iran-krisen

Riskerna bedöms liknande som det pågående kriget mellan Ryssland och Ukraina.

USA-tullar

USA har signalerat att de kommer att införa nya tullar mot många länder. Inission har för närvarande begränsad export till USA och bedömer därför den potentiella effekten av högre tullar som låg.

Kina/Taiwan

En mycket stor del av de mer avancerade halvledarna som våra kunder använder i sina konstruktioner tillverkas i Taiwan. Ytterligare upptrappad oro eller i värsta fall någon form av konflikt mellan Kina och Taiwan skulle kunna få förödande konsekvenser för försörjningen av halvledare till hela världen.

Finansiell riskhantering

Information om finansiell riskhantering återfinns i not 3.

Bolagsstyrningsrapport 2025

PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen inom Inissionkoncernen utgår från aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), god sed på aktiemarknaden, bolagsordningen samt interna styrdokument.

De interna styrdokumenten omfattar främst styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören samt instruktion för ekonomisk rapportering. Vidare har Inission antagit ett antal policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer vilka ger vägledning i bolagets verksamhet och för dess medarbetare. Inission har även antagit ett antal koncernövergripande policys, däribland uppförandekod, visselblåsarpolicy samt jämställdhets- och mångfaldspolicy.

Bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad ska tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler under förutsättning att sådana avvikelser redovisas och motiveras.

Inission tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning från och med att bolagets aktier upptogs till handel på Nasdaq Stockholm Main Market den 28 April 2025. Bolaget har under den tid Koden varit tillämplig inte gjort några avvikelser från den. Eftersom bolagets aktier upptogs till handel på en reglerad marknad först under räkenskapsåret 2025 har vissa regler i Koden endast varit tillämpliga under en del av räkenskapsåret.

Inission AB (publ) noterades på Nasdaq Stockholm Main Market den 28 April 2025. Eftersom kallelse till årsstämma 2025 offentliggjordes den 31 mars 2025, det vill säga före listbytet, behandlade

årsstämman den 8 maj 2025 inte riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt 8 kap. 51 § aktiebolagslagen. Eftersom årsstämma 2025 inte beslutat om några riktlinjer kan bolagets revisor inte uttala sig om huruvida sådana riktlinjer har följts under räkenskapsåret 2025. Styrelsen avser att föreslå riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut vid årsstämma den 7 maj 2026.

Mot denna bakgrund bedömer bolaget att tillämpningen av Svensk kod för bolagsstyrning under räkenskapsåret 2025 inte har medfört några avvikelser från Koden.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Bolagets revisor har granskat bolagsstyrningsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen.

EFTERLEVNAD AV BÖRSENS REGELVERK OCH GOD SED PÅ AKTIEMARKNADEN

Inission AB har inte varit föremål för beslut av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden.

BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Enligt Inissions bolagsordning ska aktieägare som vill delta i bolagsstämman, utöver de förutsättningar för deltagande som framgår av aktiebolagslagen, också göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafteon, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Inga begränsningar gäller för hur många röster varje aktieägare kan avge vid stämman.

Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Enligt Koden ska styrelseordföranden

tillsammans med en beslutsför styrelse samt den verkställande direktören närvara vid bolagsstämman. Stämmans ordförande ska nomineras av valberedningen och väljas av stämman.

Till årsstämmans uppgifter hör att välja bolagets styrelse och revisorer, fastställa moderbolagets och koncernens balans- och resultaträkningar, besluta om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Stämman beslutar även om de arvoden som ska utgå till styrelseledamöterna och bolagets revisorer.

Extra bolagsstämma kan sammankallas av styrelsen när styrelsen anser att det finns skäl att hålla en stämman före nästa årsstämma. Styrelsen ska också sammankalla extra bolagsstämma när en revisor eller aktieägare som innehar mer än tio procent av aktierna i bolaget skriftligen begär att stämman ska hållas för att behandla ett specifikt ärende.

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats.

Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri. Kallelsen ska också offentliggöras genom pressmeddelande i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk.

Kallelse till ordinarie bolagsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordning ska behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor före och senast tre veckor före bolagsstämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om särskilda förutsättningar för ändring av bolagsordningen. Bolaget offentliggör beslut som fattats

vid bolagsstämma i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk. Stämmoprotokollet ska finnas tillgängligt på bolagets webbplats senast två veckor efter stämman.

ÅRSSTÄMMA 2026

Årsstämma äger rum i Karlstad torsdagen den 7 maj 2026 kl. 17.00.

BEMYNDIGANDEN

Vid årsstämman den 8 maj 2025 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman 2026 fatta beslut om att öka bolagets aktiekapital med högst 170 960 SEK (motsvarande 4 100 000 aktier) genom emission av aktier och utgivande av teckningsoptioner.

Styrelsen kan med stöd av bemyndigandet besluta om emission av aktier och utgivande av teckningsoptioner med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och/eller med bestämmelse om apport, kvittning eller andra villkor i enlighet med aktiebolagslagen.

Styrelsen har utnyttjat bemyndigandet till att öka aktiekapitalet genom emission av 636 940 aktier i juli 2025, 223 413 aktier i November 2025 samt genom inlösen av 20 680 aktier från optionsprogram 2022. Därutöver genomfördes under juni 2025 ett teckningsoptionsprogram där totalt 43 500 optioner tecknades, varav 6 000 av styrelsen.

VALBEREDNINGEN

Enligt Koden ska noterade bolag ha en valberedning vars uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid bolagsstämma samt revisorer. Valberedningen ska även föreslå arvode till styrelseledamöter och revisorer.

Valberedningen ska bestå av tre ledamöter. Vid bildandet av valberedningen ska ägarförhållandena i bolaget, baserat på uppgifter från Euroclear Sweden AB den sista bankdagen i juni samt övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits bolaget vid denna tidpunkt, avgöra vilka som är de till röstetalet största aktieägarna. Styrelsens ordförande kontaktar därefter de tre röstmässigt största ägarna i bolaget och erbjuder var och en av dem att utse en ledamot till valberedningen.

Valberedningens sammansättning offentliggjordes genom pressmeddelande och på bolagets webbplats den 17 oktober 2025 i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningens sammansättning anses spegla bolagets ägarstruktur. Vid framtagande av förslag till styrelse tillämpar valberedningen Svensk kod för bolagsstyrning och beaktar bolagets mångfaldspolicy. Valberedningen eftersträvar en styrelsesammansättning som präglas av en ändamålsenlig bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt en jämn könsfördelning.

Valberedningen inför årsstämman 2026 består av:

- Fredrik Berghel, utsedd av FBM Consulting AB (31,2 % av rösterna)
- Olle Hulteberg, utsedd av IFF Konsult AB (31,2 % av rösterna)
- Lars Wingefors, utsedd av Wingefors depå fyra AB (13,5 % av rösterna)

STYRELSEN

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen fastställer bolagets övergripande strategi och mål samt säkerställer att bolaget har en ändamålsenlig organisation och en effektiv intern kontroll.

Den verkställande direktören leder den dagliga verksamheten enligt de riktlinjer

och instruktioner som styrelsen fastställt. Styrelsen har beslutat att inrätta ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Styrelsens utskott är beredande organ och har ingen självständig beslutanderätt.

Vid årsstämman 2025 valdes Olle Hulteberg, Margareta Alestig, Mia Bökmark, Hans Linnarson och Henrik Molenius till styrelseledamöter. Olle Hulteberg valdes till styrelsens ordförande och Margareta Alestig till vice ordförande. Styrelsen består av tre män och två kvinnor.

MÅNGFALDSPOLICY

Styrelsen har antagit en jämställdhets- och mångfaldspolicy som utgör grund för koncernens arbete med lika rättigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning, funktionsnedsättning eller ålder. Policyn innebär bland annat att jämställdhet och mångfald ska beaktas vid rekrytering samt att bolaget eftersträvar en jämn könsfördelning i ledande befattningar.

Styrelsen bedömer att policyn efterlevs. Uppföljning sker bland annat genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och lönekartläggningar.

Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen kompetens, erfarenhet och bakgrund i syfte att uppnå en ändamålsenlig mångfald. Ytterligare information om koncernens arbete med jämställdhet och mångfald finns i Hållbarhetsrapporten, avsnitt S1 (Egen arbetskraft).

Bolaget bedömer att styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav avseende oberoende.

Nedan redogörs för bolagets bedömning av styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt större aktieägare.

Ledamot	Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till Bolagets röstmässigt största aktieägare
Margareta Alestig	Ja	Ja
Mia Bökmark	Ja	Ja
Olle Hulteberg (ordförande)	Ja	Nej
Hans Linnarson	Ja	Ja
Henrik Molenius	Ja	Ja

STYRELSENS ARBETSFORMER

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs vid det konstituerande styrelsemötet. Under 2025 har styrelsen hållit 13 protokollförda sammanträden. Därutöver har styrelsen fattat beslut per capsulam vid ett antal tillfällen när ärenden krävt skyndsam hantering. Styrelsen genomför årligen en strukturerad utvärdering av sitt arbete. Resultatet redovisas till valberedningen.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNINGEN

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen samt de riktlinjer och instruktioner som styrelsen har fastställt. Verkställande direktören ska säkerställa att styrelsen löpande erhåller relevant information om koncernens utveckling, finansiella ställning och risker.

Verkställande direktören leder koncernledningen, som ansvarar för den operativa styrningen av koncernens verksamhet. Koncernledningen sammanträder regelbundet för att följa upp verksamheten, samordna strategiska och operativa frågor samt säkerställa genomförandet av styrelsens beslut.

Ersättning till verkställande direktören

och övriga ledande befattningshavare framgår av not 8 i årsredovisningen samt av bolagets ersättningsrapport.

REVISIONSUTSKOTTET

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott vars uppgift är att bereda frågor som rör finansiell rapportering, intern kontroll och riskhantering samt att följa upp revisionen. Revisionsutskottet består av Margareta Alestig (ordförande) och Henrik Molenius. Båda ledamöterna har god kompetens inom redovisning och finansiell rapportering.

Revisionsutskottet övervakar även revisorns opartiskhet och självständighet samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till val av revisor i enlighet med tillämpliga regelverk. Revisionsutskottet hade under 2025 fem protokollförda möten.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTTET

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott vars uppgift är att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt att utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen. Ersättningsutskottet består av Olle Hulteberg (ordförande) och Hans Linnarson. Under 2025 har ersättningsutskottet haft två protokollförda möten.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Inission AB (publ) gjorde sitt listbyte till Nasdaq Stockholm Main Market den 28 April 2025, vilket inträffade efter att kallelse till årsstämman offentliggjorts den 31 mars 2025. Mot denna bakgrund hade årsstämman 2025 inte möjlighet att besluta om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt aktiebolagslagen (8 kap. 51 §). Eftersom årsstämman 2025 inte beslutat om sådana riktlinjer har bolagets revisor inte haft möjlighet att uttala sig om huruvida riktlinjerna har följts.

Styrelsen avser därför att föreslå riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut vid årsstämman den 7 maj 2026.

Under räkenskapsåret 2025 har ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgått i enlighet med de ersättningsprinciper som redovisas i förvaltningsberättelsen i årsredovisningen för 2025.

Information om ersättning till ledande befattningshavare under räkenskapsåret framgår av not 8 i årsredovisningen samt av bolagets ersättningsrapport.

STYRELSE- OCH UTSKOTTSMÖTESNÄRVARO			
Ledamot	Styrelsen	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet
Margareta Alestig	13/13	5/5	-
Mia Bökmark	13/13	-	-
Olle Hulteberg	13/13	-	2/2
Hans Linnarson	13/13	-	2/2
Henrik Molenius	13/13	5/5	-

REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Vid årsstämman 2025 valdes PwC till bolagets revisor för tiden intill utgången av årsstämman 2026. PwC har utsett auktoriserade revisorn Peter Kjörnsberg till huvudansvarig revisor. Därtill har PwC medpåskrivande revisor Camilla Samuelsson.

Revisionen utförs enligt International Standards on Auditing (ISA).

INTERN KONTROLL

Syftet med den interna kontrollen är att säkerställa en effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och regler.

Bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är uppbyggt med utgångspunkt i COSO-ramverket och omfattar kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen.

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för internrevision. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en sådan funktion och har bedömt att bolagets nuvarande organisation och interna kontrollprocesser är tillräckliga med hänsyn till verksamhetens storlek och komplexitet.

Revisionsutskottet följer löpande upp effektiviteten i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

RISKBEDÖMNINGAR

Inission arbetar kontinuerligt med riskanalys, riskbedömning och riskhantering. Riskbedömningen omfattar bland annat kundberoende, produktion, leveranskedjor, nyckelpersoner, konjunktur, materialförsörjning, reklamationsrisk, lagerinkurans, konkurrens, IT-risker, leverantörsrisker, kreditexponering, finansiella risker samt skatterisker. Identifierade risker följs upp genom beslutade kontrollaktiviteter med utsedda ansvariga.

Bolagsstyrning

Inmissions styrelse består av fem ledamöter och uppdraget för samtliga gäller till slutet av nästa årsstämma. Nästa årsstämma hålls den 7 maj 2026. Den 8 maj 2025 fastställde styrelsen arbetsordning och instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat vilka ärenden som skall behandlas samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

BOLAGETS STYRELSE



**Olle Hultberg | Styrelseordförande,
ordförande i ersättningsutskottet och
ledamot i valberedningen**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2008. Olle är också styrelsemedlem i Enedo Oyj. Ej oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Född 1962. Externa uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB, styrelseordförande i Smartare Elektroniksystem och styrelsemedlem i Lillänshamnens Fiskrökeri och Talent Plastics. Aktieinnehav i Inission: 5 290 153 varav 960 000 är A-aktier.



**Margareta Alestig | Styrelseledamot,
vice ordförande och ordförande i
revisionsutskottet**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2021. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom vid Örebro Universitet. Född 1961. Externa uppdrag: Styrelseordförande i Erik Thun AB samt Svenska Fribrevsbolaget Försäkring AB. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Wallenius Wilhelmsen ASA, samt Tången Industrikapital AB. Styrelseledamot i Bränehylte Lagersystem AB och Tjörns Sparbank. Aktieinnehav i Inission: 3 976 B-aktier.



**Hans Linnarson | Styrelseledamot
och ledamot i ersättningsutskottet**

Har ingått i Inmissions styrelse sedan 2017. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Elektroingenjör och fil kand. Hans har haft ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år. Han har bl.a. varit VD och Koncernchef för Husqvarna AB. Född 1952. Externa uppdrag: Styrelseordförande i Nibe Industrier AB, HP Tronic AB och NP Nilsson AB, styrelseledamot i Zinkteknik AB, Nordiska Plast AB och Eolusvind AB. Aktieinnehav i Inission: 1 012 B-aktier.



Mia Bökmark | Styrelseledamot

Har ingått i Inissions styrelse 2022. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilingenjör vid KTH samt MBA vid Göteborgs Handelshögskola. Född 1967. Externa uppdrag: Vice President för R&D and Product Management på Seco Tools AB, del av Sandvik AB. Ordförande i Gunnars Båtturer och Charter AB. Aktieinnehav i Inission: 1 205 B-aktier.



**Henrik Molenius | Styrelseledamot
och ledamot i revisionsutskottet**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2023. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom från Högskolan i Karlstad samt har en Global Executive MBA från Handelshögskolan i Köpenhamn. Född 1965. Externa uppdrag: Driver två egna bolag och är styrelseledamot i bl.a. J-O Johansson i Varberg AB, Ljungträ AB, Boda Såg i Dalarna AB, Booforsen Fastighets AB, Kontorsbolaget i Karlskoga AB, Strivo AB samt Sörmlands Sparbank AB. Aktieinnehav i Inission: 3 000 B-aktier.

BOLAGETS KONCERNLEDNING



Fredrik Berghel | CEO (sedan 2021)

Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola. Född 1967. Externa uppdrag: VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB. Aktieinnehav i Inission: 4 763 012 varav 440 012 är A-aktier.



John Granlund | CFO & IR manager (sedan 2023)

Civilekonom med Executive MBA från Handelshögskolan i Göteborg. Född 1969. Externa uppdrag: Inga. Aktieinnehav i Inission: 20 000 B-aktier.



Charlotte Jansson | Chief Data Officer, CDO (sedan 2024)

Civilingenjör Kemiteknik Uppsala Universitet. Född 1982. Externa uppdrag: Orderly People AB, RH Skogsservice AB. Aktieinnehav i Inission: Inga.



Mathias Larsson | Affärsområdeschef Inission EMS (sedan 2024)

Civilingenjör i maskinteknik med inriktning mot produktionssystem. Född 1974. Externa uppdrag: Inga. Aktieinnehav i Inission: 1 825 B-aktier.



Kalle Huittinen | Affärsområdeschef Enedo OEM (sedan 2023)

Examen i Industriell ekonomi och management med en M.Sc från Tampere tekniska universitet. Född 1971. Externa uppdrag: Ordförande i styrelsen för Leino Cast Oy, styrelseledamot i Leino Group Oy, Leino Invest Oy. Aktieinnehav i Inission: 16 500 B-aktier.



Petra Bachmann | HR- & Sustainability Manager (sedan 2024)

Examen i Personal- och Organisationsteori, Karlstad och Göteborgs Universitet. Född 1977. Externa uppdrag: fullmäktigemedlem i Länsförsäkringar. Aktieinnehav i Inission: 555 B-aktier.

Hållbarhetsrapport

Inission AB ("Inission") publicerar för första gången en hållbarhetsrapport i enlighet med EU:s direktiv om företags hållbarhetsrapportering (CSRD).

Rapporten har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och de europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarderna (ESRS). Redovisningen baseras på en genomförd dubbel väsentlighetsbedömning och speglar koncernens väsentliga hållbarhetsfrågor i hela värdekedjan, inklusive uppströms och nedströms led samt den egna verksamheten. Där information ännu inte är tillgänglig anges detta transparent och hanteras inom ramen för den fortsatta utvecklingen av rapporteringen.

Inission är en industrikoncern som bedriver verksamhet inom kontraktstillverkning samt OEM (Enedo). Koncernen erbjuder kundanpassade lösningar genom hela produktlivscykeln – från utveckling och industrialisering till serieproduktion och eftermarknad – med verksamhet i Europa, Nordamerika och Nordafrika. Affärsmodellen kännetecknas av en decentraliserad struktur och nära kundintegration, vilket bidrar till flexibilitet i verksamheten.

Hållbarhet är en integrerad del av verksamheten och har historiskt haft ett starkt fokus på miljöprestanda. Under året har arbetet vidareutvecklats genom införandet av strukturerade processer för analys, riskbedömning och datainsamling kopplat till hållbarhetsfrågor.

Rapporten speglar Inissions nuvarande arbetssätt för att identifiera, analysera och redovisa hållbarhetsrelaterade frågor, med fokus på att säkerställa en strukturerad och tillförlitlig informationsgrund, särskilt inom klimat och resurseffektivitet. Mot denna bakgrund utgör årets rapport en översikt av bolagets hållbarhetsarbete och relaterade processer, i syfte att ge transparens kring väsentliga frågor och hur dessa hanteras i verksamheten.

ESRS 2 - Allmänna upplysningar

BP-1 BP-2

Introduktion

Hållbarhetsrapporten upprättas i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och de europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarderna (ESRS).¹ Informationen i denna rapport inkluderar alla Inission dotterbolag per mitten av 2025, i linje med en konsoliderad metod², och behandlar de väsentliga ämnen som Inission identifierade genom sin dubbla väsentlighetsbedömning³ (DMA). DMA beaktade vår uppströms leveranskedja (upphandling av produktkomponenter och logistik), direkta verksamheter (alla konsoliderade dotterbolag, som angavs) och nedströms leveranskedja (kunder och avfallshantering), enligt ESRS:s riktlinjer. Obligatoriska upplysningskrav där vi för närvarande saknar data/information, är tydligt utmärkta. Dessa kommer att bedömas kommande år⁴. Inga undantag har tillämpats avseende information rörande immateriella rättigheter, kunnande eller innovationer (ESRS 1, avsnitt 7.7), eller utlämnande av uppgifter 19a.3 och 29a.3 i direktiv 2013/34/EU.

Inission AB ("Inission") är en ledande kontraktstillverkare (EMS) av avancerade industriella elektronik- och mekaniska produkter. Vi har en diversifierad kundbas inom branscher som industriell automation, medicinteknik, elektrifiering och försvar. Vår affärsmodell bygger på att leverera skräddarsydda, högkvalitativa tillverkningstjänster från tidig produktdefinition till design, industrialisering, volymproduktion och eftermarknadsstöd. Våra verksamheter sträcker sig över Sverige, Norge, Finland, Estland, Italien, USA och Tunisien, och vi har för närvarande 1 015 anställda. För vår DMA-bedömning följde vi en konsoliderad metod och inkluderade Inission AB:s svenska⁵ och utländska⁶ operativa dotterbolag.

Genom hela dokumentet har Inission utvärderat noggrannheten och osäkerheten i de hållbarhetsmått som ingår i denna rapport:

- **Värdekedjeuppskattning:** Vi använder för närvarande indirekta skattningsmetoder och proxyer för vissa värdekedjemått där primärdata ännu inte är tillgängliga. Mer information om de specifika uppskattningsmetoderna finns i respektive ämnesavsnitt.
- **Dataosäkerhet:** Vi har identifierat nivåer av dataosäkerhet främst inom våra Scope 3-utsläpp av växthusgaser (E1) och vissa E5-resursutflöden. För E1 är osäkerheten kopplad till användningen av sekundära emissionsfaktorer. För E5 finns en marginell osäkerhet för avfallsdata på en liten delmängd av platser där primära poster inte var tillgängliga, vilket kräver en extrapolering.

Dock anses ingen kvantitativ indikator eller finansiellt belopp ha hög nivå av mätosäkerhet.

- **Datasäkerhet för egen verksamhet:** Vi anser att noggrannheten för mätvärden relaterade till vår egen arbetsstyrka (S1) och affärsbeteende (G1) är mycket hög, eftersom dessa är 100 % härledda från primära interna system.

Vi hänvisar till respektive avsnitt för ytterligare detaljer om de specifika osäkerhetskällorna och de antaganden som används i våra redovisningsprinciper.

¹ Informationen som ges i denna rapport, inklusive dubbel väsentlighetsbedömning, har varit föremål för obligatorisk översiktlig granskning av PwC, som agerar som den enda oberoende granskningsleverantören i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Ingen annan extern leverantör än PwC används.

² Inission förvärvade UAB Selteka i mitten av 2025. Med tanke på den praktiska omöjligheten att exakt samla in eller uppskatta UAB Seltekas hållbarhetsdata för det delvisa rapporteringsåret, har dessa data utesluts från den nuvarande rapporteringscykeln. UAB Seltekas data kommer att vara fullt integrerad under nästa rapporteringsperiod. Eftersom UAB Seltekas affärsmodell och karaktär är i linje med vår befintliga verksamhet, och dess finansiella betydelse är låg i förhållande till den konsoliderade enheten, förväntas ingen betydande inverkan på resultaten från den dubbla väsentlighetsbedömningen.

³ Denna bedömning beaktar relevansen av CSRD:s hållbarhetsämnen utifrån ett inverkansmaterialitetsperspektiv (t.ex. företagets nuvarande och potentiella inverkan på omvärlden) och finansiell materialitet (t.ex. inverkan av hållbarhetsrelaterade händelser på verksamheten som resulterar i specifika risker och möjligheter).

⁴ För rapporteringscykeln 2025 nyttjar Inission infasningsmöjligheten att utelämna den kvantitativa redovisningen av förväntade finansiella effekter.

⁵ Inission Munkfors AB, Inission Stockholm AB, Inission Syd AB, Inission Innovate AB.

⁶ Inission Tallinn OÜ, Inission Norge AS, Inission Lohja Oy och Enedo Oy.

Inissions styrelsemedlemmar och ledning har ingen specifik expertis eller bakgrund inom hållbarhet, men har fått kunskap i ämnet genom att engagera sig i specifika hållbarhetsämnen (t.ex. den dubbla väsentlighetsbedömningen). Med tiden har medlemmarna ökat sin expertis inom hållbarhetsfrågor, stödda av interna och externa experter och rådgivare. Inission fortsätter att engagera sig i nya hållbarhetsrelaterade ämnen, följer utvecklingen kring hållbarhetsreglering och diskuterar hållbarhet på styrelsenivå med jämna mellanrum. Där det behövs avser vi att stärka vår hållbarhetskunskap, antingen genom extern utbildning eller ämnesspecifikt stöd (t.ex. konsulter eller tillfälliga anställningar av ämnesexperter utanför organisationen).

Styrelsemedlemmar och koncernledning har relevant erfarenhet för att säkerställa korrekt affärsverksamhet i hela koncernen genom sektorspecifik expertis och bakgrund (såsom maskinteknik/elektroteknik, kemi, industriell ekonomi) samt finans- och juridikexpertis. Dessutom förs regelbunden dialog med arbetstagarrepresentanter, fackföreningar och skyddsombud, vilket säkerställer att arbetskraftens perspektiv tas med i beslutsprocesserna, men det finns inga arbetstagarrepresentanter i styrelsen. När det gäller de väsentliga inverknings, risker och möjligheter (IRO) som identifierats genom DMA, förlitade vi oss på extern expertis för att identifiera dem, och tillsynen av styrelsen och koncernledningen är strikt beroende av tillgänglig kunskap (se ovan) och externt stöd där det behövs.

Inverknings, risker och möjligheter bedöms årligen, och vid eventuella förändringar informeras styrelsen. Styrelsen övervakar också utvecklingen av policyer och processer innan de implementeras, där CEO:n bär ansvaret för deras genomförande. En revisionskommitté är inrättad för att ge oberoende tillsyn över finansiell rapportering, allmän rapportering och hållbarhetsrapportering, interna kontroller och revisionsprocesser. För att säkerställa uppföljning och hantera risker genomför Inissions koncernledning årligen en strategisk planering och riskbedömning. Resultaten presenteras för styrelsen med ändringar integrerade i relevanta policyer/dokumentation, och eventuella betydande förändringar under året rapporteras löpande. För närvarande ligger fokus på riskhantering, och Inission har ännu inte en liknande dedikerad kontrollmekanism för inverkan. Riskhantering är dock åtminstone delvis kopplat till effekterna av vår verksamhet och därför är ämnena inte helt åtskilda. Att hantera våra risker indirekt hjälper också till att hantera viktiga inverknings. Idealiskt skulle Inission använda resultaten från DMA för att övervaka hållbarhetsrelaterade risker och inverknings i framtiden. CEO:n ansvarar för att utforma en effektiv och lämplig organisation i linje med företagets uppdrag och affärskoncept, och är involverad i de områden som nämnts ovan, t.ex. riskhantering, policyutveckling, strategiska uppdateringar med mera. CFO:n ansvarar för den årliga hållbarhetsrapporteringen och uppdateringarna samt för att säkerställa efterlevnad av relevanta regulatoriska (rapporterings-)krav. HR Manager ansvarar för att säkerställa medarbetarnas välbefinnande och förbättrade prestationer.

Sammanfattningsvis övervakas hållbarhetsrelaterade bedömningar och resultat (inklusive hållbarhetsrelaterade IRO:er) av Inissions CEO och CFO, och är därför medvetna om pågående hållbarhetsprocesser, uppdateringar och relaterade åtgärder som krävs för utveckling och hantering av Inissions hållbarhetsresultat. CEO:n är ansvarig för genomförandet och resultaten av policyerna. Det finns ett antal policyer och hållbarhetsrelaterade åtgärder som genomförs relaterade till de väsentliga ämnena som identifierats genom DMA (som beskrivs i detta dokument), vilka också står under överinseende av CEO:n och CFO:n. För närvarande har inga hållbarhetsrelaterade mål satts för vårt företag. Det är en del av vårt strategiska arbete att fastställa mål över tid, med klimatmål som huvudprioritet för 2026. De implementerade policyerna och åtgärderna presenteras för styrelsen för årligt godkännande.

Resultaten från DMA, särskilt de väsentliga IRO:erna, presenterades för och verifierades av Inissions koncernledning.

Tabell 1: Antal styrelsemedlemmar och könsfördelning ⁷

Jämställdhet i koncernen (inklusive dotterbolag) för styrelsemedlemmar och Andra högre chefer	Antal medlemmar	Av vilka män (%)	Av vilka kvinnor (%)	Andel kvinnor i förhållande till män (%)
Styrelsemedlemmar ⁸	5	3 (60%)	2 (40%)	66,7
Verkställande/högsta ledning ⁹	6	4 (67%)	2 (33%)	50
Koncern totalt	11	7 (64%)	4 (36%)	57,14

Incitamentsprogram relaterade till hållbarhet **GOV-3**

För närvarande inkluderar Inissions ersättningspolicy inga hållbarhetsrelaterade prestationsmått eller incitament, utan baseras enbart på ekonomisk prestation. Med tiden kommer vi att bedöma om integrationen av ESG-relaterade KPI:er är nödvändig för att stödja vår hållbarhetsstrategi och mål. Eventuella relevanta uppdateringar kommer att lämnas i framtida rapporter.

Hållbarhetsuttalande om vår due diligence-process **GOV-4**

Tabell 2: Uttalande om Inissions due diligence-process

Kärnelement i due diligence	Referensstycken i denna rapport
a. Att integrera due diligence i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2, GOV-2: s. 37 ESRS 2, GOV-3, s. 38 ESRS 2, SBM-3: s. 42-44
b. Att engagera berörda intressenter i alla steg	ESRS 2, GOV-2: s. 37 ESRS 2, SBM-2: s. 41-42 ESRS 2, IRO-1: s. 44-45 ESRS S1: S1-2, s. 62-63
c. Identifiering och bedömning av negativa effekter	ESRS 2, SBM-3: s. 42-43 ESRS 2, IRO-1: s. 44-45
d. Vidta åtgärder för att hantera dessa negativa effekter	ESRS E1: E1-1, s.53, E1-3, s.49 ESRS S1: S1-3 och S1-4, s.63-64 ESRS G1: G1-3, s. 69-70
e. Att följa effektiviteten av dessa insatser	ESRS E1: E1-4 s. 53, E1-5 och E1-6, s. 49-52 ESRS E5: E5-3, s.58, E5-4 och E5-5, s.59-60 ESRS S1: S1-5, S1-6, S1-8, S1-9, S1-10, S1-13, S1-14, S1-16, S1-17 s. 64-68 ESRS G1: G1-4 s. 69-70

Riskhantering och interna kontrollprocesser för hållbarhetsrapportering **GOV-5**

Vår riskhantering och relaterade rapporteringsprocesser övervakas av vår CEO och CFO, och stöds av olika processer som Inission har infört.

Inission genomför en riskbedömning årligen med målet att identifiera, utvärdera och hantera risker som kan hota koncernens affärskoncept, vision och mål. Denna årliga riskbedömning inkluderar en granskning av strategisk risk, operativ risk, efterlevnadsrisk och finansiell risk med identifierade risker bedömda utifrån kriterierna: (1) inverkan på verksamheten, (2) sannolikhet för att risken inträffar och (3) effektiviteten av befintliga kontrollåtgärder. Resultaten från den årliga riskanalysen presenteras för styrelsen och revisionskommittén med fokus på högriskexponeringar där prioriterade risker ingår i vår interna affärsplanering. Om materiella hållbarhetsrisker identifieras kommer dessa att inkluderas i riskhanteringen. Vid denna tidpunkt och genom DMA identifierades dock inga hållbarhetsrelaterade risker med potentiellt väsentliga finansiella effekter på verksamheten. De hållbarhetsrelaterade risker med störst potentiell finansiell effekt utgör ingen omedelbar risk för verksamheten, utan snarare risker som kan behöva hanteras på lång sikt. Dessa kommer att

⁷ Förutom kön identifierades inga ytterligare mångfaldskriterier för administrativa, lednings- och tillsynsorgan som relevanta eller som för närvarande följs av företaget.

⁸ Av styrelsen är fyra medlemmar oberoende/icke-verkställande medlemmar (80 %).

⁹ För syftet med denna rapport definieras högsta ledningen som koncernledningen bestående av CEO, CFO, CDO, HR- och hållbarhetschefen och affärsområdeschef EMS respektive affärsområdeschef Enedo OEM (BAM) för Enedo och EMS. Denna grupp representerar den högsta ledningsnivån under styrelsen och har kollektivt ansvar för strategiskt beslutsfattande, finansiell och operativ prestation samt implementering av koncernövergripande policyer och hållbarhetsmål.

återkomma i vår riskbedömning.

Dessutom följer Inission olika standarder, certifieringar och direktiv relaterade till anställdas hälsa och säkerhet, produktkvalitet och säkerhet, transparens, visselblåsning och relaterade ämnen (se översikt i tabell 3). Dessa policyer granskas och uppdateras vid behov årligen. Vår miljöprestanda bedöms årligen genom redovisning av växthusgaser och integrering av ytterligare miljöbedömningar över tid. Till exempel innehåller denna rapport resultaten från en klimatriskbedömning, som var ett nytt projekt 2025. Dessutom kommer Inissions DMA-bedömning att granskas årligen för att fastställa väsentlighetens riktighet och göra eventuella justeringar om det behövs.

Vår årsredovisning, som inkluderar Inissions hållbarhetsrapport, godkänns av vår verkställande ledning och styrelse. Styrelsen informeras om företagets prestation, åtaganden, ekonomiska förhållanden, riskhantering och relaterade processer. Styrelsen har också inrättat en revisionskommitté med ansvar för kvalitetssäkring av rapporterings- och internkontrollsystem, inklusive riskhantering. Information och viktiga element i riskhantering ingår i vår bolagsstyrning och årsredovisning. Årsredovisningen är föremål för en årlig extern revision.

Hållbarhetsrapporteringsprocessen bygger på en decentraliserad modell för datainsamling med central styrning. För att säkerställa hög datakvalitet använder Inission sitt ERP-system som primär källa för sociala, miljörelaterade, energirelaterade och andra relevanta affärsdata, vilket möjliggör ett verifierbart revisionsspår. Vid behov används även standardiserade rapporteringsmallar för dotterbolagen. Samtliga arbetsfiler och underlag hanteras i ett centraliserat SharePoint-system, vilket säkerställer versionshantering, begränsad åtkomst och en tydlig struktur för revisionsändamål. Vår metod för 2025 prioriterade rapporteringsrisker baserat på:

- Datakomplexitet: Prioritering av manuella insamlingspunkter (t.ex. värdekedjedata) som är benägna att göra mänskliga fel.
- Ämnesmaterialitet: Fokus på högpåverkningsområden som identifierats i vår DMA.
- Regulatorisk nyhet: Till exempel fick klimatriskbedömningen – ett nytt projekt för 2025 – ökad tillsyn för att säkerställa metodologins anpassning till ESRS E1.

Resultat från valideringsaktiviteter integreras direkt i operativa processer. När avvikelser i data identifieras utlöses en avstämningsprocess, som kräver att den lokala enheten verifierar källdata eller tillhandahåller stödande bevis. Resultaten av dessa interna kontroller granskas av ledningen och presenteras för styrelsen. Styrelsen är informerad om företagets prestation och riskhanteringsprocesser, och säkerställer att den slutliga hållbarhetsrapporten uppfyller de krav på noggrannhet och fullständighet.

Tabell 3: Översikt över koncernövergripande policyer relaterade till hållbarhetsriskhantering och interna kontrollprocesser

Ämne	Innehållsbeskrivning	Policy/Standard
Anställdas hälsa och säkerhet	Skapa en säker arbetsplats för våra anställda, både fysiskt, mentalt och socialt.	Uppförandekod, arbetsmiljöpolicy, ISO 45001, IPC-certifierade operatörer och utbildningar
Produktkvalitet och säkerhet	Se till att våra produkter följer de senaste säkerhetskraven och bästa praxis, och levererar konsekventa, säkra och kvalitativa produkter till våra kunder.	ISO 9001, ISO 13485, ETL-godkänd produktion, UL-certifierade produkter, kvalitets- och miljöpolicy
Miljöförvaltning	Identifiera hur Inissions aktiviteter kan ha negativa inverknings på miljön och hur man kan mildra dessa.	ISO 14001, Kvalitets- och miljöpolicy, Upphandlingsmanual
Visselblåsning	Inission har en visselblåsarpolicy som säkerställer anonymitet och skydd, hanterad av en extern part.	Visselblåsarpolicy
Likabehandling och mångfald	Främja jämlikhet och förebygga diskriminering inom företaget.	ARP-rapport, Mångfaldspolicy
Transparens	Att följa principer som återigen betonar affärstransparens, skyddar grundläggande mänskliga rättigheter och säkerställer anständiga arbetsvillkor	Transparenslagen
UN Global Compact	Engagemang för att följa och arbeta med de tio principerna som anges i UN Global Compact inom följande områden:	Undertecknande medlem av UN Global Compact

Översikt över affärsmodell, strategi och värdekedja för Inission **SBM-1**

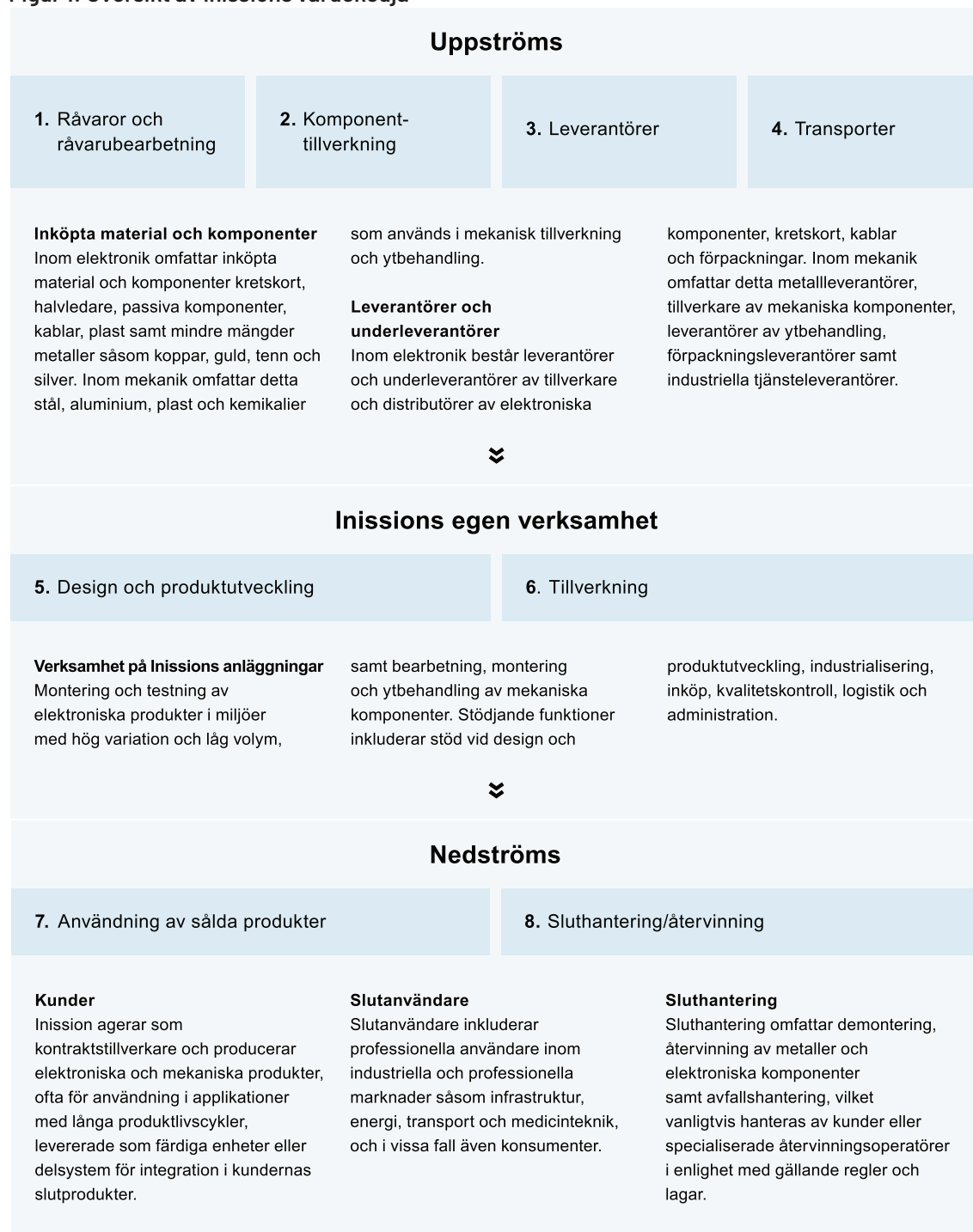
Inissions produktutbud är uppdelat i två affärsområden, varav det ena är kontraktstillverkning av elektronik och mekanik under varumärket Inission och det andra är kraftelektronik och system under varumärket Enedo. Våra tjänster inom elektronisk tillverkning är vårt kärnområde och erbjuder skräddarsydd utveckling och tillverkning av elektroniska och mekaniska produkter för industrikunder. Tjänsterna täcker hela produktens livscykel, från initial design och prototypframställning till volymproduktion och eftermarknadssupport, vilket gör det möjligt för kunder att outsourca hela sin tillverkningsprocess. Produktionen av kraftelektronik och system under Enedo, förvärvat av Inission med start 2021, är ett produktföretag som utvecklar, tillverkar och säljer sina egna kraftelektronik- och systemlösningar, såsom standardiserade likströmssystem och växelström/likströmsnät, främst för industrisektorer som telekommunikation, medicin och energi. Som nämnts tidigare är Inission aktivt i Sverige, Norge, Finland, Estland, Italien, USA och Tunisien och har 1 015 anställda (se tabell 4 för översikt per geografi).

För närvarande har Inission ännu inte fastställt formella hållbarhetsrelaterade mål gällande sitt produktutbud, specifika geografier eller kundkategorier. Vi befinner oss för närvarande i en baslinjefas efter vår dubbla väsentlighetsbedömning 2025. Därför har vi ännu inte genomfört en formell bedömning av vår nuvarande produktportfölj mot specifika hållbarhetsmål. Detta beror också på att våra produkter och leveranskedja till stor del definieras av produktspecifikationer som tillhandahålls av kunder, som bestämmer vilken produkt (sammansättning) de vill få. Denna egenskap hos vår verksamhet begränsar vårt direkta inflytande på produktmaterial och komponenter samt att sätta relaterade mål. Vi inser dock att vår strategi måste ta itu med viktiga hållbarhetsutmaningar, särskilt efterfrågan på ökad energieffektivitet i kraftelektronik och integration av principer för cirkulär design i våra kontraktstillverkningstjänster. För att hantera dessa utmaningar har vi initierat viktiga projekt 2025, inklusive en koncernövergripande klimatriskbedömning och formalisering av datainsamlingsprotokoll. Dessa projekt utgör grunden för vår strategiska plan för 2026, där vi avser att definiera kvantitativa mål under förutsättning att styrelsen godkänner dem.

Tabell 4: Inissions anställda per verksamhetsland

Land	Antal anställda (antal personer)
Finland	161
Tunisien	200
Italien	35
Sverige	318
Norge	167
Estland	134

Figur 1: Översikt av Inissions värdekedja



Våra intressenter och hänsyn till deras åsikter **SBM-2**

Inission interagerar regelbundet med viktiga intressenter för att informera hållbarhetsprocesser och integrera insikter i vårt beslutsfattande. Vi har regelbunden kontakt med våra viktigaste intressenter, minst årligen (till exempel: årlig kund- och medarbetarundersökning). Löpande dialog med intressenter hjälper oss att identifiera förväntningar, (förutse framväxande) frågor och prioriteringar hos våra huvudintressenter, och anpassa vår verksamhet därefter. När intressenter involveras informeras koncernledningen och (om tillämpligt) tillsynsorgan om de viktigaste resultaten/insikterna från engagemanget. I fall där intressentdialogen leder till identifiering av väsentliga ämnen/prioriteringar diskuteras dessa mer i detalj av koncernledningen för att avgöra om ytterligare åtgärder och/eller policys behöver utvecklas. Som exempel har klimatmål identifierats som en huvudprioritet för vår klimatprestanda, även genom intressentdialog, och kommer att utvecklas under 2026.

Tabell 4: Intressentöversikt

Intressent-grupp	Typ		Viktiga resultat/diskussionsämnen	Dialog
	Internt	Extern		
Styrelse			Hållbarhetsstrategins inverkan på långsiktig finansiell prestation och stabilitet, interna riskhanteringssystem samt etiskt affärsbeteende.	Intervju
Kunder			Rättvisa arbetsvillkor i Inissions leveranskedja, klimatförändringarnas effekter och cirkularitet, korrekta kontroller och balanser för att minimera risker och förebygga olyckor på arbetsplatsen (säkerhetsrutiner, ISO 45001, inspektioner etc.)	Årlig kundundersökning
Anställda			Arbetsmiljö (säkerhet och hälsa på arbetsplatsen), rättvisa och etiska arbetsvillkor (inklusive rättvisa löner), utbildnings- och utvecklingsmöjligheter inom företaget.	Personalundersökning
Leverantörer			Användning av hållbara material och användning av råvaror (inklusive minskning av avfall, cirkularitetsmål etc.), arbetsvillkor i leverantörskedjor, energianvändning och resurseffektivitetsåtgärder relaterade till affärsverksamhet.	Intervju, undersökning
Investerare & Bank			Ekonomisk hållbarhet (hur företagets hållbarhetsstrategi påverkar din långsiktiga ekonomiska prestation och stabilitet), etiska affärsrelationer (hur väl företaget har kontroll över antikorruption, mutor, konfliktmineraler och andra oegentligheter), riskhantering (hur företaget hanterar hållbarhetsrisker, såsom klimatförändringar, miljöinverkan, resursbehov och sociala frågor).	Intervju

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter **SBM-3**

DMA identifierade både faktiska och potentiella väsentliga IRO:er som kan påverka vår affärsmodell och värdekedja. De faktiska IRO:erna är till stor del relaterade till vår klimatinverkan, resursanvändning och avfall samt social due diligence inom vår leveranskedja, särskilt med våra leverantörer. Dessa ämnen behandlas därför med högre prioritet, eller är redan inriktade på att nås genom befintliga åtgärder. Vår klimatprestation bedöms genom vår årliga GHG-redovisning, men för att mildra våra inverknings har ytterligare aktiviteter som målsättning lagts till i vår planering för 2026. När det gäller vår materialanvändning och avfallsproduktion är detta ett utvecklingsområde, eftersom vi för närvarande inte har tydliga åtgärder eller mål för att minska vår resursanvändning och avfallsproduktion. Relaterat skulle detta inkludera due diligence med våra materialleverantörer för att få en bättre förståelse för inverkningarna av materialinköp.

Baserat på DMA förväntar vi oss ytterligare ESG-relaterade regelutveckling, vilket sannolikt kommer att öka vår exponering för omställningsrisk och kräva kostnader för att stödja efterlevnadsarbete. Dessutom, när tillgången på naturresurser minskar och klimatförändringarna intensifieras, kan detta få betydande effekter på vår leveranskedja och produktutveckling. Även om vi identifierade det senare som ett viktigt ämne, förutser vi inverknings på medellång och lång sikt och inte som en omedelbar risk. Den finansiella inverkan som identifierade risker och möjligheter kan medföra har bedömts på en övergripande nivå genom DMA. Processen identifierade dock inga risker som kunde utgöra direkta väsentliga risker för vår finansiella position eller betydande inverkan på verksamheten på kort sikt. Som en följd identifierades inga väsentliga risker eller möjligheter för betydande justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under rapporteringsperioden 2025. Detta gällde även de möjligheter som identifierats genom DMA. Vi förstår att en mer detaljerad bedömning krävs för att få meningsfulla insikter och avgränsa de faktiska potentiella ekonomiska konsekvenserna. Resultaten av denna bedömning skulle användas för att anpassa vår strategi och affärsmodell där det behövs för att upprätthålla långsiktig konkurrenskraft. Detta är ett diskussionsämne under 2026, och eventuella resultat kommer att redovisas i framtida rapporteringsperioder.

Vår strategis motståndskraft i förhållande till de väsentliga IRO:er som identifierats genom DMA säkras genom den geografiskt diversifierade profilen av vår produktutveckling. Detta minskar risken för lokala geopolitiska risker, sårbarhet i leveranskedjan och klimatrelaterade risker som vi kan stöta på på grund av vår affärsprofil och verksamhet. Genom denna "decentraliserade" affärsmodell kan Inission omfördela resurser eller flytta aktiviteter från specifika platser om väsentliga IRO:er skulle uppstå (till exempel förändringar i regelverk eller resursbrist). Dessutom ger den kundspecifika efterfrågan på

produkter oss en flexibel affärsmodell, eftersom vi behöver kunna tillgodose olika behov och produktspecifikationer i linje med kundens behov. Vi anser att dessa två aspekter – decentraliserad verksamhet och kundintegration – säkerställer en ekonomiskt och tekniskt flexibel verksamhet, som kan anpassa sig till eller hantera väsentliga IRO:er.

Tabell 5: Översikt av material IRO:er **SBM-3**

ESRS ämnesstandard	Värdekedjesegment			I / R / O ¹⁰	N/P ¹¹	A / P ¹²	Beskrivning	Tidsram (S / M / L ¹³)
	Upp- ströms	Inission	Ned- ströms					
ESRS E1 – Klimatförändringar								
Begränsning av klimatförändringar				I	N	A	Inission har en negativ inverkan på klimatförändringarna genom sina växthusgasutsläpp, särskilt från Scope 3, som står för 82 % av de totala CO2e-utsläppen (främst relaterat till produktinköp och tillverkning, transport och användning av maskiner)	S, M & L
Begränsning av klimatförändringar				R	-	-	En ökning av hållbarhetsrelaterade regelverk, särskilt relaterade till koldioxidutsläpp (t.ex. koldioxidskatter), skulle kunna öka direkta kostnader för den del av verksamheten som är beroende av koldioxidintensiva metoder. <i>Klimatövergångsrisk</i>	M & L
ESRS E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi								
Resursinflöden, inklusive resursanvändning				I	N	A	Inission har en negativ inverkan på miljön och resursutvinning genom att använda råmaterial som sällsynta jordarter, aluminium, plaster och vatten, vilka är avgörande för vår affärskontinuitet.	S, M & L
Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster				I	N	A	I Inissions EMS-affärsområde producerar vi elektroniska komponenter och enheter som kan ha långsiktiga negativa miljöeffekter beroende på deras design, materialval och livslängd, om återvinningsprinciper inte beaktas i denna process. Hantering av farligt och icke-farligt avfall längs värdekedjan, inklusive deras hantering och återvinning vid livsslut, är viktiga områden för att mildra vår inverkan.	S, M & L
Avfall				I	N	A	I hela vår värdekedja utgör det avfall som genereras en central del av vår negativa miljöinverkan, och det uppstår i hela värdekedjan: från inköp och tillverkning till avfallshantering. Avfallshantering är en kritisk fråga för EMS-företag, särskilt med tanke på produktionen av elektronikavfall.	S, M & L
Resursutflöden				O	-	-	Förbättrad återvinningsbarhet och återanvändbarhet av produkter/produktkomponenter, förlängd livslängd och stöd för mer hållbara metoder kan utgöra en möjlighet för Inission genom att minska kostnader och förbättra sitt rykte.	

¹⁰ I = Inverkan, R = Risk, O = möjlighet
¹¹ N = negativ, P = positiv
¹² A = faktisk, P = potential
¹³ S = kortsiktig (1 år), M = medellång sikt (1-5 år), L = långsiktig (>5 år). Tidsplanerna är anpassade efter ESRS-rekommendationerna.

ESRS S1 – Egen arbetsstyrka						
Arbetsförhållanden		I	N	A	Inission är aktivt i flera länder, där majoriteten har solida arbetslagar. För vår verksamhet i Tunisien är arbetsförhållandena ett större bekymmersområde, där vi strävar efter att gå bortom lokala lagar för att säkerställa goda arbetsförhållanden. Effektivitet och produktivitet i vår produktproduktion är avgörande för vår EMS-verksamhet och kan påverka medarbetarna negativt genom att öka arbetsrelaterad stress, sjukdom och olyckor, även med rätt riskhanteringsprocesser på plats.	S, M & L
Lika behandling och lika möjligheter för alla		I	N	A	Inission kan ha en negativ inverkan på jämställdheten bland sin arbetskraft eftersom EMS-marknaden domineras av män. Målet för Inission är att etablera en mer balanserad könsfördelning – särskilt på chefs- och ledningsnivåer.	S, M & L
ESRS G1 – Affärsuppförande						
Företagskultur		I	N	P	En dålig företagskultur kan påverka anställda negativt genom att minska deras motivation och känsla av tillhörighet. Att främja en hög standard för affärsuppförande och en tydlig företagskultur för att stödja etiska affärsmetoder, transparens och socialt ansvar är ett viktigt mål för Inission.	S, M & L
Företagskultur		O	-	-	En god företagskultur kan stödja byggandet av ett starkare varumärke, attrahera och behålla medarbetare, öka produktiviteten och minska juridiska risker.	S, M & L
Korruption och mutor		I	N	A	Vår globala närvara gör att vi faktiskt måste utgå ifrån att vi har korruption och mutor i värdekedjan, vilket ökar risken för rättegångskostnader och skador på vårt varumärke.	S, M & L
Korruption och mutor		R	-	-	Inissions medarbetare informeras om och utbildas i principerna i vår uppförandekod. Risken består dock av att enskild(a) medarbetare missbrukar sin position, med tillhörande kostnader för rättsliga tvister och inverkan på vårt anseende.	S, M & L

Dubbel väsentlighetsbedömning IRO-1

DMA genomfördes under 2024 enligt ESRS och EFRAG:s vägledning. Syftet med den dubbla väsentlighetsbedömningen är att bedöma hållbarhetsämnen ur två perspektiv:

- 1. Inifrån-ut-perspektiv ("Inverkansväsentlighet"):** De positiva eller negativa miljömässiga och sociala inverknings vår verksamhet har på omvärlden (både faktiska och potentiella inverknings).
- 2. Utifrån-in-perspektivet ("Finansiell väsentlighet"):** Bedömer hur hållbarhetsrelaterade utvecklingar och händelser kan skapa risker och möjligheter som kan påverka verksamheten finansiellt.

Ett internt team, inklusive Inissions CEO, CFO och hållbarhetschef, ansvarade för genomförandet av bedömningen med stöd från en extern part. Resultaten från DMA granskades internt för att verifiera processen och presenterades för vår styrelse när det var färdigställt. För DMA följde vi en sexstegsprocess:

- **Steg 1.** Väsentlighetsbedömningen började med en intressentkartläggning. Genom en analys av våra affärsrelationer och primära intressentgrupper i vår värdekedja kartlades nyckelintressenter (tidigare i Tabell 4) med stöd av befintliga hållbarhets- och affärsprocesser. Inissions due diligence-processer beaktades också för att förstå potentiella negativa och positiva miljörelaterade, socialt relaterade och styrningsrelaterade inverknings, samt hur de identifieras, förebyggs, hanteras och rapporteras med syftet att samla in viktig information som informerar DMA.
- **Steg 2.** Med utgångspunkt i intressentengagemang och analys identifierades väsentliga marknadstrender, inklusive viktiga lagstiftningsöverväganden och andra externa faktorer. Intressentinsikter, såsom kund- och investerarkrav, rapporter och resultat från medarbetarundersökningar, analyserades också. Vissa intressenter, såsom berörda samhällen, konsulterades inte, men informationen hämtades från externa rapporter. På samma sätt genomfördes inga samråd om resursanvändning och cirkularitet. Inissions värdekedja bedömdes med utgångspunkt i ESRS hållbarhetsämnen inom miljö, social hållbarhet och styrning, samt korta, medellånga och långsiktiga tidshorisonter. Ett nyckelämne var processer för materialinköp på grund av deras potentiella miljömässiga och sociala inverkan, inklusive hur detta påverkar upphandlingsbeslut. Ett annat huvudtema var Inissions produktionsprocesser, deras inverkan på människor och miljön, de geografiska lägena för våra fabriker

- (inklusive deras närhet till områden med känslig biologisk mångfald) samt sättet på vilket affärstransaktioner genomförs.
- **Steg 3.** Efter analysen sammanställdes relevanta faktiska och potentiella inverkningar och kopplades till specifika delar av värdekedjan samt korta, medellånga och långsiktiga tidshorisonter. Sammanställningen utgick bland annat från ESRS:s tio hållbarhetsämnen och underämnena.
- **Steg 4.** De relevanta inverkningarna användes sedan för att genomföra en kartläggning av Inissions risker och möjligheter (R&O), för att identifiera risker och möjligheter med (potentiell) väsentlig inverkan på vår finansiella prestation över olika tidsperioder (kort, medellång och lång sikt).¹⁴
- **Steg 5.** Varje identifierad inverkan klassificerades som potentiell eller faktisk och poängsattes för att fastställa inverkans väsentlighet för Inission. Negativ inverkan bedömdes utifrån kriterierna omfattning, skala och irreversibilitet, vilka poängsattes från 1 till 5 och viktades lika. 1 motsvarar knappt märkbar, begränsad omfattning eller lätt återställbar, medan 5 motsvarar mycket betydande, spridd eller permanent skada. Positiv inverkan bedömdes utifrån effektens omfattning och skala, vilka poängsattes från 1 till 5 och viktades lika. Potentiell inverkan tog även hänsyn till sannolikheten för att inverkan inträffar, uttryckt som procentuell chans. Två undantag tillämpades för negativ potentiell inverkan där allvarlighetsgrad (dvs. skala, omfattning och irreversibilitet) beaktades före sannolikhet: vid eventuell kränkning av mänskliga rättigheter, och vid negativ inverkan med mycket hög allvarlighetsgrad. Poängen för inverkan baserades på objektiva data (t.ex. statistik, vetenskaplig forskning, ämnesspecifika databaser) samt synpunkter från intressenter som samlats in via engagemangsprocessen. Om viktiga datapunkter saknades använde Inission uppskattad/proxy-data eller skrivbordsundersökningar som underlag för bedömningen. För att kategorisera väsentliga och icke-väsentliga inverkanseffekter tillämpade Inission ett tröskelvärde (16 för inverkanens väsentlighet och 8 för finansiell väsentlighet) för att identifiera de mest väsentliga hållbarhetsämnena. Väsentliga inverkningar validerades sedan av Inissions koncernledning.
- **Steg 6.** Den finansiella materialiteten, d.v.s. identifiering av risker och möjligheter, bedömdes utifrån storleken på de uppskattade finansiella effekterna i SEK i förhållande till Inissions omsättning och eget kapital, samt sannolikheten för att de inträffar som en procentuell chans för utfall. Riskerna och möjligheterna bestämdes av storlek multiplicerat med sannolikhet. Ett tröskelvärde fastställdes för finansiellt väsentliga risker och möjligheter. De risker vars värdering överstiger den finansiella tröskeln anpassades till Inissions befintliga interna riskprocesser, affärsplanering och strategi.

Miljöinformation

ESRS E1 - Klimatförändringar

Inissions växthusgasutsläpp är främst relaterade till våra scope 3-utsläpp, specifikt relaterade till vår materialanvändning och transportverksamhet. Vi har inventerat våra växthusgasutsläpp sedan 2023 för att följa vår klimatutveckling över tid. Som nästa steg siktar vi på att sätta klimatomål under det kommande året och etablera en klimattolicy samt fastställa tydliga tidsplaner och åtgärder för att minska vår klimatverkan.

För att identifiera faktiska och potentiella växthusgaskällor och drivkrafter för andra klimatrelaterade inverkningar genomförde Inission en systematisk screening av sina aktiviteter och anläggningar. Denna identifieringsfas omfattade:

- Direkt operativ screening: Vi granskade alla tillverkningsanläggningar för primära utsläppsfaktorer, inklusive stationär förbränning (uppvärmning), köldmedier och energikrävande tillverkningsprocesser.
- Värdekedjescreening: Vi identifierade nyckelfaktorer inom våra uppströms- och nedströmsaktiviteter, med fokus på materialanvändning från elektroniska komponenter och global logistik.
- Gränsvalidering: Vi granskade våra organisatoriska gränser, inklusive alla konsoliderade dotterbolag och nyligen förvärvade bolag, för att säkerställa att alla potentiella inverkansällor fångades.

¹⁴ Tidshorisonterna överensstämmer med ESRS: kortsiktig = 1 år; medellång tid = 1-5 år; långsiktigt = över 5 år.

Inission genomförde en övergripande risk- och möjlighetsbedömning relaterad till klimatförändringar, som en del av DMA och med hänsyn till dess värdekedja som nämnts tidigare (se figur 1). Denna bedömning gav initiala insikter. För räkenskapsåret 2025 genomförde Inission i januari 2026 en djupgående klimatrelaterad riskbedömning, scenarioanalys och resiliensanalys. Bedömningen analyserade Inissions exponering för klimatrelaterade fysiska risker¹⁵ och omställningsrisker¹⁶ samt möjligheter för Inission under två klimatscenarier för att identifiera vår känslighet för klimatrelaterade händelser och den sannolika inverkan på de direkta operationerna.

Analysen bedömde klimatrisker under två kontrasterande scenarier. SSP2-4.5 representerar ett scenario med måttliga utsläpp och en begränsad men fortsatt global uppvärmning, präglad av måttlig befolknings- och ekonomisk tillväxt, visst internationellt samarbete samt klimatåtgärder på mellannivå. SSP5-8.5 representerar en utvecklingsväg med intensiv användning av fossila bränslen och hög energiefterfrågan och begränsade åtgärder för att minska klimatförändringarna. Dessa scenarier analyseras över tidshorisonterna 2030 (kortsiktigt), 2040 (medellångsiktigt) och 2050 (långsiktigt) för att fånga den progressiva utvecklingen av klimatinverkan. Dessutom användes scenariot Net Zero Emissions (NZE) som referensram för resiliensplanen. NZE-scenariot representerar en snabb och ordnad övergång som är förenlig med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C, som förutsätter omedelbara och ambitiösa politiska åtgärder, accelererad implementering av lågkoldioxidteknologier och betydande strukturella förändringar inom energi-, transport- och industrisystem. Resiliensanalysen genomfördes över de tre angivna tidshorisonterna.

Fysisk riskmetodik och utfall

Fysiska risker bedömdes utifrån en exponeringspoäng, utformad för att kvantifiera intensiteten av klimatrelaterade risker som påverkar varje Inission-plats eller byggnad. Den bygger på en kombination av två kompletterande komponenter: (1) nuvarande nivå på klimatfaror, härledd från observerade historiska klimatdata, och (2) framtida utveckling av klimatfaror, bedömd med hjälp av klimatprognoser och långsiktig scenarioanalys. För varje klimatrisk¹⁷ definieras specifika exponeringströskelvärden för både observerade historiska värden och prognostiserade förändringar. Dessa trösklar är grundade i vetenskaplig litteratur och sektorsmässiga bästa praxis och används för att klassificera exponering på en femnivåskala, från Mycket låg (1) till Mycket hög (5). Exponeringspoängen är därför resultatet av den kombinerade bedömningen av:

- den nuvarande intensiteten av faran (t.ex. observerade maximala temperaturnivåer), och
- den förväntade framtida utvecklingen av faran (t.ex. prognostiserad ökning av maximala temperaturer).

En exponeringsmatris används för att översätta dessa två dimensioner till ett enda exponeringsvärde (3).

Figur 2: Exponeringsmatris

Sammanvägd riskbedömning		1 Nuvarande nivå på klimatfaror				
		Mycket hög	Hög	Medium	Låg	Mycket låg
2 Bedömning av klimatförändring	Mycket låg	Medium	Låg	Mycket låg	Mycket låg	Mycket låg
	Låg	Hög	3 Medium	Låg	Mycket låg	Mycket låg
	Medium	Mycket hög	Hög	Medium	Låg	Mycket låg
	Hög	Mycket hög	Mycket hög	Hög	Medium	Låg
	Mycket hög	Mycket hög	Mycket hög	Mycket hög	Hög	Medium

¹⁵ Fysisk risk: risker från klimatförändringarnas fysiska påverkan, som kan vara händelsedrivna (akuta) eller långsiktiga förändringar (kroniska).
¹⁶ Omställningsrisk: risker kopplade till den globala övergången till en ekonomi med lägre koldioxidutsläpp.
¹⁷ Bedömningen omfattade ett urval av klimatrelaterade faror: värmeböljor, kraftigt regn, torka, vattenstress, tropiska cykloner, flodöversvämningar, kustöversvämningar, vindstormar, köldvågor/frost, extrem snö, värmestress, skogsbränder och jordskred. Källor som ERA5, Aqueduct, CLIMADA Technologies och NASA NEX GDDP användes för bedömningen.

Bedömningen identifierade att en delmängd av Inissions anläggningar har hög eller mycket hög risk (under minst ett scenario), vilka listas nedan.

ID	Fysiska risker	Sannolikhet	Inverkan
PR1	I Norge kan ökad frekvens och intensitet av stormar och starka vindhändelser skada byggnader, tak och extern infrastruktur på produktionsanläggningarna, vilket leder till produktionsstopp och reparationskostnader.	●●○	●○○
PR2	Från och med 2035 kan flodöversvämningsrisken i Norge avsevärt störa verksamheten vid platser nära floder, vilket kan orsaka långvariga avstängningar, utrustningsskador och logistiska avbrott.	●●○	●○○
PR3	Mer intensiva och frekventa kraftiga nederbördshändelser i Norge och Litauen kan öka risken för översvämnningar av ytvatten, vatteninträngning i anläggningar och skador på känslig elektronisk utrustning.	●●○	●●○
PR4	Stigande och mer varierande lufttemperaturer i Italien och Tunisien kan påverka tillverkningsförhållandena för elektronik, öka felfrekvensen och minska processtabiliteten.	●●○	●●○
PR5	Värmestress i Italien och Tunisien kan minska arbetarnas produktivitet, öka hälso- och säkerhetsrisker och kräva ytterligare investeringar i kylanläggningar för att upprätthålla driftens kontinuitet.	●●○	●○○
PR6	Akut torkrisk i Tunisien kan begränsa tillgången till vatten som krävs för kylning, rengöring eller ytbehandling, vilket potentiellt kan begränsa produktionskapaciteten.	●●○	●●○
PR7	Kronisk vattenbrist i Estland, Italien och Tunisien kan öka konkurrensen om vattenresurser, höja driftskostnaderna och kräva investeringar i vattneffektivitet eller alternativa försörjningslösningar.	●●○	●○○

Metodik för omställningsrisker och utfall

Analysen av omställningsrisker fokuserar främst på storleken på förändringen i frekvens eller intensitet av varje övergångshändelse under specifika klimatscenarier jämfört med en baslinje. I bedömningen avser en 'omställningshändelse' den potentiella intensiteten och förekomsten av klimatrelaterade händelser eller trender som kan utgöra en affärsrisk eller möjlighet för vår direkta verksamhet. I praktiken är händelsens varaktighet inbäddad i effektpoängsättningen, eftersom de finansiella och operativa konsekvenserna beror på om den underliggande drivkraften är kortvarig (t.ex. en tillfällig marknadssignal) eller strukturell och långsiktig (t.ex. en hållbar koldioxidprissättningsbana under ett NZE-scenario). Totalt analyserades 26 risker och möjligheter¹⁸, enligt TCFD-standard. Den nuvarande exponeringen av Inission för varje övergångshändelse kopplas till välkända index (t.ex. Climate Change Performance Indicator). NZE-scenariot för 2030 och 2050 är proxyt av NZE-data (t.ex. variation i koldioxidprissättning).

Genom poängsättningen och den djupgående analysen, liknande fysisk risk, identifierades en delmängd av väsentliga risker och möjligheter.

ID	Omställningsrisker	Sannolikhet	Inverkan
TR1	Ökande fysiska klimatrisker kan störa tillverkningsanläggningar, logistikinfrastruktur och leverantörer i globala leveranskedjor. Dessa störningar kan leda till komponentbrist, transportförseningar, produktionsstopp och i slutändan oförmåga att uppfylla kundleveransåtaganden.	●●○	●●○
TR2	Avkarbonisering av elnätet och elektrifiering av industrin kan öka elprisvolatiliteten och belastningsbegränsningar, vilket tvingar EMS-anläggningar att anpassa produktionsscheman eller investera i flexibilitet på plats.	●●●	●●●
TR3	Koldioxidprissättning och energirelaterade avgifter kan öka produktionskostnaderna, medan konkurrensutsatta EMS-marknader begränsar möjligheten att föra över dessa kostnader till kunder under långsiktiga fastpriskontrakt.	●○○	●○○
TR4	Stora OEM:er kan i allt högre grad välja EMS-partners baserat på verifierad utsläppsprestanda, vilket utesluter leverantörer som inte kan visa lågkoldioxidproduktion.	●●●	●●○
TR5	Övergången till energieffektiva, högautomatiserade produktionslinjer kan öka kapitalintensiteten och förkorta avskrivningscykler för befintlig SMT- och testutrustning.	●○○	●●○
TR6	Striktare arbetskrav på värme, luftkvalitet och energi kan öka efterlevnadskraven och begränsa produktionen under extrema förhållanden.	●●○	●○○

¹⁸ Kategorier av omställningsrisker: policyrisk, marknadsrisk, anseenderisk, tekniskrisk, juridisk risk. Möjlighetskategorier: resurseffektivitet, marknad, energikällor, produkter och tjänster.

ID	Möjligheter	Sannolikhet	Inverkan
OP1	Uppgradering av isolering, ventilation, tryckluftssystem och energihantering i EMS-fabriker kan avsevärt minska driftskostnader, utsläpp och exponering för energiprisvolatilitet, samtidigt som produktionsstabiliteten förbättras.	● ● ●	● ● ●
OP2	Att använda solcells- eller geotermisk energi på ägda byggnader kan minska beroendet av externa energikällor, minska utsläppen och stärka energiresiliensen.	● ● ●	● ● ○
OP3	Investeringar i översvämningsskydd, kylkapacitet och stormresistent infrastruktur kan förbättra den operativa kontinuiteten och positionera Inission som en pålitlig EMS-partner under klimatstress.	● ○ ○	● ○ ○
OP4	Att utveckla ett lågkoldioxidbaserat tillverkningserbjudande, inklusive verifierade utsläppsdata och produktkoldioxidavtryck, kan stärka tillgången till upphandlingar och stödja kundernas Scope 3-reduktionsstrategier.	● ○ ○	● ○ ○
OP5	Att förbättra vatteneffektiviteten genom återvinning, slutna kyllingar och processoptimering kan minska risken för vattenstress och sänka driftskostnaderna på platser med begränsad vattentillgång.	● ● ○	● ○ ○
OP6	Att investera i förbättrad värmekomfort, luftkvalitet och ergonomiska förhållanden i EMS-fabriker kan förbättra medarbetarnas välbefinnande, minska värmelaterade incidenter och stödja produktivitet och behållning.	● ○ ○	● ● ○

Resiliensanalys

De identifierade fysiska riskerna och omställningsriskerna, samt möjligheterna för Inission, användes i sin tur för att bedöma motståndskraften i den direkta verksamheten och ta fram en tillhörande handlingsplan. Denna specificerar hur riskerna och möjligheterna kan hanteras genom konkreta åtgärder, samt anger Inissions implementeringsnivå för att identifiera förbättringsområden och utvecklingsbehov. Det bör noteras att tack vare den geografiska bredden av våra verksamheter skulle Inission kunna öka produktionen i andra anläggningar om specifika platser påverkas av klimatrisker (t.ex. översvämningar, storm). Inission upprätthåller dessutom motståndskraften mot övergångsrisker genom att aktivt övervaka regulatoriska och marknadsmässiga utvecklingar för att möjliggöra snabba justeringar av vår affärsstrategi och operativa processer när och där det behövs. Vi förutser därför inga direkta utmaningar när det gäller vår förmåga att anpassa eller justera vår strategi eller affärsmodell till klimatförändringar.

Åtgärd	Beskrivning	Risker och möjligheter	Implementerings-status
Anpassa anläggningar som utsätts för klimatrisker	Identifiera och förfina exponeringen av varje Inission-tillverkningsanläggning för fysiska klimatrisker, inklusive vind- och stormrisk (Norge), flodöversvämningar (Norge), kraftig nederbörd (Norge, Litauen), värmestress (Italien, Tunisien), torka (Tunisien) och vattenstress (Estland, Italien, Tunisien). Prioritera högriskområden för riktade anpassningsåtgärder såsom stormresistenta tak, översvämningsskyddssystem (tillfälliga barriärer, pumpar), förbättrad dränering, förbättrad isolering, termiska persienner och uppggraderade kyl- och ventilationssystem.	PR1, PR2, PR3, PR4, PR5, PR6, PR7, OP3	Pågående
Installera energimotståndskraftiga system	Utrusta prioriterade produktionsplatser med energiresistenta lösningar såsom reservgeneratorer, batterilagring eller strömbavbrottsystem för att minska risker relaterade till instabilitet i nätet, stormar och värmedriven toppbelastning. Utforska hybridlösningar (solceller kombinerat med batterier) för platser i södra Europa och Tunisien för att förbättra autonomin under extrema förhållanden.	PR1, PR4, PR5, OP2	Inte påbörjad
Minska vattenberoende på platser med vattenstress	Implementera åtgärder för vatteneffektivitet och återanvändning på platser med vattenstress eller torka (Estland), inklusive slutna kylsystem, vattenåtervinning för rengöringsprocesser och övervakning av vattenförbrukning på processnivå.	PR6, PR7, OP5	Inte påbörjad
Förbättra termisk komfort och arbetsförhållanden	Uppgradera kyl-, ventilations- och inomhusluftkvalitetssystem i produktions- och lageranläggningar, särskilt på platser som utsätts för värmestress i Italien och Tunisien. Implementera värmeåtgärder såsom zonindeldad kylning, justerade skiftscheman under värmeböljor och utpekade viloplatser för anställda.	PR4, PR5, OP6	Pågående
Kartlägg och minska risken med kritiska leverantörer	Genomför en klimatsårbarhetsbedömning av Inissions elektronikförsörjningskedja, med fokus på kritiska komponenter såsom halvledare, kretskort och metaller. Identifiera leverantörer som utsätts för klimatrisker, regulatoriska begränsningar eller ökade kostnader relaterade till koldioxidutsläpp, och utveckla diversifieringsstrategier för att säkra alternativa eller regionala inköpsalternativ.	TR1, TR6	Status okänd
Lansera program för energieffektiv renovering	Utveckla interna kriterier för att identifiera och främja anläggningar med hög energieffektivitet, förnybar energikälla och klimatreiliens. Använd dessa anläggningar som referenser vid kundupphandlingar och långsiktiga EMS-kontrakt, särskilt med OEM:er som är under press att minska sina Scope 3-växthusgasutsläpp.	OP1, OP2, OP3, OP4	Pågående

Rapportering i enlighet med ESRS	Införa en företagsomfattande granskning av energi och utsläpp på alla produktionsanläggningar, för att kunna rapportera i enlighet med kraven i ESRS E1. Kartlägg Inissions aktiviteter mot EU:s taxonomi, inklusive tillverkningsverksamhet och kapitalutgifter, och definiera en tydlig färdplan för klimatrelaterad rapportering. Där det är relevant, utvärdera möjligheten att erhålla miljöcertifieringar för industribyggnader eller anläggningar.	TR4, TR6, OP4	Färdigställd
Använd klimat-engagemang för att stärka arbetsgivar-varumärket	Integrera företagets klimatåtaganden i platsannonser, introduktion av nya medarbetare och intern kommunikation. Lyft fram insatser inom energiomställning, resiliens och grön innovation som en differentierande faktor för att attrahera nya medarbetare.	OP6	Pågående

Åtgärder och resurser i relation till klimatförändringarna E1-3

Inission befinner sig i en inledande fas av sin klimatstrategi, där grundläggande validering prioriteras innan en formell plan för minskade koldioxidutsläpp upprättas. Även om växthusgasredovisning har genomförts sedan 2024, kommer ledningen undersöka möjligheten att anta Science Based Targets (SBT) under 2026. Denna stegvisa färdplan inleddes 2024 och 2025 med inventering och konsolidering av växthusgasutsläppen och övergår 2026 till att kvantifiera potentialen för minskade växthusgasutsläpp från specifika tekniska åtgärder.

Tabell 6: Inissions pågående eller planerade klimatåtgärder

Aktivitet	Aktivitetens natur	Implementerings-status	Tidshorisont
Upphandling av förnybar energi	Pågående åtgärder: Upphandling av paketerade gröna eltariffer som täcker 61,2 % av den inköpta elen.	Genomförd och pågående	Evig / Årlig
Energieffektivitet (EKL/ISO)	Operativt arbetssätt: Efterlevnad av svensk obligatorisk energikartläggning (EKL) och ISO 14001 handlingsplaner.	Pågående styrning	Kontinuerlig
Underhålls-protokoll	Operativt arbetssätt: Integrera effektivitetskriterier i standardutrustning och LED-bytescykler.	Pågående styrning	Kontinuerlig
SBTi Genomförbarhets- och Roadmap-projekt	Planerade åtgärder: Formell utredning och kvantifiering av tekniska åtgärder för minskade koldioxidutsläpp.	Planerat (2026)	Färdigställande: 2026

De åtgärder som anges ovan är redan integrerade i Inissions strategi och är därför inte beroende av ytterligare ekonomiska eller personella resurser, utöver de som årligen tilldelas och redan är planerade. Däremot, medan en genomförbarhetsfärdplan enligt SBTi kommer att upprättas under det kommande året, kommer implementeringen av en sådan färdplan att bero på flera faktorer, inklusive tilldelning av personal och kapital. Detta kommer att bedömas i nästa rapporteringsperiod. För närvarande är inga betydande fristående finansiella resurser avdelade specifikt för klimatåtgärder. Detta beror på det tidiga skedet av vår strategi; Ytterligare analyser krävs för att identifiera de mest effektfulla åtgärderna för att minska koldioxidutsläppen. Investeringsbehoven kommer att utvärderas som en del av 2026 års budgetprocess. Nuvarande upphandlingsåtgärder upprätthåller låga marknadsbaserade utsläpp för vår direkta verksamhet och är fortfarande under implementering för att stödja klimatåtgärder relaterade till vår energianvändning.

Energianvändning och energimix E1-5

Inissions huvudsakliga verksamhet är tillverkning av elektrisk utrustning, klassificerad under NACE-kod 27. Baserat på detta verkar Inission inom en sektor med hög klimatinverkan (Avsnitt C – Tillverkning). Denna klassificering ligger till grund för vår väsentlighetsbedömning och kräver en detaljerad uppdelning av energianvändning från icke-förnybara källor, vilket redovisas i tabellen nedan.

Tabell 7: Inissions energianvändning och energimix¹⁹

Energianvändning och energimix	2024	2025
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0,0	0,0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	906,0	64,9
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	35,9	1 254,4
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	0,0	130,6
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	3 998,1	2 202,8
Total fossil energianvändning (MWh)	4 940,0	3 652,7
Andelen fossila källor i den totala energianvändningen (%)	38,2%	32,85%
Energianvändningen från kärnkraft (MWh)	104,7	2 840,4
Andelen energianvändning från kärnkraft i den totala energianvändningen (%)	0,8%	25,54%
Bränsleförbrukning från förnybara källor, inklusive biomassa (som även omfattar industriellt och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas, etc.)(MWh)	78,4	0,0
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	7 819,4	4 537,1
Förbrukningen av egenproducerad icke-bränslebaserad förnybar energi (MWh)	0,0	90,3
Total förnybar energianvändning (MWh)	7 897,8	4 627,4
Andelen förnybara källor i den totala energianvändningen (%)	61,0%	41,61%
Total energianvändning (MWh)	12 942,5	11 120,4

Energiintensitet	2024	2025
Total energianvändning i MWh/intäkter ²⁰ (MSEK)	6,0	5,04

För att säkerställa tillförlitligheten i energimätningarna använder Inission främst primärdata från elräkningar och mätaravläsningar. För anläggningar där primärdata inte var tillgänglig på grund av rapporteringstider kompletterades årlig energianvändning med historisk primärdata från motsvarande månader föregående år eller genom linjär extrapolering av de tre föregående kvartalen. All energi standardiseras till megawattimmar (MWh). Bränsleförbrukning som rapporterats i liter och fordonsresor i kilometer (diesel- eller hybridfordon) omvandlades till MWh med hjälp av landsspecifika eller generella omvandlingsfaktorer. Datakvaliteten säkerställs genom en teknisk granskning för att verifiera konsistens och korrekthet i omvandlingen innan aggregering på koncernnivå. Uppdelningen av elanvändning efter källa bestämdes med en tvåstegsmetod.

- Avtalsinstrument: Förnybar elanvändning verifierades genom paketerade gröna eltariffer.
- Residualmix: För förbrukning som inte omfattas av certifikat beräknades bränslemixen med hjälp av de nationella residualmixfaktorerna för energi i respektive verksamhetsland. Dessa faktorer ger den exakta procentuella fördelningen för fossil och kärnkraft som finns kvar i nätet.

Bruttoscope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp **E1-6**

Inission identifierar sina klimatinverkanskällor och utsläppsmotorer genom den systematiska screeningprocess som beskrivs i den **dubbla väsentlighetsbedömningen (ESRS 2 IRO-1)**. Denna process säkerställer att våra växthusgasutsläpp, beräknade i enlighet med Greenhouse Gas Protocol, omfattar alla betydande källor inom Scope 1, 2 och 3. Inission tillämpade ett operativt kontrollperspektiv för att definiera systemgränserna för GHG-inventeringen. Alla relevanta växthusgaser beaktades i inventeringen och omvandlades till koldioxidekvivalenter (CO₂e).

¹⁹ Ingen ytterligare part har validerat datan. Detta gäller energiförbrukning och -mix, samt scope 1, 2 och scope 3 växthusgasredovisning.

²⁰ Intäkterna var 2 206 MSEK för 2025, vilket avser 100 % av driften.

För scope 1 och 2 beräknades utsläppen baserat på faktisk konsumtion. För scope 2²¹ beräknades platsbaserade och marknadsbaserade utsläpp.

Scope 3: Inission genomförde en bedömning av relevanta scope 3-kategorier²². Där det fanns tillgängligt användes primärdata för scope 3-utsläppen. Där primärdata inte fanns tillgängliga användes utgiftsbaserade värden, branschgenomsnitt eller proxydata, i enlighet med GHG-protokollets riktlinjer. För 2025 års inventarium uppskattades utsläpp från mat och dryck, inköp av IT-enheter och anställdas pendling med hjälp av data från 2024 som proxy. Dessa kategorier bedömdes tidigare som immateriella (motsvarande mindre än 1 % av de totala Scope 3-utsläppen), och inga betydande förändringar i Inissions verksamhet skedde under 2025 som väsentligt skulle förändra dessa värden. Inission tillämpar denna förenkling för att fokusera datainsamlingen på höginverkande kategorier, i enlighet med proportionalitetsprincipen.

Baserat på bedömningen ingår inte följande kategorier i inventariet för 2025:

- Kategori 9 Transport och distribution nedströms, kategori 10 Bearbetning av sålda produkter, och kategori 11 Användning av sålda produkter: exkluderade eftersom slutlig användning av Inissions produkter är okänd och sådan data därför inte går att erhålla.
- 13 Nedströms hyrda tillgångar, 14 Franchise, 15 Investeringar: dessa kategorier är inte relevanta för Inission och ingår därför inte i GHG-redovisningsbedömningen.

Primärdata står för 91,9 % av GHG Scope 3-utsläppen, medan 6,3 % härleds från utgiftsbaserade data och 1,8 % från extrapolerade data.

Emissionsfaktorer härleds från ett urval av erkända internationella och landsspecifika källor, vilket säkerställer beräkningsnoggrannhet. Emissionsfaktorer hämtas främst från ledande internationella databaser, inklusive DESNZ, IEA, CEDA och Ecoinvent, med prioritet på bästa tillgängliga data. För att öka relevansen tillämpas lokaliserade emissionsfaktorer specifikt för Scope 2-energianvändning (el, fjärrvärme och kyla).

Tabell 8: Inissions koldioxidavtryck (2024 & 2025)

	Retrospektiv			
Inissions koldioxidavtryck (kategori)	Basår ²³	2024	2025	% 2025/2024
Scope 1-utsläpp av växthusgaser				
Brutto Scope 1-utsläpp av växthusgaser (tCO2eq)	N/A	287,0	361,17	25,84%
Procentandel av Scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	N/A	0,0	0,0	-

²¹ Inission AB använder specifika avtalsinstrument för att verifiera krav på förnybar energi för sina marknadsbaserade Scope 2-växthusgasutsläpp. För denna rapporteringsperiod täcks 61,03 % av den totala inköpta elen genom Green Electricity Tariffs. Dessa instrument ingår i våra köpavtal för elbolag, vilket säkerställer att förnybara egenskaper är direkt kopplade till elanvändningen på våra anläggningar. För den återstående elanvändningen som inte omfattas av dessa tariffer tillämpade vi Residual Mix-emissionsfaktorer för respektive geografiska platser för att säkerställa en konservativ och korrekt redovisning.

²² För scope 3 ingår följande kategorier i rapporteringen: 1. Inköpta varor och tjänster, 2. Kapitalvaror, 3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter, 4. Transport och distribution uppströms, 5. Avfall som genereras i verksamheten, 6. Affärsresor, 7. Anställdas pendling, 8. Uppströms hyrda tillgångar, 12. Behandling i slutet av sålda produkter.

²³ I enlighet med ESRS E1-AR 48 redovisar tabellen ovan Inission AB:s växthusgasutsläpp för nuvarande och jämförbara rapporteringsperioder. Från och med denna rapporteringscykel har Inission AB ännu inte formellt fastställt något basår för utsläppsminskning eller specifika klimatmål. Följaktligen är dessa kolumner tomma. Under 2026 kommer Inission AB att genomföra en strategisk översyn för att etablera en vetenskapligt baserad referensnivå och mål i linje med Parisavtalets 1,5 °C-mål, vilket kommer att redovisas i framtida rapporteringsperioder. Under 2025 sker en betydande ökning av scope 3-utsläpp. Detta beror på en ökning av tillhandahållen primärdata samt en ökning av antalet rapporterade poster och tillhörande vikter. Det skedde även en ökning av utsläppen till följd av en ändring av en emissionsfaktor (EF) kopplad till stål under 2024, vilket medförde högre utsläpp. Denna nya emissionsfaktor har tillämpats på berörda kategorier och de relaterade utsläppen har uppdaterats i denna rapport.

Scope 2-utsläpp av växthusgaser				
Brutto platsbaserade Scope 2-växthusgasutsläpp (tCO ₂ eq)	N/A	2 052,5	1 910,59	-6,91%
Bruttomarknadsbaserade Scope 2-växthusgasutsläpp (tCO ₂ eq)	N/A	1 358,5	1 159,85	-14,63%
Betydande scope 3-utsläpp av växthusgaser				
Totala brutto indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp (tCO ₂ eq)	N/A	58 164,8	92 474,98	58,97%
1 Inköpta varor och tjänster	N/A	52 523,8	88 358,50	68,23%
2 Kapitalvaror	N/A	1 190,0	502,90	-57,74%
3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2)	N/A	990,2	772,83	-21,95%
4 Transport och distribution uppströms	N/A	1 137,5	698,33	-38,61%
5 Avfall som genereras i verksamheten	N/A	73,4	251,94	243,24%
6 Affärsresor	N/A	315,3	277,86	-11,87%
7 Pendling anställda	N/A	1 630,6	1 585,29	-2,78%
8 Uppströms leasade tillgångar	N/A	51,5	0,00	-100,00%
9 Transport nedströms	N/A	-	-	
10 Bearbetning av sålda produkter	N/A	-	-	
11 Användning av sålda produkter	N/A	-	-	
12 Behandling av sålda produkter i slutet av livscykeln	N/A	252,3	27,32	-89,2%
13 Nedströms leasade tillgångar	N/A	-	-	
14 Franchiseverksamheter	N/A	-	-	
15 Investeringar	N/A	-	-	
Totala växthusgasutsläpp ²⁴				
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) (tCO ₂ eq)	N/A	60 504,8	94 747,0	55,35%
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) (tCO ₂ eq)	N/A	59 810,8	93 996,0	58,69%

GHG-intensitet, totala utsläpp i förhållande till intäkter ²⁵	2025	2024
Platsbaserad emissionsintensitet (tCO ₂ e/MSEK)	42,95	28,20
Marknadsbaserad utsläppsintensitet (tCO ₂ e/MSEK)	42,61	27,88

²⁴ Biogena CO₂-utsläpp från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa separat från:

- scope 1 GHG-utsläpp: 1,51 tCO₂
- scope 2 GHG-utsläpp: 1 810,22 tCO₂
- biogena CO₂-utsläpp från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa som sker i dess uppströms och nedströms värdekedja separat från de brutto Scope 3-växthusgasutsläppen: 0 tCO₂.

²⁵ Nettointäkten som används för växthusgasintensiteten är den totala omsättningen 2 206 MSEK för 2025.

Framtida utvecklingsområden

Övergångsplan för klimatförändringsåtgärder E1-1

Inission erkänner betydelsen av de globala målen för klimatomställningen och strävar efter att bidra till detta genom att minska sina växthusgasutsläpp över tid. År 2026 kommer Inission att genomföra en strategisk bedömning för att fastställa det materiella behovet och affärsunderlaget för att utveckla en klimatomställningsplan (CTP) inom en specifik tidsram, som för närvarande ännu inte är på plats. Bedömningen kommer att utvärdera vår långsiktiga vision och mål gällande klimatåtgärder samt effekten av klimatrelaterade risker och möjligheter på vår affärsmodell. Inission kommer även att beakta eventuella regulatoriska krav, särskilt med tanke på de förväntade ändringarna i ESRS och de relaterade rapporteringströsklarna.

Polycys relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringarna E1-2

Inission har ännu inte fastställt formella tidsbegränsade utsläppsmål eller klimatpolicyer som beskriver vårt tillvägagångssätt för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna. Vi inser vikten av att ta itu med vår klimatprestation, men fokuserar på att genomföra relevanta bedömningar (växthusgasredovisning, klimatrelaterad riskbedömning och scenarioanalys, EU:s taxonomibedömning) för att informera om utformningen av en sådan policy. Planeringen av en klimatpolicy kommer att diskuteras 2026.

Mål relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringarna E1-4

Inission har ännu inte fastställt formella, tidsbestämda mål för minskning av växthusgasutsläpp eller specifika policyer relaterade till klimatbegränsning och anpassning. Följaktligen anses redovisningskraven enligt ESRS E1-4 inte vara tillämpliga för innevarande rapporteringsperiod. Som en del av vårt åtagande om transparens kommer Inission att utvärdera antagandet av Paris-anpassade, vetenskapsbaserade mål under 2026. Denna utvärdering kommer att omfatta fastställande av ett basår och en tillhörande tidsplan för implementering, vilket kommer att redovisas i kommande rapporteringscykler.

EU-taxonomi

Som en ledande leverantör av elektroniska tillverkningstjänster (EMS) och utvecklare av avancerad industriell elektronik spelar Inission en avgörande roll i den industriella värdekedjan genom att industrialisera och tillverka teknologierna som möjliggör en övergång till en lågkoldioxidekonomi. Vår affärsmodell är inriktad på att leverera skräddarsydda tillverkningstjänster som stödjer olika sektorer, inklusive industriell automation, medicinteknik och elektrifiering.

För att anpassa våra icke-finansiella redovisningar till den europeiska Green Deal har Inission genomfört en bedömning av omfattning och förenlighet enligt EU:s taxonomiförordning (förordning (EU) 2020/852), i enlighet med rapporteringskraven i den ändrade delegerade akten som antogs i juli 2025. Denna rapport är Inissions första taxonomirapport och därför redovisas inga jämförelsetal.

För rapporteringsperioden 2025 har Inission identifierat tre viktiga ekonomiska aktiviteter som bäst speglar vår intäktsgenererande verksamhet och strategiska fokus. Dessa aktiviteter valdes efter en granskning av Inissions två affärsområden: varumärkena Inission EMS (kontraktstillverkning) och Enedo OEM (kraftelektronik).

Vi identifierade flera aktiviteter som omfattas av Taxonomin, inklusive CE 1.2: Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning. Detta är vår primära aktivitet, som fångar kärnan i Inissions EMS-verksamhet. Det omfattar hela värdekedjan; från utveckling och design till volymproduktion av komplexa elektroniska kretskort och boxbyggda system som används i industriella och professionella tillämpningar. Dessutom identifierade vi två mindre intäktsströmmar som omfattas av Taxonomin, enligt följande:

- CCM 3.20: Tillverkning, installation och service av hög-, medel- och lågspänningsutrustning. Denna verksamhet omfattar specifikt Inissions tillverkning av laddstationer för elbilar (EV) och den stödjande infrastruktur som krävs för elektrifiering av transport, ett nyckelområde för tillväxt för våra tillverkningsanläggningar.
- CCM 3.5: Tillverkning av energieffektivitetsutrustning för byggnader. Denna verksamhet fokuserar på specialiserad kraftelektronik och systemlösningar utvecklade under varumärket Enedo. Dessa komponenter fungerar som "möjliggörande teknologier" för energieffektiv byggnadsautomation, såsom smarta övervakningsenheter och zonindelade termostater som direkt bidrar till byggnaders minskade koldioxidutsläpp.

Inission har uttryckligen uteslutit intäktsströmmar och tillhörande utgifter relaterade till generell mekanisk tillverkning (såsom plåtbearbetning). Även om dessa mekaniska tjänster är avgörande för vårt "totalleverantörs"-erbjudande, uppfyller de för närvarande inte de kriterier för omfattning som definieras av EU:s taxonomi.

Även om de aktiviteter som identifierats ovan omfattas av taxonomin, har Inission bedömt att för innevarande rapporteringsperiod anses ingen av dessa ekonomiska aktiviteter vara taxonomi-förenliga. Inför nästa rapporteringsperiod kommer insatserna att fokusera på att samla in data för att styrka om komponenterna tillverkade av Inission uppfyller EU:s ekomärkningskriterier eller de alternativa tekniska granskningskriterierna från EU:s taxonomi för CE 1.2.

Totala intäkter definieras som koncernens nettoomsättning och omfattar alla intäkter från försäljning av produkter och tjänster efter avdrag för försäljningsrabatter och mervärdeskatt. De totala intäkterna för perioden uppgår till 2 206,2 MSEK, varav 2 022,7 MSEK (cirka 91,7 %) klassificeras som att de omfattas av Taxonomin. Den totala omsättningen hämtas från den konsoliderade resultaträkningen, rad nettoomsättning på sidan 75.

Totala investeringar (CapEx) består av tillskott till materiella och immateriella tillgångar, exklusive goodwill, under räkenskapsåret före avskrivningar, amorteringar och eventuella omvärderingar. Detta inkluderar kostnader som aktiverats enligt IAS 16 (Materiella anläggningstillgångar), IAS 38 (Immateriella tillgångar) och IFRS 16 (Leasingavtal). Totala investeringar avstämde mot not 15 (immateriella tillgångar exklusive goodwill) och not 16 (materiella anläggningstillgångar), raderna för årets tillskott, samt tillskott genom företagsförvärv och not 17 (leasingavtal). Totala investeringar redovisas i raden "CapEx" i Mall 1.

I enlighet med EU:s taxonomi är OpEx strikt begränsat till icke-kapitaliserade kostnader relaterade till forskning och utveckling (FoU), byggnadsrenovering, korttidsuthyrningar, leasing av lågvärdestillgångar samt underhåll/reparation för daglig service av materiella tillgångar. Dessa kostnader extraheras från rörelsekostnader i resultaträkningen och rapporteras i raden "OpEx" i mall 1.

Allokering av berättigade CapEx och OpEx baseras på varje enhets andel av intäkterna som tilldelas de olika berättigade ekonomiska aktiviteterna.

Mall 1: Sammanfattning av KPI:er som ska redovisas av icke-finansiella aktörer enligt artikel 8.2 i förordning (EU) 2020/852

Räken- skapsår	2025														
KPI	Totalt	Andel av aktiviteter som omfattas av taxonomin	Aktivi- teter som är fören- liga med taxo- nomin	Andel aktiviteter som är förenliga med taxonomin	Uppdelning efter miljömål för taxonomiförenliga aktiviteter						Andele n av möjlig- görande e aktivi- teter	Andel av om- ställ- nings- aktivi- teter	Icke- bedömda aktivitet- er som anses vara icke- väsent- liga	Taxo- nomi- fören- liga aktivi- teter under föregående räken- skaps- år (N-1)	Andelen Taxonomi- förenliga aktiviteter under föregående räken- skapsår (N-1)
					Klimatförändring sågar	Anpassning till Klimatförändring	Vatten	Cirkulär ekonomi	Förroeningar	Biologisk mångfald					
Text	MSEK	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Valuta	%
Omsättnin- g	2 206	91,3%	0	0%	0 %	-	-	0 %	-	-	-	-	-	-	-
CapEx	100,9	96,6%	0	0%	0 %	-	-	0 %	-	-	-	-	-	-	-
OpEx	23	73,5%	0	0%	0 %	-	-	0 %	-	-	-	-	-	-	-

Mall 2: Andelen omsättning från produkter eller tjänster kopplade till taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter – redovisning som täcker år 2025

Rapporterade KPI	Omsättni ng														
Räkenskapsår	2025														
Ekonomiska aktiviteter	Kod	KPI som omfattas av taxo- nomin	Taxonomi- förenlig KPI (monetärt värde av omsättning)	Taxonomi- förenlig KPI (andel taxo- nomiförenlig omsättning)	Uppdelning efter miljömål för taxonomiförenliga aktiviteter						Möjlig -gör- ande aktivi -tet	Om stä llni ng sa kti vit et	Andel som är förenlig med taxo- nomin av den andel som om- fattas av taxono- min	Taxo- nomi- fören- liga aktivi- teter under före- gående räken- skapsår	Andelen taxonomifören- liga aktiviteter under före- gående räken- skapsår
					Klimatförändrin gskvotienter	Anpassning till klimatförändring	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald					
Text		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	Val uta	%		
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning / Tillverkning av energieffektivite tsutrustning för byggnader	CE 1.2/CCM 3.5	2,5%	0	0%	0 %	-	-	0 %	-	-	-	-	-	-	-
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning / Tillverkning, installation och service av hög-, medel- och lågspänningsutru stning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett betydande bidrag till klimatförändring sbekämpning	CE 1.2/CCM 3.20	2%	0	0%	0 %	-	-	0 %	-	-	-	-	-	-	-
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	86,8%	0	0%	-	-	-	0 %	-	-	-	-	-	-	-
Summan av förenligheten per mål					0 %	-	-	0 %	-	-	-	-	-	-	-
Total KPI (omsättning)		91,3%	0	0%											

Mall 2: Andelen av CapEx från produkter eller tjänster kopplade till taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter – redovisning som täcker år 2025

Rapporterade KPI	Capex														
Räkenskapsår	2025														
Ekonomiska aktiviteter	Kod	KPI som omfattas av taxonomin	Taxonomiförenlig KPI (monetärt värde av Capex)	Taxonomiförenlig KPI (andel taxonomiförenlig Capex)	Uppdelning efter miljömål för taxonomiförenliga aktiviteter						Möjliggörande aktivitet	Omställningssaktivitet	Andel som är förenlig med taxonomin av den andel som omfattas av taxonomin	Taxonomiförenliga aktiviteter under föregående räkenskapsår	Andelen taxonomiförenliga aktiviteter under föregående räkenskapsår
					Klimatförändrings åtgärder	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald					
Text		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	Valuta	%		
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning / Tillverkning av energieffektivitetsutrustning för byggnader	CE 1.2/CC M 3.5	1,2%	0	0%	0%	-	-	0%	-	-	-	-	-	-	-
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning / Tillverkning, installation och service av hög-, medel- och lågspänningsutrustning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett betydande bidrag till klimatförändringsbekämpning	CE 1.2/CC M 3.20	0,8%	0	0%	0%	-	-	0%	-	-	-	-	-	-	-
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	94,6%	0	0%	-	-	-	0%	-	-	-	-	-	-	-
Totala KPI (Capex)		96,6%	0	0%											

Mall 2: Andelen OpEx från produkter eller tjänster kopplade till taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter – redovisning som täcker år 2025

Rapporterade KPI	Opex														
Räkenskapsår	2025														
Ekonomiska aktiviteter	Kod	KPI som omfattas av taxonomin	Taxonomiförenlig KPI (monetärt värde av OpEx)	Taxonomiförenlig KPI (Andelen taxonomiförenlig OpEx)	Uppdelning efter miljömål för taxonomiförenliga aktiviteter						Möjliggörande aktivitet	Omställningsaktivitet	Andel som är förenlig med taxonomin av den andel som omfattas av taxonomin	Taxonomiförenliga aktiviteter under föregående räkenskapsår	Andelen av Taxonomiförenliga aktiviteter tidigare räkenskapsår
					Klimatförändrings åtgärder	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk					
Text		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	Valuta	%		
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning / Tillverkning av energieffektivitet utrustning för byggnader	CE 1.2/C CM 3.5	1%	0	0%	0 %	-	-	0 %	-	-	-	-	-	-	-
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning / Tillverkning, installation och service av hög-, medel- och lågspänningsutrustning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett betydande bidrag till klimatförändring sbekämpning	CE 1.2/C CM 3.20	5%	0	0%	0 %	-	-	0 %	-	-	-	-	-	-	-
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	67,5%	0	0%	-	-	-	0 %	-	-	-	-	-	-	-
Total KPI (Opex)		73,5%	0	0%											

ESRS E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Vårt synsätt på resursanvändning och cirkularitet E5-1 E5-3

Inissions leveranskedja och produktion definieras till stor del av kundens produktspecifikation, som bestämmer vilka produkter de vill ha, vilket begränsar Inissions inflytande över materialet och de specifika komponenter som används. Genom hela leveranskedjan är Inission dock beroende av råmaterialinflödet, och att minimera materialanvändning samt korrekt avfallshantering är ett viktigt fokusområde i utvecklingen och förbättringen av hållbara arbetsmetoder. För att identifiera väsentliga inverkan, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi (se tabell 13) följdes DMA:ns omfattning. Flera av våra policyer och certifieringar²⁶, inklusive våra miljöpolicy- och ISO 14001/9001-certifieringar, utgör ramen för ansvarsfull resursanvändning och den gradvisa övergången till cirkularitet. Vårt direkta inflytande på materialspecifikation begränsas av kunders krav, men vi samarbetar med kunder för att minimera materialintensiteten där det är lämpligt för att stödja frikopplingen av vår produktionsvolym från resursförbrukning. Genomförandet av dessa policyer övervakas av CEO:n. Dessutom godkänner styrelsen alla policyer och riktlinjer, och CEO:n godkänner innehållet i dokumentationen.

För närvarande har Inission inte fastställt varken kvantitativa eller kvalitativa mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi. Även om resursanvändning och cirkularitet identifierades som ett väsentligt ämne i DMA, har Inission ännu inte definierat några mål, eftersom vi hanterar våra väsentliga ämnen i en stegvis process. På samma sätt har inga specifika åtgärder eller resurser tilldelats för resursanvändning och cirkularitet vid denna tidpunkt. För närvarande tillverkas Inissions produkter av jungfruliga material. Vårt beroende av jungfruliga material beror på att majoriteten av komponenterna som används inte finns tillgängliga på marknaden i återvunna eller återanvända material, att användning av återvunna/återanvända material kan begränsa produktens livslängd, samt främst på att våra kunders specifikationer kräver eller anger användning av jungfruliga material. För närvarande finns ingen särskild policy som behandlar detta ämne. Inission kommer över tid att återbesöka frågan för att bedöma om alternativa komponenter blir tillgängliga på marknaden eller om andra åtgärder kan bidra till att minimera användningen av jungfruliga material. Vi fortsätter att följa möjligheter att förbättra vår prestation inom resursanvändning och cirkularitet för att informera om åtgärder och målsättning, men det finns ingen tydlig tidsplan för detta. När tydliga tidsplaner för åtgärder eller mål för resursanvändning och cirkularitet har fastställts kommer detta att kommuniceras via lämpliga kanaler.

Tabell 13: Väsentliga IRO:er för ESRS E5 och relaterad policy SBM-3

ESRS E5 delämne	Beskrivning	Relaterad policy ²⁷
Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Vår produkttillverkning kräver råmaterialkällor, inklusive sällsynta jordartsmetaller, aluminium, plast, vatten med mera, vilka är avgörande för vår affärskontinuitet och kräver resursutvinning.	Uppförandekod Uppförandekoden anger att Inission tillämpar ett försiktighetsbaserat förhållningssätt när det gäller miljöpåverkan. När det gäller resursanvändning görs en systematisk insats för att minska vår konsumtion av råmaterial för produktutveckling, alla produkter är ISO 14001-certifierade och följer tillämpliga lagar och regler inom vårt verksamhetsområde. Inköpspolicy²⁸ Inköpspolicyen etablerar en gemensam upphandlingsprocedur för att möjliggöra en effektiv inköpsprocess. När det gäller miljön innebär policyen att alla upphandlingar måste uppfylla ISO 14001-kraven för att minimera miljöinverkan.
Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	I Inissions EMS-affärsområde producerar vi elektroniska komponenter och enheter som kan ha långsiktiga miljöinverkan beroende på design, materialval och livslängd. Hantering av farligt och icke-farligt avfall längs värdekedjan, inklusive deras hantering och återvinning vid livsslut, är viktiga områden för att mildra vår inverkan.	Miljöpolicy Miljöpolicyen syftar till att skapa tydlighet för företagen i koncernen om hur man kan minimera den negativa inverkan av verksamheten på miljön genom följande: 1) tillämpliga lagar och föreskrifter (till exempel begränsning av farliga ämnen), 2) tekniska standarder (t.ex. relevanta ISO-standarder och märkning för avfall av elektrisk och elektronisk utrustning (WEE)). Specifikt behöver koncernen

²⁶ Inission genomför för närvarande inga konsultationer om resursanvändning och cirkularitet.

²⁷ Alla våra anställda, leverantörer och aktiviteter omfattas av de nämnda försäkringarna.

²⁸ Inköpspolicyen och miljöpolicyen är inte offentligt tillgängliga, all relevant information delas med externa intressenter vid behov av inköpsteman eller anställda som är i direkt kontakt med leverantörer.

		ha ett certifierat miljöledningssystem på plats i enlighet med ISO 14001 som är externt certifierat.
Avfall	Genom hela vår värdekedja är avfallsprodukter en nyckelkomponent i vår miljöinverkan, från avfall vid produktinköp, tillverkning och avfallshantering är en kritisk aspekt för EMS-företag – särskilt på grund av produktionen av elektroniskt avfall.	Miljöpolicy När det gäller avfall specificerar miljöpolicy att alla produkter från Inissions fabriker måste uppfylla WEE-märkningen för att säkerställa och stödja korrekt avfallshantering. Dessutom specificerar policy återvinning/avfallshantering på fabriksnivå, inklusive för kemikalier. Slutligen anges att avfallsstatistik mäts på platsnivå för gruppnyvådatainsamling. <i>Se mer information om miljöpolicy ovan.</i>
Resursutflöden	Förbättrad återvinnings- och återanvändbarhet av produkter/produktkomponenter, vilket förlänger produktens livslängd och stödjer mer hållbara metoder.	Miljöpolicy <i>Se detaljer om miljöpolicy ovan.</i>

Resursinflöden E5-4

Inissions insatsvaror faller in i tre huvudkategorier: (1) elektroniska komponenter, (2) mekaniska delar och (3) kretskort (PCB). De flesta insatsvaror hämtas och produceras utanför Sverige.

- Elektroniska komponenter inkluderar material som kisel, koppar, tenn, guld, silver, volfram, bly och aluminium, levererade av ett brett nätverk av partners.
- Mekaniska delar sträcker sig från metallgjutgods och bearbetade komponenter till formsprutade plaster, plåt och aluminiumgjutgods.
- PCB:er består huvudsakligen av ett glasfiberförstärkt epoxihartssubstrat (FR-4) för stöd och isolering, samt laminerad kopparfolie för ledande banor.

Viktiga material som används i produktionen inkluderar tenn för lödning, lösningsmedel för rengöring och konforma beläggningar för att skydda kretskort och andra komponenter. Förpackningsmaterial består av pallar, kartonger och ESD-påsar eller bubbelplast. Biologiska material är begränsade till pallar och kartonger.

Inissions återanvända eller återvunna insatsvaror är till stor del begränsade till förpackningar, inklusive pallar, kartonger och ESD-påsar. Pallar återanvänds vanligtvis om de inte är skadade, medan specialanpassade lådor och påsar sällan återanvänds. De flesta komponenter och material som används i Inissions produkter hämtas från primära snarare än sekundära källor.²⁹

Resursutflöden E5-5

Insatsvaror till Inission EMS består av elektroniska komponenter som i sin tur består av plaster, kemikalier, mineraler och metaller. I våra enheter med mekanisk bearbetning används stora mängder metall, som huvudsakligen består av stål. Förpackningsmaterial används också vid varje enhet. Dessa komponenter används för att producera vår specialanpassade industriella elektronik samt mekanik och kraftelektronik och system, vilka är våra huvudsakliga utgående produkter.

Alla produkter som tillverkas av Inission specificeras i detalj i vår Enterprise Resource Planning (ERP), inklusive materiallistan (BOM) för varje produkt. Baserat på våra produktionsdata beräknar ERP exakt vilka material som används för vår produkttillverkning under året.

Inissions produkter har en genomsnittlig livslängd på mellan 5 och 10 år, identifierad genom kunddialoger och urvalsdata som samlats in via vårt ERP-system. Den faktiska livslängden för produkten är dock beroende av kundens användning, hantering och underhåll, och kan därför variera mellan våra kunder. Dessutom äger våra kunder ofta produktens design, vilket kan påverka hur produkten underhålls och om delar kan renoveras eller om produkten måste bytas ut helt vid skada.

Vanligtvis kan våra produkter repareras genom att byta ut det tryckta kretskortet (PCBA), i enlighet med principer för cirkulär ekonomi. Inission fokuserar på att förlänga produktens livslängd. Även om våra produkter främst består av jungfruliga material på grund av marknadstillgänglighet och tekniska specifikationer, erbjuder vi reparationservice för PCBAs för att förlänga de slutgiltiga produkternas funktionella livslängd. Vi driver även ett återanvändningsprogram för

²⁹ Den totala vikten av det biologiska materialet i Inissions produkter är obetydlig i förhållande till det totala materialinflödet, och därför ges ingen ytterligare information om detta ämne.

sekundära material, såsom pallar och specifik förpackning, för att minska behovet av primära resursinflöden. Avfallet från våra produkter räknas som elektroniskt avfall och består huvudsakligen av de viktigaste insatsmaterialen: 1) metaller, 2) plaster och kritiska råvaror samt sällsynta jordartsmetaller. Det avfall som genereras genom vår produktionsprocess samlas in av leverantörer till avfallsbehandling, som regelbundet ger oss rapporter om mängder avfall och avfallstyper som samlas in.

Tabell 14: Översikt över produktkvantiteter och resursanvändning år 2025³⁰

Resursanvändning	
Total vikt av produkter samt tekniska och biologiska material som används	5 450 587,87 ton
Andel biologiska material	0%
Återvinningsbart innehåll	
Den absoluta vikten av sekundära återanvända eller återvunna komponenter	1,3 ton ³¹
Återvinningsbart innehåll i produkter	0%
Återvinningsbart innehåll i produktens förpackning	0%

Tabell 15: Översikt över avfall år 2025

Avfallstyp	Mängden avfall (ton)
Farligt avfall	1810,7
Återvinning	1731,1
Förbränning	79,6
Deponi	0
Icke-farligt avfall	1516,1
Återvinning	1437,7
Förbränning	76,6
Deponi	1,8
Total mängd icke-återvunnet avfall	158,0
Andelen icke-återvunnet avfall	4,7%
Total mängd avfall som avletts från bortskaffande	3 168,8
Total mängd avfall som skickas till bortskaffande	158
Total mängd avfall som genererats	3 326,8

³⁰ De data som tillhandahålls i tabell 14 och 15 sammanställs med data som samlats in via ERP-systemet eller avfallshanteringsleverantörerna (som förklaras i texten), och samlas in per anläggning. Därför är data till stor del hämtade från primärkällor. En del av resursanvändningsdata härleds från spenderingsbaserade data och är därför delvis beroende av uppskattningar. För resursanvändning baseras 18,7 % av datan på sekundära/uppskattade data, och 81,3 % härstammar från primära datakällor.

³¹ Denna datapunkt gäller endast förpackningsmaterial och användningen av återanvända pallar i fabriker.

Social information

ESRS S1 - Egen arbetsstyrka

Inissions väsentliga inverkan, risker och möjligheter samt deras samspel med vår strategi och affärsmodell **SBM-3**

Över alla våra verksamhetsområden är Inission engagerat i att skapa en säker och hälsosam arbetsplats, och vi samarbetar kontinuerligt med våra anställda för att förbättra arbetsmiljön där det behövs. Detta avsnitt ger en översikt över vår arbetskraft, inklusive viktiga egenskaper, policyer och rutiner som finns för att säkerställa en rättvis, säker och jämlik arbetsplats för våra anställda. Informationen som ges i detta avsnitt gäller alla anställda som kan påverkas av Inission.

Medarbetare som påverkas av väsentliga inverkan

Vår egen arbetskraft består av 1 015 personer, inklusive fasta anställda, tillfälliga anställda och kontrakterad personal som arbetar under vår direkta övervakning. Vi har identifierat att en betydande del av vår arbetskraft, särskilt inom produktionen, utsätts för arbetsmiljö- och säkerhetsrisker såsom buller, kemikalieexponering och olycksrisker³².

Baserat på vår väsentlighetsanalys har vi fastställt att följande grupper påverkas väsentligt av våra verksamheter:

- Produktionspersonal i fabriken: påverkad av fysiska arbetsmiljörisker (såsom kemisk exponering och ångor).
- Kontrakterad arbetskraft: påverkad av osäker anställning och oklara villkor, som kan få mindre grundläggande utbildning och introduktion.
- Kvinnliga anställda i tekniska och ledande roller: påverkade av könsojämlikhet i befordran och lön.
- Lager- och logistikpersonal: Denna grupp utsätts för fysisk påfrestning från manuell hantering av varor, drift av gaffeltruckar och tryck relaterade till tidskänsliga leveranser.
- Teknisk och kvalitetssäkringspersonal: Denna grupp kan uppleva hög arbetsbelastning och stress under perioder av snabb produktuppgång, tajta kunddeadlines eller kritiska efterlevnadstestfaser.
- Unga eller nya anställda: denna grupp kan vara mindre erfaren inom ESD och säkerhetsrutiner.

Dessa grupper identifierades genom regelbundna arbetsrelaterade riskbedömningar över produktionsområden, rapportering av incidenter och nära olyckor (kategoriserade efter roll och uppgift) samt återkoppling från hälso- och säkerhetskommittéer och medarbetarundersökningar.

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Väsentliga negativa inverknings har observerats hos vår egen personal under rapporteringsperioden, inklusive dessa incidenter relaterade till kemisk exponering, belastningsskador vid manuellt montage och brister i introduktion för tillfällig personal som arbetar i ESD-känsliga områden. Korrigering åtgärder har genomförts, bland annat förbättrad ventilation, ergonomiska justeringar (t.ex. arbetsplatsutformning för att minska fysisk belastning), obligatorisk ESD-utbildning för alla nyanställda samt hälso- och förebyggande tjänster på plats för att stödja hälsa och säkerhet i arbetsmiljön. Vi arbetar aktivt med att förbättra arbetsplatsens säkerhet, minska kemisk exponering, säkerställa rättvis behandling av tillfälliga medarbetare och hantera arbetsbelastning under perioder med hög verksamhet.

Policyer relaterade till egen arbetskraft **S1-1**

Förutom vår efterlevnad av lokala lagar och regler kring anställning har Inission etablerat en omfattande uppsättning policyer som gäller för alla anställda i hela organisationen, utformade för att hantera väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till vår egen arbetsstyrka. Dessa policyer utgör ramen för en ansvarsfull, säker och inkluderande arbetsmiljö och täcker både allmänna och specifika aspekter av arbetskraftshantering. Tillsammans erbjuder våra policyer ett strukturerat tillvägagångssätt för att hantera arbetskraftsrelaterade inverknings, risker och möjligheter. De granskas regelbundet och uppdateras för att säkerställa efterlevnad av lagkrav, anpassning till koncernens värderingar och relevans för nya arbetsmarknadsutmaningar. Dessutom, för att tillhandahålla och möjliggöra gottgörelse för drabbad personal, upprätthåller Inission en webbaserad rapporteringskanal som hanteras av en extern part för att garantera anonymitet för anställda och intressenter som rapporterar misstänkta överträdelser.

³² Under 2025 har inga incidenter rapporterats via våra tredjeparts visselblåsarplattformar (ESRS S1-17).

Tabell 16: Översikt över Inissions policyer för att skydda vår egen arbetskraft

Policy ³³	Beskrivning
Uppförandekod	Beskriver de grundläggande principerna för etiskt beteende och efterlevnad för alla anställda
Jämlikhets-, mångfalds- och inkluderingspolicy	Säkerställer lika möjligheter, rättvis behandling och en inkluderande kultur i hela organisationen.
Policy mot diskriminering, trakasserier och stötande behandling	Förebygger och åtgärdar oacceptabelt beteende och skyddar medarbetarnas välbefinnande.
Alkohol- och drogpolicy	Främjar en säker och hälsosam arbetsplats.
Lönepolicy	Ger transparens och rättvisa i ersättningspraxis.
Personalhandbok	Sammanställer anställningsriktlinjer, förmåner och rättigheter för all personal.
Personalpolicy	Reglerar allmänna anställningsvillkor och arbetsvillkor.
Visselblåsarpolicy	Gör det möjligt för anställda att säkert rapportera misskötsel eller policybrott med skydd mot repressalier
Hälsopolicy	Stödjer hälso- och välbefinnandeinitiativ för anställda.
Arbetsmiljöpolicy	Säkerställer säkra arbetsförhållanden och systematisk riskhantering.

Våra interna policyer är i linje med de internationellt erkända standarderna FN:s vägledande principer för näringsliv och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Detta säkerställer att våra policyer baseras på grundläggande arbetstagarrättigheter- och mänskliga rättigheter för alla anställda, inklusive icke-diskriminering, föreningsfrihet, säkra arbetsvillkor och förbud mot barnarbete, tvångsarbete och människohandel. Vårt engagemang för att eliminera diskriminering täcks specifikt i vår policy för jämlikhet, mångfald och inkludering samt policy mot diskriminering, trakasserier och stötande behandling. Dessa dokument anger tydligt att Inission motsätter sig all form av diskriminering på grund av någons ras, nationalitet, kön, sexuella läggning eller religion. Efterlevnaden av de standarder och principer som anges i policyerna övervakas genom procedurer för gottgörelse, inklusive oberoende utredningar vid överträdelser, korrigering handlingsplaner och utbildning av anställda. Varje anmälan, när den lämnas in, hanteras konfidentiellt.

Alla våra policys gäller i våra geografiska områden och är lättillgängliga för våra anställda via vårt intranät och vår externa webbplats. När anställda introduceras informeras de om policys och klagomålsmekanismer för att säkerställa synlighet från början och informeras kontinuerligt om klagomålsmekanismerna under hela året. Vid rapporteringstillfället finns inga specifika rutiner, förutom de allmänna som beskrivs, för att hantera diskriminering eller främja mångfald, jämlikhet och inkludering. Förutom de befintliga policyerna och att följa lagar och regler i våra geografiska områden har Inission inga specifika åtgärder eller metoder för att åtgärda mänskliga rättigheter. Dessutom finns inga åtaganden om mänskliga rättigheter relaterade till engagemang med våra anställda. Detta är ämnen som granskas för 2026.

Processer för kontakt med egna arbetstagare och arbetstagarrepresentanter **S1-2**

På Inission spelar vår egen arbetskrafts perspektiv en viktig roll i att forma beslut och aktiviteter som syftar till att hantera faktiska och potentiella inverknings. Vi säkerställer att medarbetarnas åsikter och farhågor systematiskt samlas in, övervägs och integreras genom flera kanaler för att identifiera möjligheter och frågor att uppmärksamma.

Vår medarbetarundersökning är ett huvudverktyg för att ha dialog med våra anställda och bedöma relationen mellan Inission och dess arbetsstyrka. Undersökningen samlar in återkoppling om arbetsvillkor, kultur och rutiner för dialog. Denna undersökning genomförs minst årligen för kontinuerligt engagemang med våra anställda. Det finns också särskilda arbetsmiljökommittéer och arbetsplatsmöten för att diskutera operativa risker och möjligheter direkt med våra anställda. Medarbetarna har också möjlighet att framföra sina farhågor genom sina medarbetarsamtal.

Vi har också regelbunden dialog med anställdas representanter, fackföreningar och skyddsombud, vilket säkerställer att arbetskraftens perspektiv tas med i beslutsprocesserna. En visselblåsar kanal finns också för att ge anställda en plattform att konfidentiellt och utan risk för repressalier ta upp oro eller missförhållanden. Denna plattform förvaltas av en extern part.

Tillsammans ligger dessa insikter till grund för ledningens åtgärder, policyuppdateringar och strategiska initiativ. Genom att integrera arbetskraftens perspektiv i våra styrnings- och beslutsprocesser strävar vi efter att minska risker, stärka

³³ De listade policyerna gäller för hela arbetsstyrkan, om inget annat anges, och genomförandet av policyerna övervakas av CEO och styrelse.

medarbetarnas förtroende och engagemang samt skapa långsiktigt värde för både medarbetare och koncernen.

Vi engagerar oss tillsammans med vår personal både löpande och ad hoc, både för fortlöpande och riktade insatser om hållbarhetsfrågor skulle uppstå. Vår CEO har det övergripande ansvaret för att konsolidera informationen och säkerställa att engagemangsaktiviteter återspeglas i strategisk planering, riskhantering och hållbarhetsrapportering, vilket säkerställer ansvarstagande på ledningsnivå.

Processer för att gottgöra för negativ påverkan S1-3

Vi är beroende av nära samarbete med medarbetarrepresentanter och fackföreningar för att identifiera och mildra eventuella negativa inverkan (eller påverkan) på vår egen arbetskraft. Dessa insatser stöds av våra policyer, såsom visseblåsarpolicy³⁴, och andra kanaler (direkta kontakter med HR och chefer, arbetsplatsmöten och undersökningar etc.). När en väsentlig negativ inverkan på vår egen arbetsstyrka identifieras, är vårt tillvägagångssätt att vidta snabba och lämpliga åtgärder. I dessa fall förlitar vi oss på en tydlig process för att erbjuda gottgörelse, återställa förtroendet och säkerställa att de lärdomar som dragits integreras i våra policyer och praxis:

1. **Tidig identifiering och rapportering:** Via interna kanaler såsom visseblåsarkanal, HR, linjeledning, fackliga representanter eller arbetsmiljödelegater.
 2. **Utredning och bedömning:** Ärenden granskas av HR och relevanta chefer, med eskalering till högre ledning vid behov.
 3. **Korrigerande åtgärder:** Åtgärder kan inkludera förändringar av arbetsvillkoren, medling, riktad utbildning eller policyjusteringar för att förhindra upprepning.
 4. **Stöd för berörda anställda:** Såsom tillgång till arbetshälsovård, rådgivning eller justeringar i roll eller arbetsmiljö.
 5. **Uppföljning och övervakning:** Säkerställa att de åtgärder som vidtagits har hanterat problemet på ett effektivt och hållbart sätt.
- *Problem tas upp via etablerade kanaler och loggas, dokumenteras och följs systematiskt upp fram tills lösningen. Alla anmälningar som görs (till exempel via Visseblåsarkanal) får en bekräftelse på att rapporten har mottagits inom sju dagar, och rapportens status kommer att meddelas inom tre månader. Dialog underlättas med den person som rapporterar problemet, om inte den rapporterade parten har valt att inte kommunicera. Frågor och deras resultat kommuniceras periodiskt till högsta ledningen och styrelsen, och lärdomar från lösta fall används för att informera policyer och rutiner. Uppförandekoden presenteras under introduktionsprocessen för medarbetare, och medarbetarna måste läsa och årligen underteckna koden (t.ex. som stående dokument istället för en utbildningsmodul). Dessutom bedömer vi regelbundet om personalen är medveten om kanaler för att framföra oro och rapportera incidenter (t.ex. via medarbetarundersökning). Förtroende (strukturer och processer) har ännu inte bedömts; detta är ett ämne som kommer att tas upp i intern dialog under 2026.*

Att vidta åtgärder kring väsentlig inverkan, risker och möjligheter S1-4

Hanteringen av väsentliga inverkan (eller påverkningar) som sker inom vår arbetsstyrka styrs genom våra policyer, proaktiva åtgärder och kontinuerliga förbättringar. Som nämnts kan incidenter tas upp via vår visseblåsarkanal för tidig upptäckt och lösning av frågor. Vi genomför också regelbundna bedömningar och arbetsmiljögranskningar för att stödja tidig identifiering av problem, och frågor följs även upp genom vår medarbetarundersökning.

När anställda upplever väsentliga inverkan (eller påverkningar) vidtar koncernen korrigerande åtgärder för att erbjuda eller möjliggöra gottgörelse. Beroende på problemets art kan detta inkludera omedelbara åtgärder för att stoppa skadliga metoder, genomföra noggranna utredningar och vidta korrigerande åtgärder såsom förändringar i arbetsvillkor, riktad utbildning eller disciplinära åtgärder. Anställda som har upplevt inverkan erbjuds relevant stöd, inklusive tillgång till HR, hälso- och säkerhetstjänster och i allvarliga fall extern rådgivning eller medling. Under hela 2025 har Inission försökt åtgärda viktiga inverkan på vår arbetsstyrka på flera sätt: 1) förbättring av arbetsplatsens ergonomi för att minska fysisk belastning, 2) implementering av hälsotjänster och förebyggande program på plats för att stödja hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, 3) arbetat med intern rörlighet och karriärutvecklingsstöd för att främja karriärer inom Inission.

I strävan efter kontinuerlig förbättring har Inission under de senaste åren etablerat olika initiativ med syftet att förbättra medarbetarnas välmående. Dessa inkluderar förstärkt ledarskapsutbildning med fokus på respektfullt och förtroendebaserat ledarskap, införande av digitala HR-verktyg för ökad transparens och tillgänglighet av medarbetarinformation samt utökning av hälsosatsningar och välmåendeprogram inom alla enheter. Åtgärderna syftar till att främja en säker, inkluderande och stödjande arbetsmiljö.

³⁴ För mer information om visseblåsarpolicy, inklusive hur anställda informeras om denna policy och tillhörande rapporteringskanal, se nästa kapitel ESRs G1 - Affärsbeteende.

Vi säkerställer också att våra metoder inte orsakar eller bidrar till väsentliga negativa inverkningar på medarbetarna genom ett starkt ledningssystem och kontinuerliga övervakningsaktiviteter samt implementering av våra policyer (t.ex. uppförandekod, HR-policyer och arbetsmiljöstandarder). Dessa sätter tydliga förväntningar på rättvis behandling, säkra arbetsvillkor och ansvarsfulla ledningsmetoder. Dessutom bedöms frågor regelbundet genom medarbetarundersökningar, arbetsplatsbedömningar och dialog med medarbetarrepresentanter, och korrigerande åtgärder tillämpas där det behövs. Detta systematiska tillvägagångssätt hjälper koncernen att förebygga och mildra inverkningarna (alternativt påverkningarna) och säkerställer att våra metoder stödjer en säker, rättvis och inkluderande arbetsmiljö.

För att ytterligare stödja våra arbetsplatsåtaganden tilldelar vi särskilda resurser för att säkerställa att påverkan hanteras på ett effektivt sätt. Ansvar är inbäddat i HR-organisationen både på koncern- och lokal enhetsnivå, med stöd av medarbetarrepresentanter och linjeledning. Ekonomiska resurser avsätts för utbildning, ledarskapsutveckling, välmående och hälso- och säkerhetsinitiativ samt för implementering av digitala HR-system för att förbättra övervakning och rapportering. Dessutom avsätts ledningstid för regelbundna utvärderingar, arbetsplatsbedömningar och dialog med anställda och fackföreningar.

Framöver planerar koncernen att införa ett dedikerat High Potential Program för att identifiera, utveckla och behålla nyckeltalanger inom organisationen. Ytterligare initiativ inkluderar aktiviteter för välmående och välbefinnande, flexibla arbetsarrangemang där det är möjligt och företagsövergripande program för medarbetarengagemang. Genom att investera i professionell utveckling, välbefinnande och en stödjande arbetsplatskultur främjar koncernen aktivt positiva långsiktiga resultat för de anställda.

Inission följer och övervakar de rapporterade incidenterna och försöker ta lärdomar från dem för att förbättra rutinerna där det behövs. Vår prestation följs genom nyckeltal såsom personalomsättning, frånvaro, deltagande i utbildning, olyckor, intern rörlighet med mera. Dessa mätvärden används också för att övervaka prestationen kring den materiella inverkan, risker och möjligheter som identifierats genom DMA och för att fastställa områden där åtgärder behövs. Detta tillvägagångssätt säkerställer att risker kontinuerligt hanteras och mildras i linje med arbetskraftens behov och organisationens mål. När det gäller arbetsvillkor följs täckningen av kollektivavtal tillsammans med mått relaterade till diskriminering (medvetenhet om rapporteringskanaler, antal rapporterade fall). Anställdas hälsa och säkerhet utvärderas genom att bedöma antalet arbetsrelaterade incidenter och olyckor. Slutligen spåras jämställdhet genom olika indikatorer, såsom könssammansättning i högsta ledning och lönegapet mellan könen.

Mål relaterade till egen arbetskraft S1-5

Koncernen involverar sin arbetsstyrka och deras representanter i den interna målsättningsprocessen genom strukturerad dialog och konsultation. Arbetstagarrepresentanter och fackföreningar deltar i diskussioner om hälsa och säkerhet, arbetsvillkor och jämlikhet, mångfald och inkludering, i enlighet med kollektivavtal och lokal lagstiftning.

Affärsplaner utvecklas årligen, med övergripande mål satta av koncernstyrelsen och därefter uppdelade i lokala mål av varje lokal styrelse. Arbetskraftsrelaterade mål som medarbetarnas välbefinnande (t.ex. sjukfrånvaro i %) och medarbetarengagemang (t.ex. nöjdhetspoäng) följs upp och kommuniceras lokalt. Framsteg mot dessa mål följs genom input från medarbetarundersökningar, hälso- och säkerhetskommittéer och återkoppling från fackföreningar och representanter ingår i processen. Detta säkerställer att målen både är relevanta och i linje med arbetsstyrkans behov och förväntningar. Vid rapporteringstillfället följs och övervakas dock dessa mål internt (t.ex. medarbetarnöjdhetspoäng, för att minimera incidenter) årligen. Formella koncernövergripande mål och handlingsplaner har dock ännu inte fastställts, och arbetsrelaterade ämnen hanteras för närvarande genom befintliga juridiska, kollektiva och HR-ramverk. Fokus under 2025 var att identifiera alternativt påverkan, risker och möjligheter i vår egen arbetsstyrka genom en DMA. Målsättning och handlingsplaner diskuteras nu internt för att avgöra vilka ämnen och information som ska inkluderas i offentliga rapporteringar, men det finns ingen specifik tidsplan för implementering. För framtida mål kommer 2025 att användas som basår för att mäta framsteg.

Tabell 17: Antal anställda efter kön per 31.12.2025

Kön	Antal anställda (antal personer) 2025	Procent (%)
Män	616	60,69
Kvinnor	399	39,31
Övrigt	0	0
Totalt antal anställda	1 015	100
Typ av kontrakt	Antal anställda (antal anställda) 2025	Procent (%)
Tillsvidareanställda	954	94
Tillfälligt anställda ³⁶	61	6
Icke-garanterade timmar	0	0

Tabell 18: Antal anställda per region där Inission har minst 50 anställda, vilket motsvarar minst 10 % av det totala antalet anställda

Verksamhetsland	Antal anställda 2025
Estland	134
Finland	161
Norge	167
Sverige	318
Tunisien	200

Antal anställda som lämnade Inission per 31.12.2025	195
Personalomsättning 2025³⁷	16,4 %

³⁵ De tillhandahållna uppgifterna sammanställs med hjälp av information från koncernens HR- och lönesystem över alla enheter. Följande metoder och antaganden tillämpas:

- Omfattning: alla anställda med ett aktivt anställningsavtal under rapporteringsperioden inkluderas, oavsett typ av kontrakt (fast, tillfällig, heltid eller deltid).

- Mättningsdatum: data baseras på personalantal vid årets slut.

- Geografisk fördelning: anställda rapporteras per land, baserat på den juridiska enhet där de är anställda.

- FTE-konvertering: deltidsanställda omvandlas till heltidsanställda (FTE) där det krävs för att säkerställa jämförbarhet.

- Undantag: konsulter, bemanningsanställda och entreprenörer är uteslutna eftersom de inte är direkt anställda av koncernen.

- Data granskas centralt för att säkerställa konsekvens och stäms av mot löneuppgifter för att garantera korrekthet.

³⁶ Andra inkluderar tidsbegränsade kontrakt/prövotidskontrakt och lokalt definierade anställningsarrangemang som används i vissa länder.

³⁷ Personalomsättningen beräknas per enhet och konsolideras på koncernnivå. Den representerar andelen anställda som har lämnat företaget under året i förhållande till antalet anställda under året. Den konsoliderade koncernsiffran är en uppskattning baserad på en metod där omsättningsgraden viktas utifrån antalet anställda i respektive enhet.

Tabell 19: Översikt av kollektivavtal

	Kollektivavtal		Social dialog
Täckningsgrad	Anställda EES	Anställda utanför EES	Arbetsplatsrepresentation (EES)
0-19%	Estland		Estland
20-39%			
40-59%			
60-79%			
80-100%	Sverige, Finland, Norge	Tunisien	Sverige, Finland, Norge
	Total täckningsgrad: 86.8%		

Mångfald S1-9
Tabell 20: Könsfördelning i högsta ledningen³⁹ per 31.12.2025

Genus i högsta ledningen	Antal anställda (antal personer) 2025	Procent (%)
Män	84	72,4
Kvinnor	32	27,6

Tabell 21: Fördelning av anställda efter ålder

Åldersfördelning	Antal anställda	Procent (%)
<30 år	151	14,95%
30-50 år	535	52,70%
> 50 år	329	32,35%
Totalt	1 015	100%

Adekvat lön S1-10

Majoriteten av de anställda inom koncernen omfattas av kollektivavtal. Detta säkerställer att alla anställda får en adekvat lön, i enlighet med tillämpliga riktmärken som definieras i nationella kollektivavtal och regelbundet uppdateras genom förhandlingar med arbetsmarknadsparter. För anställda som inte omfattas av kollektivavtal säkerställs adekvata lönenivåer genom efterlevnad av lagstadgade krav, lokal marknadsbenchmarking och interna godkännandeprocedurer för lönebeslut.

Utbildning och kompetensutveckling S1-13

Alla produktionsarbetare, inklusive tillfällig personal, får rollspecifik utbildning, bland annat inom ESD-säkerhet, lean

³⁸ Observera att koncernen inte har något avtal om ett European Works Council (EWC), Societas Europaea (SE) Works Council eller Societas Cooperativa Europaea (SCE) Works Council. Arbetstagarrepresentation organiseras istället på nationell nivå i enlighet med lokal lagstiftning och kollektivavtal.

³⁹ Högsta ledningen avser anställda som innehar en chefsroll med ansvar för människor, prestation eller resurser – oavsett om de ingår i ett ledningsteam eller inte. Detta inkluderar: Verkställande direktör / platschef / enhetschef Funktionschefer såsom HR, ekonomi, försäljning, produktion, teknik eller supply chain managers Mellanchefer och teamledare med direkta rapporter.

produktion och kvalitetsstandarder. Detta ökar anställningsbarheten och säkerhetsmedvetenheten.

Incidenter och inverkan på arbetsstyrkan S1-14

Tabell 22: Översikt över incidenter relaterade till hälso- och säkerhetsfrågor.

Hälsa och säkerhet	
Andel personer i den egna arbetskraften som omfattas av ett hälso- och säkerhetsledningssystem ⁴⁰ baserat på lagkrav och, (eller) erkända standarder eller riktlinjer	100%
Antal dödsfall i egen arbetskraft till följd av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa hos andra arbetare som arbetade på arbetsplatser	0
Antal registrerbara arbetsrelaterade olyckor ⁴¹ i den egna arbetskraften	17
Frekvens av registrerbara arbetsrelaterade olyckor för egen arbetskraft	57,1

Ersättning ⁴² S1-16

Tabell 23: Löneskillnad mellan könen och total ersättningskvot

Löneskillnad mellan kvinnor och män (%)	16,33%
Årlig total ersättningskvot	7,3695

⁴⁰ Inission definierar "täckning av ett arbetsmiljöledningssystem" som medarbetare som arbetar inom strukturer som omfattas av nationella lagkrav för systematiskt arbetsmiljöarbete och/eller erkända internationella standarder som ISO 45001.

⁴¹ Siffran avser antalet arbetsrelaterade skador som resulterar i minst en hel dags frånvaro efter dagen då incidenten inträffade. Den inkluderar specifikt skador som leder till en eller flera hela dagar med förlorad arbetstid samt incidenter där den anställde fysiskt inte kan återgå till arbetet nästa dag. Siffran omfattar både anställda (på lönelistan) och kontraktsarbetare som utför arbete under företagets direkta operativa kontroll.

⁴² Lönegapet mellan könen och den årliga totala ersättningskvoten har beräknats baserat på alla anställda med ett aktivt anställningsavtal under rapporteringsåret. Data sammanställs från löne- och HR-system och inkluderar fast lön och rörlig lön (t.ex. bonusar), men exkluderar extraordinära engångsutbetalningar och förmåner i natura. Deltidsanställda omvandlas till heltidsanställda (FTE) för att säkerställa jämförbarhet.

- Alla anställda på föräldraledighet, långtidssjukledighet eller obetald ledighet utesluts från beräkningen. Resultaten presenteras vid årets slut. Inga betydande metodologiska förändringar jämfört med föregående rapporteringsperiod har gjorts.

- Förtydliganden:

- Detta representerar en ojusterad löneskillnad mellan könen (utan att ta hänsyn till roll, nivå eller anställningstid);
- Analys av lika lön för lika arbete hanteras separat genom lokala lönejämställighetsgranskningar;
- Varje enhet rapporterar sin egen siffra med resultat konsoliderade på koncernnivå.
- För löneskillnaden mellan könen är den konsoliderade koncernsiffran en uppskattning baserad på en metod där varje enhets löneskillnad viktas utifrån dess respektive antal anställda.
- Kvoten för total årlig ersättning för den högst avlönade individen redovisas i tabell 23. Även om vi inte följer medianinkomsten för en genomsnittlig FTE, presenteras den genomsnittliga FTE-ersättningen i ersättningsrapporten, beräknad som totala personalkostnader (exklusive koncernledningen) dividerat med totalt antal anställda angiven i Not 8 i årsredovisningen. Genomsnittet används för att beräkna kvoten för den högst avlönade individen. Detta genomsnittliga FTE-värde exkluderar koncernledningen, inklusive den högst avlönade individen i bolaget, och utgör därmed en god estimering av medianvärdet.

Diskriminering S1-17

Tabell 24: Översikt över incidenter relaterade till diskriminering.⁴³

Diskriminering	
Antal fall av diskriminering och/eller trakasserier	0
Antal incidenter av människorättsbrott	0
Böter som ålagts eller annan ersättning på grund av diskrimineringsincidenter eller liknande	0
Antal klagomål som lämnats in via kanaler för personer i egen arbetsstyrka att framföra oro	0
Antal klagomål som lämnats in till de nationella kontaktpunkterna för OECD:s multinationella företag	0

Styrningsinformation

ESRS G1 - Ansvarsfullt företagande

Vår affärsprestation är starkt kopplad till relationen med våra anställda, kunder, leverantörer och andra viktiga intressenter inom vår leverantörskedja. Ansvarsfullt företagande är en viktig faktor för att säkerställa att vi bedriver korrekt affärsverksamhet. Våra affärsprocesser hanteras och övervakas av vår revisionsutskott, styrelse och tillsynsorgan. De övervakar också vår riskhantering och policyer för intern kontroll. Medlemmarna i dessa grupper har relevant erfarenhet för att säkerställa korrekt affärsverksamhet i hela koncernen, inklusive finans, juridik och sektorspecifik expertis. Policyutveckling och innehåll relaterat till affärsverksamhet och upphandling övervakas, likt andra ämnen i denna rapport, av styrelsen, där CEO:n ansvarar för genomförandet. Externa intressenters synpunkter beaktas inte i vår policyutveckling.

För närvarande har Inission inte implementerat någon handlingsplan eller mål med specifika tidshorisonter, resursallokeringar inom området. Inission har fokuserat på att etablera robusta interna policyer för affärsbeteende och inleda hållbarhetsrapportering. Tillsyn av vår globala leveranskedja och etiska beteende stöds redan av interna dokument, men är ännu inte formaliserade. Våra nuvarande rutiner som beskrivs i detta avsnitt, såsom ISO-anpassning av leverantörer och rutiner för att säkerställa korrekt affärsverksamhet, följs internt men Inission granskar ännu inte deras effektivitet i förhållande till de materiella inverkan (alternativt påverkan), risker och möjligheter som identifierats i DMA. Framöver strävar vi efter att säkerställa ytterligare anpassning av DMA-resultaten till våra interna policyer och rutiner, inklusive aktiv uppföljning av framsteg när relevanta mål har satts. För framtida mål kommer 2025 att användas som basår för att mäta framsteg. Följande avsnitt ger information om viktiga policyer och rutiner rörande vårt affärsbeteende. Mål och/eller en tidsbestämd handlingsplan kan komma att implementeras i framtiden, men det finns ingen tydlig tidsplan för detta vid rapporteringstidpunkten.

⁴³ Denna data övervakas via Inissions visseblåsarkanal, direktrapporter till chefer eller HR samt medarbetardialogprocesser. De data som ingår i tabellen använde data som finns tillgänglig via Visseblåsarkanal.

Tabell 25: Väsentliga IRO:er för ESRS G1 och relaterad policy SBM-3

ESRS E5 delämne	Beskrivning	Relaterad policy ⁴⁴
Företagskultur	En dålig företagskultur kan ha många negativa effekter (minskad produktivitet, intäktsförlust, låg medarbetaromsättning etc.). Att främja en hög standard för affärsuppförande och en tydlig företagskultur för att stödja etiska affärsmetoder, transparens och socialt ansvar är ett viktigt mål för Inission.	Uppförandekod Uppförandekoden är grunden för etiskt affärsbeteende och socialt ansvar. Den beskriver företagets värderingar och inkluderar standarder inom frågor som efterlevnad av regler/lagar, mänskliga och arbetstagares rättigheter, affärsetik, miljö och styrning.
Företagskultur	En god företagskultur kommer att stödja att bygga ett starkare varumärke, göra arbetsgivaren attraktiv och öka kundlojaliteten och medarbetarnas produktivitet samtidigt som de minskar juridiska risker.	Uppförandekod <i>Se information om uppförandekoden ovan.</i>
Korruption och mutor	Vår globala närvaro ökar risken för korruption i vår värdekedja.	Uppförandekod Utöver ovanstående information ger uppförandekoden också information om handlingsordningen vid incidenter, inklusive korruption, samt information om rapportering via Visselblåsarkanal. Dessutom specificerar den principer om antikorruption, intressekonflikt, sekretess och transparens kring intern och extern affärsverksamhet. Inköspolicy Vår inköspolicy anger krav för ansvarsfulla inköp och leverantörsrelationer, inklusive affärsetik och antikorruption. Samtliga leverantörer ska följa vår uppförandekod, och relevanta krav regleras i leverantörsavtal och andra bindande inköpsvillkor.
Korruption och mutor	Inissions medarbetare informeras om och utbildas i principerna i vår uppförandekod. Problemen består dock av enskilda medarbetare som missbrukar sin position, med tillhörande rättsliga kostnader och inverkan på företagets rykte.	Uppförandekod <i>Se information om uppförandekoden ovan.</i> Inköspolicy <i>Se information om inköspolicyn ovan.</i>

Affärsverksamhet och antikorruption **G1-1** **G1-3** **G1-4**

Vår företagskultur stöds av våra tillgängliga policyer (se tabell 12 under ESRS S1), mest direkt genom vår uppförandekod, som uppdateras årligen. Alla våra anställda förväntas följa företagets värderingar som är inbäddade i uppförandekoden, även när de interagerar med våra kunder, vilka utgör grunden för allt Inission står för och inkluderar: precision, förtroende, flexibilitet och attityd. Värderingarna utgör ryggraden i Inissions företagskultur, som ses som en ständigt föränderlig process. För närvarande används Employee Net Promoter Score (eNPS) för att följa företagskulturen⁴⁵, eftersom det fångar hur anställda känner inför arbetet på Inission och kan observera förändringar över tid. Varje anställd ombeds följa uppförandekoden för att säkerställa (regulatorisk) efterlevnad, vara ett etiskt företag, respektera miljön och erbjuda en säker och hälsosam arbetsplats för sina anställda. Våra anställdas syn på vår företagskultur, och om våra värderingar faktiskt känns och delas, utvärderas genom medarbetarundersökningen.

Uppförandekoden presenteras under introduktionsprocessen för anställda, och de måste läsa och underteckna uppförandekoden årligen (t.ex. implementeras uppförandekoden som ett stående dokument och ingen direkt utbildning i uppförandekoden ges). Uppförandekoden delas med externa intressenter när det är relevant, till exempel till våra leverantörer som vi ber att följa kriterierna i vår uppförandekod (ofta i form av ett appendix som en del av ett avtal). Vi har nolltolerans mot mutor och korruption, vilket anges i uppförandekoden och alla fall kan rapporteras och utredas via Visselblåsarkanal. Anställda som arbetar med inköp löper störst risk för korruption och mutor på grund av sitt direkta engagemang i inköpsavtal, vilket uttryckligen anges i inköspolicyn. Det ges ingen direkt utbildning om mutor och korruption till riskfyllda funktioner, verkställande ledning eller andra organ, vilket ger 0 % utbildningstäckning. Istället tillhandahålls information om Inissions hållning/strategi mot mutor och korruption i stående dokument. För närvarande har

⁴⁴ Alla våra anställda, leverantörer och aktiviteter omfattas av de nämnda försäkringarna.

⁴⁵ För 2025 var eNPS-poängen 74,4

Inission inte granskat hur deras mut- och korruptionsrelaterade policys är överensstämmande med FN:s konvention mot korruption, men detta kommer att granskas under 2026 med eventuella nödvändiga justeringar av befintliga policyer. Under rapporteringsåret hade vi inga incidenter relaterade till mutor eller korruption.

Inom Inission förebyggs mutor och korruption genom att olika rutiner finns på plats för att granska företagsköp och andra finansiella transaktioner. En delmängd av dessa beskrivs nedan:

- En fyraögonprincip följs, där inköpsavtal granskas av minst två personer.
- Stora köp eller investeringar måste godkännas av styrelsen och ledningen och kan inte godkännas utan deras granskning.
- Det sker en tidsgranskning av transaktioner, t.ex. postberäkningar av order (till exempel för att kontrollera materialpriser) och justering med marknadspriser/offerter. Om avvikelser identifieras kommer ytterligare kontroller att genomföras.
- Det finns ett fast belopp som olika befattningar får disponera beroende på roll och nivå i företaget, t.ex. har en inköpschef en större budget än en teamchef.

Visselblåsarkanalerna är också den huvudsakliga plattformen för anställda att rapportera andra incidenter, såsom misstänkta överträdelser av Inissions riktlinjer, misskötsel med mera. Anställda informeras om Visselblåsarkanalerna under sin introduktionsprocess och (årliga) uppförandekodgranskning. Kanalen säkerställer anonymitet för den anmälade parten, eftersom de är anonymiserade i systemet, och anmälningar hanteras av en tredje part, vilket säkerställer att utredningskommittén förblir separerad från ledningskedjan som är involverad i ämnet. Rapporter kan också göras via HR. När incidenter rapporteras utreds och hanteras de därefter, med resultat som kommuniceras till relevanta medlemmar i ledningen och styrelsen. Styrelse och verkställande ledning är inte direkt utbildade i Visselblåsarkanalerna/policyn, men känner till detaljerna i visselblåsarpolicyn och processen som följs vid rapporter. Alla visselblåsarrapporter tas initialt emot av vår externa mottagare, som får en rapport och efter granskning distribuerar den till utnämningsspersoner inom Inission: 1) CHRO och/eller 2) CFO, och/eller 3) ordföranden för revisionskommittén. Alla rapporter via Visselblåsarkanalerna följer en liknande metod: 1) mottagaren (Visselblåsarkanalerna) gör en initial bedömning och följer upp vad som har rapporterats. Baserat på den inlämnade rapporten kontakter mottagaren den som gjorde rapporten, 2) rapporten följs upp inom tre månader, där mottagaren rapporterar om ärendets status och informerar om åtgärder som vidtagits som svar på rapporten, 3) vid skriftlig rapportering via rapporteringsverktyget, Feedback ges direkt i rapporteringsverktyget. Vid muntlig rapportering ges återkoppling av mottagaren via den valda kommunikationsformen. Beroende på rapportens ämne/karaktär informeras CHRO, CFO eller båda tillsammans med ordföranden för revisionskommittén med målet att granska rapporten och ge uppföljning och återkoppling. Vid behov anlitas externa aktörer med särskild expertis inom visselblåsningsärenden och relaterade utredningar. Personen som gör anmälan kan ange om de vill vara anonyma eller om de vill anmäla med hjälp av sitt namn.

Via vår webbplats kan både interna och externa parter göra en anmälan via Visselblåsarkanalerna. Dessutom är visselblåsarpolicyn kopplad på webbplatsen tillsammans med Visselblåsarkanalerna. Visselblåsarfunktionen kan användas av dem som, i ett arbetsrelaterat sammanhang, har mottagit eller erhållit information om tjänstefel som antingen är av allmänt intresse eller utgör ett brott mot EU-rätten. Rapporteringsfunktionen kan alltså användas av: 1) anställda (oavsett nuvarande och tidigare anställningsform, inklusive arbetssökande), 2) andra som står eller har varit till Inissions förfogande för att utföra arbete (såsom tillfällig personal, praktikanter och andra entreprenörer) och 3) andra som är eller på annat sätt har varit aktiva inom Inission (såsom styrelsemedlemmar och aktieägare som står till företagets förfogande).

Under rapporteringsåret hade Inission inga rapporter om mutor, korruption eller andra överträdelser, vilket resulterade i böter på 0 € för 2025 och 0 rättsliga fällande domar i våra geografiska områden.

Tabell 26: Förebyggande och upptäckt av korruption eller mutor⁴⁶

Beskrivning	
Andelen funktioner som är i riskzonen som täcks av utbildningsprogram (%)	0
Antal fällande domar för brott mot antikorrupsions- och mutlagar	0
Belopp för böter för brott mot antikorrupsions- och mutlagar (MSEK)	0

⁴⁶ Alla mätvärden sammanställs och konsolideras på koncernnivå.

Leverantörsrelationer **G1-2** **G1-6**

Våra leverantörer är avgörande för att tillverka våra produkter och möta våra kunders efterfrågan och förväntningar. De kriterier som ingår i vår uppförandekod förväntas följas av våra leverantörer för att säkerställa att de följer samma principer som koncernen. I linje med vår inköbspolicy ingår alltid kriterierna i uppförandekoden som en del av våra leverantörsavtal för att säkerställa samordning. Detta inkluderar att leverantörer har processer på plats kring ämnen som rättvisa arbetsvillkor, korruption i mänskliga rättigheter och att följa liknande principer som Inission gällande miljömässig hållbarhet (såsom ISO 14001 eller åtminstone följa lokala miljölagar och regler). Dessutom följs ISO 9000, vilket inkluderar utvärdering av våra leverantörer innan verksamheten genomförs och regelbunden utvärdering av deras prestation, inklusive kriterier för kvalitet, punktlig leverans, ledtid och prisutveckling. Genom att följa ISO 9000 fastställs att det finns en tydlig dokumenterad process för utvärdering av leverantörer.

Relationen med våra leverantörer inkluderar även hantering av betalningar. I stället för att ingå i en specifik policy anges betalningsvillkoren i våra avtal med leverantörerna. Under rapporteringsperioden har vi inte haft några sena betalningar eller rättsliga åtgärder relaterade till försenad betalning. Den allmänna betalningstiden ligger mellan 30 och 90 dagar.

Index över upplysningskrav

IRO-2

Förteckning över de standarder och upplysningskrav som Inission rapporterar på, samt lista över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning, inklusive sidhänvisning.

ESRS-standard	Upplysningskrav	Beskrivning	Sida	ESRS 2, Bilaga B, lista över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning	Sida
ESRS 2 - Allmänna upplysningar	BP-1	Allmän information om rapporten	36	-	-
	BP-2	Information om särskilda omständigheter i samband med Inission	36	-	-
	GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll gällande hållbarhet	37-38	Styrelsens paragraf 21(d) om könsmångfald Andel styrelsemedlemmar som är oberoende punkt 21(e)	38 38
	GOV-2	Redogörelse för integrering av och åtgärder kring hållbarhetsfrågor på lednings- och styrelsenivå	37-38	-	-
	GOV-3	Hållbarhetsöverväganden i incitamentsprogram	38	-	-
	GOV-4	Uttalande om due diligence	38	Uttalande om due diligence punkt 30	38
	GOV-5	Riskhantering och intern kontroll av hållbarhetsrelaterade rapporteringsinsatser	38-40	-	-
	SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	40-41	Engagemang i aktiviteter relaterade till fossila bränslen punkt 40(d) i - Ej relevant Engagemang i verksamhet relaterad till kemisk produktion paragraf 40(d) ii - Ej relevant Inblandning i aktiviteter relaterade till kontroversiella vapen paragraf 40(d) iii - Ej relevant Engagemang i aktiviteter relaterade till odling och produktion av tobak paragraf 40(d) iv - Ej relevant	- - - -
	SBM-2	Intressen och åsikter från intressenter	41-42	-	-
	SBM-3	Väsentliga IRO:er	42-44	-	-
	IRO-1	Process för dubbel väsentlighetsanalys	44-45	-	-
	IRO-2	Uppgifter som omfattas av hållbarhetsrapporten	72-74	-	-
ESRS E1 - Klimatförändringar	GOV-3	Hållbarhetsöverväganden i incitamentsprogram	38	-	-
	E1-1	Klimatomställningsplan	53	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet till 2050 punkt 14 Åtaganden som undantas från Paris-anpassade riktmärken punkt 16(g) - Ej relevant	52 -
	ESRS 2 SBM-3	Väsentliga hållbarhetsämnen och deras integration i strategi och affärsmodell	46-49	-	-
	ESRS 2 IRO-1	Väsentlighetsbedömning	44-45	-	-
	E1-2	Policy relaterad till klimatförändringar	53	-	-
	E1-3	Åtgärder relaterade till klimatförändringar	49	-	-
	E1-4	Mål för att mildra och anpassa sig till klimatförändringar	53	Mål för minskning av växthusgasutsläpp i punkt 34	52
	E1-5	Energianvändning och energimix	49-50	Energianvändning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatinverkan) paragraf 38 - Ej väsentligt Energianvändning och mix, punkt 37 Energiintensitet kopplad till aktiviteter i sektorer med hög klimatinverkan, punkterna 40 till 43 - Ej väsentligt	- 50 -
	E1-6	Växthusgasutsläpp	50-52	Bruttoscope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp paragraf 44 Brutto GHG-utsläppsintensitet punkterna 53 till 55	50-52 51
	E1-7	GHG-borttagning och GHG-kompensationsprojekt finansierade genom koldioxidkrediter - Inte väsentligt	-	Punkt 56 om växthusgasborttagning och koldioxidkrediter - Inte väsentligt	-
	E1-9	Förväntade finansiella effekter från materiella fysiska och omställningsrisker samt potentiella	-	Exponering av referensportföljen mot klimatrelaterade fysiska risker paragraf 66 -	-

		klimatrelaterade möjligheter - Fasa in		Fasa in	
				Uppdelning av penningbelopp efter akut och kronisk fysisk risk paragraf 66 (a) - Fasa in	-
				Placering av betydande tillgångar vid väsentlig fysisk risk paragraf 66 (c). - Fasa in	-
				Uppdelning av bokfört värde av dess fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser, paragraf 67 (c). - Fasa in	-
				Portföljens exponering mot klimatrelaterade möjligheter paragraf 69 - Fasa in	-
ESRS E2 - Föroreningar	E2-4	Ej väsentligt, inte inkluderad i rapporten	-	Mängden av varje förorening som anges i bilaga II i E-PRTR-förordningen (Europeiska registret för utsläpp och överföring av föroreningar) som släpps ut i luft, vatten och jord, punkt 28 - Ej väsentligt	-
ESRS E3 - Vatten- och marina resurser	E3-1	Ej väsentligt, inte inkluderad i rapporten	-	Vatten- och marina resurser paragraf 9 - Ej väsentlig	-
			-	Särskild policyparagraf 13 - Ej väsentlig	-
			-	Hållbara hav och hav paragraf 14 - Inte väsentligt	-
	E3-4	Inte väsentligt, inte inkluderad i rapporten	-	Totalt återvunnet och återanvänt vatten paragraf 28 (c) - Ej material	-
			-	Total vattenanvändning i m ³ per nettointäkter på egen verksamhet paragraf 29 - Ej väsentlig	-
ESRS E4 - Biologisk mångfald och ekosystem	ESRS 2 SBM-3	Inte väsentligt, inte inkluderad i rapporten	-	E4 stycke 16 (a) i - Ej väsentligt	-
			-	E4 stycke 16 (b) - Ej väsentligt	-
			-	E4 paragraf 16 (c) - Ej väsentlig	-
	E4-2	Inte väsentligt, inte inkluderad i rapporten	-	Hållbara mark- eller jordbruksmetoder eller policyer paragraf 24 (b) - Inte väsentligt	-
			-	Hållbara hav / hav praxis eller policyer paragraf 24 (c) - Ej väsentligt	-
			-	Policyer för att hantera avskogning paragraf 24 (d) - Inte väsentligt	-
ESRS E5 - Resursanvändning och cirkulär ekonomi	ESRS 2 SBM-3	Väsentliga hållbarhetsämnen och deras integration i strategi och affärsmodell	58-59	-	-
	ESRS 2 IRO-1	Väsentlighetsbedömning	44-45	-	-
	E5-1	Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	58	-	-
	E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	58	-	-
	E5-4	Resursinflöden	59	-	-
	E5-5	Resursutflöden	59-60	Ikke-återvunnet avfall paragraf 37 (d)	60
				Farligt avfall och radioaktivt avfall paragraf 39	60
ESRS S1 - Egen arbetsstyrka	ESRS 2 SBM-2	Intressenternas åsikter	41	-	-
	ESRS 2 SBM-3	Väsentliga hållbarhetsämnen och deras integration i strategi och affärsmodell	42	Risk för incidenter med tvångsarbete paragraf 14 (f) - Inte väsentligt	-
				Risk för incidenter med barnarbete paragraf 14 (g) - Inte väsentligt	-
	S1-1	Policyer relaterade till egen arbetskraft	61-62	Åtaganden om mänskliga rättigheter i policy, paragraf 20	62
				Efterlevnadspolicys för frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens grundläggande konventioner 1 till 8, punkt 21	62
				Processer och åtgärder för att förebygga människohandel paragraf 22 - Inte väsentligt	-
				Arbetsplatsens olycksförebyggande policy eller ledningssystem paragraf 23	62
	S1-2	Processer för att engagera egna arbetstagare och arbetstagarrepresentanter	62-63	-	-
	S1-3	Processer för att gottgöra negativa effekter	63	Klagomåls-/klagomålshanteringsmekanismer paragraf 32 (c)	63
	S1-4	Att vidta åtgärder kring väsentliga inverkan, risker och möjligheter	63-64	-	-
	S1-5	Mål relaterade till egen arbetskraft	64	-	-

	S1-6	Information om egen arbetskraft	65	-	-
	S1-8	Kollektivavtal och social dialog	66	-	-
	S1-9	Mångfald	66	-	-
	S1-10	Adekvat lön	66	-	-
	S1-13	Utbildning och kompetensutveckling	66-67	-	-
	S1-14	Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	67	Antal dödsfall samt antal och frekvens av arbetsrelaterade olyckor paragraf 88(b) och Antal dagar förlorade till skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88(e)	67 67
	S1-16	Ersättning	67	Ojusterad löneklyfta mellan könen paragraf 97(a) Överdrivet hög VD-lön punkt 97(b)	67 67
	S1-17	Incidenter, klagomål och kränkningar av mänskliga rättigheter	68	Diskrimineringsincidenter paragraf 103(a) Brist på respekt för UNGP:s om näringsliv och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer, punkt 104(a)	68 68
ESRS S2	ESRS 2 - SBM-3	Inte väsentligt, inte inkluderad i rapporten	-	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan paragraf 11(b) - Inte väsentligt	-
	S2-1	Inte väsentligt, inte inkluderad i rapporten	-	Mänskliga rättighetspolitiska åtaganden paragraf 17 - Inte väsentligt	-
			-	Polisy relaterade till värdekedjearbetare paragraf 18 - Ej väsentligt	-
			-	Brist på respekt för UNGP:s om affärs- och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer, punkt 19 - Inte väsentligt	-
			-	Policyer för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas av de grundläggande Internationella arbetsorganisationens konventioner 1 till 8, punkt 19 - Inte väsentligt	-
	S2-4	Inte väsentligt, inte inkluderad i rapporten	-	Mänskliga rättighetsfrågor och incidenter kopplade till dess upp- och nedströms värdekedja, paragraf 36 - Ej väsentlig	-
ESRS S3	S3-1	Inte väsentligt, inte inkluderad i rapporten	-	Mänskliga rättighetspolicyåtaganden paragraf 16 - Inte väsentligt	-
			-	brist på respekt för UNGP:er om näringsliv och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17 - Inte väsentligt	-
	S3-4	Inte väsentligt, inte inkluderad i rapporten	-	Mänskliga rättigheter och incidenter paragraf 36 - Inte väsentligt	-
ESRS S4	S4-1	Inte väsentligt, inte inkluderad i rapporten	-	Policyer relaterade till konsumenter och slutanvändare paragraf 16 - Inte väsentligt	-
			-	Brist på respekt för UNGP:s om näringsliv och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer, paragraf 17 - Ej väsentligt	-
	S4-4	Inte väsentligt, inte inkluderad i rapporten	-	Mänskliga rättigheter och incidenter paragraf 35 - Inte väsentligt	-
ESRS G1 - Affärssuppförande	ESRS 2 GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	37	-	-
	ESRS 2 IRO-1	Väsentlighetsbedömning	44-45	-	-
	G1-1	Företagskultur och affärssuppförande	69-70	FN:s konvention mot korruption paragraf 10(b)	70
				Skydd av visselblåsare punkt 10(d)	70
	G1-2	Hantering av leverantörsrelationer	71	-	-
	G1-3	Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor	69-70	-	-
	G1-4	Korruptions- och mutincidenter	69-70	Böter för brott mot antikorrupsions- och mutlagar paragraf 24(a) - Inte väsentligt	-
				Standarder för antikorrupsion och mutor paragraf 24(b)	70
	G1-6	Betalningspraxis	71	-	-

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (MSEK)

 **visma sign**
www.visma-sign.com

Koncernens rapport över totalresultat (MSEK)

Årets resultat	30,6	72,9
Övrigt totalresultat:		
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Periodens omräkningsdifferenser	-11,3	6,6
Övrigt totalresultat för perioden	-11,3	6,6
Summa totalresultat för perioden	19,3	79,5
Summa totalresultat för perioden hänförligt till:		
Moderföretagets ägare	18,5	79,0
Innehav utan bestämmande inflytande	0,7	0,5
Summa totalresultat för perioden	19,3	79,5

Koncernens balansräkning (MSEK)

TILLGÅNGAR	NOT	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	2,5,15	220,0	216,2
Aktiverade utgifter för utveckling	15	39,6	46,3
Övriga immateriella tillgångar	15	56,2	48,9
Licenser mm	15	4,1	6,3
Summa immateriella tillgångar		319,9	317,7
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		6,3	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	65,8	83,2
Inventarier, verktyg och installationer	16	22,1	17,4
Förbättringsutgift på annans fastighet	16	6,4	4,2
Summa materiella anläggningstillgångar		100,6	104,8
Nyttjanderättstillgångar	2,6,17	233,0	236,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3,18	0,3	0,3
Övriga långfristiga fordringar	18	3,4	3,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		3,6	3,9
Uppskjuten skattefordran	28	19,9	22,2
Summa anläggningstillgångar		676,9	684,7
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	578,7	557,5
Kundfordringar	21	415,7	396,9
Derivatinstrument	2,3,22	-	-
Övriga fordringar	23	10,4	22,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	29,3	13,8
Likvida medel	4,25	49,5	39,6
Summa omsättningstillgångar		1 083,7	1 030,2
SUMMA TILLGÅNGAR		1 760,6	1 714,9

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	26	1,0	0,9
Övrigt tillskjutet kapital		323,8	292,6
Omräknings reserv		4,1	15,4
Balanserande vinstmedel inkl periodens resultat		366,7	358,7
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		695,6	667,6
Innehavande utan bestämmande inflytande		2,9	2,3
Summa eget kapital		698,5	670,0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	4,27,36	68,7	76,4
Leasingskulder	17,36	178,9	191,4
Övriga långfristiga skulder	30	41,5	35,9
Uppskjutna skatteskulder	28	21,7	21,9
Avsättning för pensioner	29	9,1	6,7
Övriga avsättningar	39	2,9	8,1
Summa långfristiga skulder		322,7	340,4
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	4,27,36	42,9	39,6
Derivatinstrument	2,3,22	1,0	1,7
Förskott från kunder		56,7	65,5
Leverantörsskulder		271,3	226,1
Leasingskulder	17,36	44,8	41,5
Checkräkningskredit (Limit 250 MSEK)	27,36	182,3	191,8
Aktuella skatteskulder	12	2,0	4,9
Övriga kortfristiga skulder	31	58,8	45,8
Övriga avsättningar		2,3	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	77,1	87,6
Summa kortfristiga skulder		739,3	704,6
Summa eget kapital och skulder		1 760,6	1 714,9

Koncernens rapport över förändring i eget kapital (MSEK)

(MSEK)	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings reserv	Balanserade vinst-medel inklusive periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Ingående balans per 2025-01-01	0,9	292,6	15,4	358,7	667,6	2,3	670,0
Periodens resultat				29,8	29,8	0,7	30,6
Övrigt totalresultat			-11,3		-11,3		-11,3
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	-11,3	29,8	18,5	0,7	19,3
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	0,0	30,3			30,3		30,3
Förändrat innehav av personaloptioner				-0,1	-0,1		-0,1
Inbetalning av personaloptioner				0,4	0,4		0,4
Utdelning*				-22,2	-22,2		-22,2
Nyemission vid avslut av optionsprogram	0,0	0,9			0,9		0,9
Justering av innehav utan bestämmande inflytande						-0,2	-0,2
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	31,2	0,0	-21,8	9,4	-0,2	9,2
Utgående balans per 2025-12-31	1,0	323,8	4,1	366,7	695,6	2,9	698,5
Ingående balans per 2024-01-01							
Ingående balans per 2024-01-01	0,9	291,5	8,8	301,9	603,1	1,9	605,0
Periodens resultat				72,4	72,4	0,5	72,9
Övrigt totalresultat			6,6		6,6		6,6
Summa periodens totalresultat			6,6	72,4	79,0	0,5	79,5
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	0,0	1,1			1,1		1,1
Förändrat innehav av personaloptioner				0,4	0,4		0,4
Utdelning*				-15,5	-15,5		-15,5
Transaktionskostnader utköp av innehav utan bestämmande inflytande				-0,5	-0,5		-0,5
Justering av innehav utan bestämmande inflytande					0,0	-0,1	-0,1
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	1,1		-15,6	-14,5	-0,1	-14,6
Utgående balans per 2024-12-31	0,9	292,6	15,4	358,7	667,6	2,3	670,0

* Utdelning om 22,2 MSEK motsvarar 1,00 SEK per aktie (föregående år 15,5 MSEK motsvarande 0,70 SEK per aktie).

Koncernens rapport över kassaflöden (MSEK)

	NOT	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		50,1	91,6
Av- och nedskrivningar av immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	38	94,4	89,9
Betald skatt		-18,2	-22,0
Övriga ej likviditetspåverkande poster	38	30,1	-10,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		156,4	149,2
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		14,0	126,8
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-5,1	-130,2
Ökning/minskning av rörelseskulder		13,2	-138,5
Summa förändring av rörelsekapital		22,1	-141,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		178,5	7,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, netto efter förvärvade likvida medel	37	-63,6	-6,1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	2,15,16	-14,7	-28,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	2,15,16	-25,2	-15,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,2	-
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		-	-
Avyttring/minskning av finansiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-103,3	-50,1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission, netto efter transaktionskostnader	26	0,9	-
Upptagna lån	36	45,3	40,9
Amortering av lån	36	-49,6	-70,0
Amorteringar av leasingskulder	36	-35,0	-37,9
Lämnad utdelning		-22,2	-15,5
Förändring belåning av kundfakturor	36	-	-64,7
Transaktionskostnader Innehav utan bestämmande inflytande	40	-	-0,5
Förändring av kortfristiga finansiella skulder	36	-2,9	186,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-63,4	39,1
Periodens kassaflöde		11,8	-3,6
Likvida medel vid periodens början		39,6	42,2
Periodens kassaflöde		11,8	-3,6
Valutakursdifferens i likvida medel		-1,9	0,9
Likvida medel vid periodens slut		49,5	39,6
Upplysningar till kassaflödet			
Betald ränta		-22,1	-33,3
Erhållen ränta		3,4	3,4

Moderbolagets resultaträkning (MSEK)

	NOT	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
	2,3		
Nettoomsättning	M1	54,5	35,5
Övriga rörelseintäkter	M4	1,0	0,3
Summa		55,4	35,8
Övriga externa kostnader	M2	-37,4	-26,6
Personalkostnader	M3	-31,4	-22,4
Övriga rörelsekostnader	M5	-0,6	-1,6
Summa rörelsens kostnader		-69,4	-50,6
Rörelseresultat		-13,9	-14,8
Resultat från andelar i koncernföretag		6,5	-
Valutavinst/valutaförlust		-8,3	3,2
Ränteintäkter och liknande intäkter	M6	14,5	10,7
Räntekostnader och liknande kostnader	M6	-8,8	-8,4
Summa resultat från finansiella poster		3,9	5,5
Resultat före skatt		-10,0	-9,3
Bokslutsdispositioner			
Förändring periodiseringsfond		-1,0	0,0
Erhållna koncernbidrag		21,2	9,2
Skatt på periodens resultat	M8	-0,4	0,0
Årets resultat		9,8	-0,1

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

Moderbolagets balansräkning (MSEK)

TILLGÅNGAR	NOT	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M10	432,2	308,4
Fordringar hos koncernföretag	M11	41,5	98,2
Uppskjutna skattefordringar		0,2	0,4
Summa finansiella anläggningstillgångar		474,0	406,9
Summa anläggningstillgångar		474,0	406,9
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	M11	57,0	48,0
Övriga kortfristiga fordringar		0,2	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M12	3,0	5,0
Summa kortfristiga fordringar		60,2	53,5
Kassa och bank	M13	0,0	0,0
Summa omsättningstillgångar		60,2	53,5
SUMMA TILLGÅNGAR		534,1	460,4

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2025-12-31	2024-12-31
	1,2		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26, M14	1,0	0,9
Summa bundet eget kapital		1,0	0,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond		323,8	292,6
Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat		61,3	74,2
Summa fritt eget kapital	M23	385,1	366,8
Summa eget kapital		386,1	367,7
Obeskattade reserver		1,0	0,0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	4, M15, M16, M17, M20	30,3	8,0
Summa långfristiga skulder		30,3	8,0
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	4, M15, M16, M17, M20	14,7	6,4
Checkräkningskredit (limit 250 MSEK)	4, M15, M16, M17, M20	85,1	64,6
Leverantörsskulder		5,9	6,2
Skulder till koncernföretag		0,1	0,0
Derivatinstrument	3	1,0	1,7
Övriga kortfristiga skulder	M18	1,0	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M19	9,0	5,5
Summa kortfristiga skulder		116,8	84,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		534,1	460,4

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital (MSEK)

	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
INGÅENDE BALANS PER 2025-01-01		0,9	292,6	74,3	-0,1	367,7
Disposition av föregående års resultat				-0,1	0,1	0,0
Årets resultat och tillika totalresultat					9,8	9,8
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission		0,0	30,3			30,3
Förändrat innehav av personaloptioner				-0,9		-0,9
Inbetalning av personaloptioner				0,4		0,4
Nyemission vid avslut av optionsprogram		0,0	0,9			0,9
Utdelning*				-22,2		-22,2
Summa transaktioner med aktieägare		0,0	31,2	-22,6	0,0	8,6
UTGÅENDE BALANS PER 2025-12-31	26, M14	1,0	323,8	51,7	9,8	386,1

INGÅENDE BALANS PER 2024-01-01		0,9	291,5	74,9	14,4	381,8
Disposition av föregående års resultat				14,4	-14,4	0,0
Årets resultat och tillika totalresultat					-0,1	-0,1
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission		0,0	1,1			1,1
Inbetalning av personaloptioner				0,4		0,4
Utdelning*				-15,5		-15,5
Summa transaktioner med aktieägare		0,0	1,1	-15,1	0,0	-14,0
UTGÅENDE BALANS PER 2024-12-31	26, M14	0,9	292,6	74,3	-0,1	367,7

* Utdelning om 22,2 MSEK motsvarar 1,00 SEK per aktie (föregående år 15,5 MSEK motsvarande 0,70 SEK per aktie).

Moderbolagets rapport över kassaflöden (MSEK)

	NOT	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter finansiella poster		-10,0	-9,3
Betald inkomstskatt	M8	-0,4	0,0
Övriga ej likviditetspåverkande poster	M9	6,0	1,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-4,4	-8,2
Förändring rörelsefordringar		0,8	-3,4
Förändring kortfristiga rörelseskulder		3,1	-3,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-0,5	-15,1
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-57,6	-0,6
Lämnade lån (koncernföretag)		-3,2	-41,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-60,8	-41,7
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0,9	-
Upptagna lån	M14	0,0	9,2
Amortering av lån	M21	-14,1	-32,3
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder	M21	19,6	57,3
Erhållet koncernbidrag	M21	9,2	19,5
Amorteringar från koncernföretag		67,9	18,6
Utbetald utdelning		-22,2	-15,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		61,3	56,8
Årets kassaflöde		0,0	0,0
Likvida medel vid årets början		0,0	-
Likvida medel vid årets slut		-	-
Upplysningar till kassaflödet			
Betald ränta		-8,8	-8,4
Erhållen ränta		14,5	10,7

Noter

Not 1 - Företagsinformation

Inission AB (publ), org.nr. 559259-1890, har sitt säte i Karlstad, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Lantvärnsgatan 4, SE 651 22 KARLSTAD, telefonnummer +46 54771 93 00. Inissions B-aktie är sedan 28 april 2025 noterad på huvudlistan Nasdaq Stockholm Main Market. Dessförinnan var aktien sedan år 2015 noterad på Nasdaq Growth First North. Alla belopp i denna rapport anges i miljontals svenska kronor (MSEK) som är bolagets rapporteringsvaluta om

inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilket får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Styrelsen har den 1 april 2026 godkänt denna årsredovisning för årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

Koncernens rapport över totalresultat

samt balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2026. Moderbolaget Inission AB är helt inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterbolagen. Några inköp från dotterbolagen förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Not 2 Redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Inission AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Inission AB (publ) har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tillhörande tolkningar (IFRIC) som antagits av EU, Årsredovisningslagen (ÅRL) samt Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom:

- Vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt

värde över resultaträkningen

- Förmånsbestämda pensionsplaner – förvaltningstillgångar värderade till verkligt värde

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5 "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" i denna rapport. Koncernens rapport över totalresultat samt balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2026. Moderbolaget Inission AB är helt inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, så gott som uteslutande av

försäljning av förvaltningstjänster till dotterbolagen. Några inköp från dotterbolagen förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Fortsatt drift (Going concern)

Bolagets finansiella rapporter har upprättats enligt antagandet om fortsatt drift (going concern), vilket innebär att bolaget bedöms ha förmåga att fortsätta sin verksamhet inom överskådlig framtid. Vid bedömningen har styrelsen och ledningen beaktat bolagets finansiella ställning, likviditet, tillgång till finansiering samt förväntade kassaflöden.

Inga omständigheter har identifierats som skulle indikera att bolaget inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser i takt med att de förfaller. Därför finns det ingen anledning att upprätta de finansiella rapporterna enligt någon annan redovisningsprincip.

MODERFÖRETAGET

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Moderföretaget tillämpar RFR 2

Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget för att inte tillämpa IFRS 9 Finansiella instrument i den juridiska personen. Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga, såsom nedskrivningsreglerna där modellen med förväntade kreditförluster ska användas även i juridisk person. De villkorade köpeskillingarna som i koncernen redovisas som finansiella skulder redovisas i moderbolaget som

en avsättning och upptas till det belopp som ledningen bedömer högst sannolikt kommer att falla ut.

Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leaseingskulld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar.

Andra typer av intäkter

Ränteintäkter i moderbolaget avser förutom räntor från utomstående även beräknade räntor från dotterbolagen på finansiella fordringar.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

För räkenskapsåret 2024 har följande ändringar tillkommit:

- IAS 1: Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga och Långfristiga skulder med kovenanter
- IAS 7: Leverantörfinansieringsarrangemang
- IFRS 16: Leasingskulder i en "Sale-and-leaseback"

Ingen av ovanstående ändringar har haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Ett antal ändringar av standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2026 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Med undantag för IFRS 18 bedömer koncernen att dessa ändringar inte kommer att ha någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna. IFRS 18 Presentation and

Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 fastställer nya krav på hur finansiella rapporter presenteras, med särskilt fokus på:

- Resultaträkningen: Krav på vissa obligatoriska delsummor införs såsom rörelseresultat. Intäkter och kostnader kommer i resultaträkningen att klassificeras i fem kategorier: rörelsen (operating), finansiering, investering, inkomstskatt och avvecklad verksamhet.
- Aggregering och uppdelning av information, inklusive införandet av övergripande principer för hur information bör aggregeras och delas upp i de finansiella rapporterna.
- Upplysningar om nyckeltal ("Management Defined Performed Measures - MPMS") ska lämnas i en enda not, med avstämningar till närmaste IFRS-kompatibla delsumma.

IFRS 18 träder i kraft för redovisningsperioder som börjar den 1 januari 2027. Företag kommer att behöva räkna om jämförelseperioder. Vad gäller IFRS 18 har koncernen ännu inte utvärderat dess effekt på koncernens finansiella rapportering. IFRS 18 kommer inte ha någon påverkan på redovisning och värdering av koncernens transaktioner utan endast påverka koncernens utformning och presentation av de finansiella rapporterna inklusive de finansiella räkningarna och noter. IFRS 18 kan även komma att påverka de nyckeltal som presenteras och hur de beräknas.

KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag

inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och balansräkning.

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av CEO vilken bedömer rörelsesegmentens resultat utifrån typ av produktion och verksamhet. CEO följer månadsvis upp EBITA som det primära resultatmåttet, men även EBIT och EBITDA bevakas. EBITA är och ses som ett komplement till rörelseresultatet. Syftet är att mäta det underliggande resultatet från den löpande verksamheten, exklusive av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar. CEO följer ej upp tillgångar och skulder per segment. Koncernens verksamhet styrs och rapporteras utifrån följande rörelsesegment:

1. Inission EMS - kontraktstillverkning

Inission är en tillverkningspartner med tjänster och produkter som täcker hela produktens livscykel, från utveckling och design till industrialisering, volymproduktion och eftermarknad. Inission har produktionsenheter i Stockholm, Västerås, Borås, Munkfors, Malmö, Halden (Norge), Trondheim (Norge), Lohja (Finland), Lagedi, Tallinn (Estland), Tunis (Tunisien) och Kaunas (Litauen) med totalt 1 148 medarbetare.

2. Enedo OEM - Strömförsörjning och system

Enedo är ett produktbolag som utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa elektroniska strömförsörjningsaggregat och systemlösningar. Enedo har verksamheter i Finland, Italien och USA med totalt 67 anställda.

Försäljningen mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor och justeras vid konsolidering. De belopp som lämnas till CEO med avseende på segmentintäkter mäts på ett sätt som överensstämmer med de finansiella rapporterna. De huvudsakliga intäktsströmmarna för koncernen är försäljning av varor. Det finns inga kunder där intäkter från varje enskild kund representerar över 10% av koncernens totala intäkter.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. I koncernredovisningen redovisas valutakursdifferenser

hänförliga till omräkningen av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet, i övrigt totalresultat.

RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av egetkapitalandelar eller andra tillgångar. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp varmed överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Inom koncernen finns endast villkorade köpeskillingar som regleras med kontanter. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen tillverkar i allt väsentligt elektroniska och mekaniska produkter. Intäkter redovisas i enlighet med IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och avser försäljning av varor samt i vissa fall bearbetning och förädling av kundägt material. Intäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt och rabatter. Rabatter består endast av rabatter som lämnas direkt vid försäljningstillfället. Inga volymrabatter, kundlojalitetsprogram eller liknande förekommer. Försäljning av varor intäktsredovisas vid en viss tidpunkt när kontrollen över produkterna överförs till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll bestäms av avtalade leveransvillkor och kan innebära att kunden hämtar varorna hos koncernen eller att varorna levereras till en angiven plats. Risker och förmåner samt kontroll

övergår därmed till kunden i enlighet med dessa villkor.

I praktiken avgörs tidpunkten för intäktsredovisning av leveransvillkoren och i förekommande fall av kundens acceptans enligt avtal. I avtalen har ett prestationsåtagande identifierats.

Koncernen har även mindre projekt inom OEM-segmentet. Dessa intäktsredovisas vid en viss tidpunkt när kontroll överförs till kunden. Successiv vinstavräkning tillämpas inte då projekten är av begränsad omfattning. Koncernen har normalt inga kontraktstillgångar då fakturering sker i nära anslutning till leverans och någon väsentlig prestation före fakturering inte förekommer.

Förskott från kunder redovisas som kortfristiga skulder fram till dess att leverans skett. I vissa fall har koncernen avtal som innebär att kunden förbinder sig att avropa en viss volym eller ersätta koncernen för inköpt material. Om kunden inte uppfyller sina åtaganden kan koncernen fakturera kunden och, i förekommande fall, även leverera komponenterna. Intäkt redovisas i dessa fall när rätten till ersättning uppstår och kontrollen över varorna har övergått till kunden eller när koncernen inte längre bär den väsentliga risken hänförlig till materialet. I de fall kunder tillhandahåller material som koncernen bearbetar eller förädlar, redovisas intäkten när bearbetningen är utförd och kontrollen av den förädlade produkten har överförts till kunden. Garantiåtaganden är begränsade och uppgår till ett oväsentligt belopp (understigande 5 MSEK) och redovisas som avsättningar i enlighet med IAS 37.

I de flesta fall ingår frakt i priset och utgör inte ett separat prestationsåtagande. För vissa kunder håller koncernen produkter i kundens lager eller försäljningsställen. Intäktsredovisning sker i dessa fall när

kunden tar produkten i anspråk eller säljer den vidare till slutkund. Dröjsmålsräntor redovisas som finansiella intäkter i enlighet med IFRS 9. Ingen väsentlig finansieringskomponent bedöms föreligga då kredittiden normalt är 30–60 dagar.

BIDRAG

Statliga bidrag redovisas när det finns rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen uppfyller de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag som avser ersättning för kostnader redovisas i resultaträkningen i samma period som de kostnader bidraget är avsett att kompensera och redovisas som övriga rörelseintäkter.

AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerad för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och utnyttjade underskott.

Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i deklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och bedömer om det är troligt att en skattemyndighet kommer att godta en osäker skattemässig behandling. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Se not 28.

Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures, redovisas inte då moderföretaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid. Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten

avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

LEASING

Koncernen leasar kontorslokaler, industrilokaler, lager, bilar och maskiner samt tillgångar av lågt värde i form av truckar, skrivare, containers och feeders. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 36 månader till 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska lease-tagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernen är exponerad för eventuella framtida

ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. För lokaler 3-10 år, bilar 3 år och maskiner/utrustning 5-7 år.

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttids-leasingavtal är avtal med en leasing-period på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt truckar, skrivare, containers och feeders.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande bilar och kontors-lokaler. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill uppstår vid rörelseförvärv och avser det belopp varmed

anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten.

Goodwill redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan provas årligen, eller oftare vid indikation på värdenedgång, i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergier från förvärvet. Nedskrivning redovisas när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Aktiverade utgifter för utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som är direkt hänförliga till utveckling av identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas,
- företaget avser att färdigställa tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja tillgången,
- det kan visas hur tillgången genererar sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, finansiella och andra resurser finns tillgängliga för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången,
- utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som aktiveras innefattar utgifter för anställda samt en skälig andel av indirekta kostnader. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas initialt till anskaffningsvärde. Efter första redovisningstillfället redovisas tillgångarna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning påbörjas

när tillgången är tillgänglig för användning.

Nyttjandeperioden uppgår till 5 år.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser främst varumärken, kundrelationer samt aktiverade kostnader för IT-relaterade projekt. Dessa redovisas initialt till anskaffningsvärde. Efter första redovisningstillfället redovisas tillgångarna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, vilken normalt uppgår till 3-12 år beroende på tillgångens karaktär.

Licenser mm

Licenser redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, vilken normalt uppgår till 3-5 år.

Nedskrivningar av immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av och provas för nedskrivningsbehov när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kan vara för högt. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, såsom goodwill, provas årligen för nedskrivningsbehov. En nedskrivning redovisas när tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärde och verkligt värde minus försäljningskostnader. Nedskrivningar av immateriella tillgångar (andra än goodwill) återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med

avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden.

Nyttjandeperioderna är som följer:

- Byggnader och mark 20-40 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 3-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3-7 år
- Förbättringsutgift på annans fastighet 5-20 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill och immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter).

För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; Andra långfristiga värdepappersinnehav, övriga fordringar (del av posten), kundfordringar, derivatinstrument, upplupna intäkter, kassa och bank, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, checkräkningskredit, övriga skulder (del av posten), fakturabelåningskredit och upplupna kostnader (del av posten).

Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna övriga fordringar (del av posten), kundfordringar och upplupna intäkter.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen värderar alla egetkapitalinstrument till verkligt värde. Dessa redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdet förändringen redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar, förutom derivat, värderade till verkligt värde via resultaträkningen avser aktieinnehav och återfinns i posten andra långfristiga värdepappersinnehav. Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Alla förändringar i

verkligt värde av derivatinstrument redovisas direkt i posten övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över låneperioden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskotts-betalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder, checkräkningskredit, fakturabelåningskredit, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder (del av posten) och upplupna kostnader (del av posten).

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Derivat och övriga lång och kortfristiga skulder i form av tilläggsköpeskillningar redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande

omvärderingar. Alla förändringar i verkligt värde av derivatinstrument redovisas direkt i posten övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen består i sin helhet av derivatinstrument och tilläggs-köpeskillingar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kredit-förlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporterings-datum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga externa kostnader.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för

tillämpliga rörliga försäljnings-kostnader.

LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl balans-räkningen som i rapporten över kassa-flöden, banktillgodohavanden. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som en del av de kortfristiga skulderna.

AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens

balansräkning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Koncernen har en förmånsbestämd pensionsplan i Italien. Enligt italiensk lagstiftning ska, om ett anställningskontrakt sägs upp, varje anställd få ett avgångsvederlag (Trattamento Fine Rapporto, TRF) vilken betalas från en fond som hålls av bolaget eller av en extern institution. Det årliga beloppet är 6,9% av den årliga bruttolönen och detta belopp sätts av varje månad som en personalkostnad. Tillskottet till fonden redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen och räntan från fonden redovisas inom finansnettot.

Omvärdering av fonden redovisas som en del av omvärdering av pensions-nettoskulden i övrigt totalresultat. Avsättningen för pensioner motsvarar det ackumulerade förmånsbestämda åtagandet vid tidpunkten för avslutande av anställningen. Åtagandet värderas till verkligt värde och indexjusteras årligen. Värdet baseras på aktuariella beräkningar vilka tar hänsyn till aktuariella antaganden såsom demografiska antaganden om framtiden rörande nuvarande och framtida anställda och finansiella antaganden som baseras på marknadens förväntningar.

För tjänstemän i Sverige tryggas i ITP

2-planens förmånsbestämda pensions-
åtaganden för ålder- och familje-
pension genom försäkring i Alecta,
enligt ett uttalande från Rådet för
finansiell rapportering. UFR 10
Redovisning av pensionsplanen ITP 2
som finansieras genom försäkring i
Alecta, är detta en förmånsbestämd
plan som omfattas av flera
arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025
har bolaget inte haft tillgång till
information för att kunna redovisa sin
proportionella andel av planens för-
pliktelser, förvaltningstillgångar och
kostnader vilket medfört att planen
inte varit möjlig att redovisa som en
förmånsbestämd plan. Pensionsplanen
ITP 2 som tryggas genom försäkring i
Alecta redovisas därför som en
avgiftsbestämd plan. Premien för den
förmånsbestämda ålders- och
familjepensionen är individuellt

beräknad och är bl a beroende av lön,
tidigare intjänad pension och
förväntad återstående tjänstgöring.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning

beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerad för fondemissionselementet i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att

beakta:

- effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

UTDELNINGAR

Utdelning till moderföretagets aktie-
ägare redovisas som skuld i
koncernens finansiella rapporter i den
period då utdelningen godkänns av
moderföretagets aktieägare.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt
indirekt metod. Det redovisade kassa-
flödet omfattar endast transaktioner
som medfört in- eller utbetalningar.

Not 3 - Finansiell riskhantering

FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts centralt och innebär att finansiella risker identifieras, utvärderas och säkras i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen har utarbetat både skriftliga instruktioner för generell riskhantering och riktlinjer för specifika områden såsom valutakursrisk.

MARKNADSRISK

(a)Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende inköp och försäljning i dollar (USD) och euro (EUR).

Risken består dels av fluktuationer i valutan på kundfordringen eller leverantörsskulden dels av valutarisken i kontrakterade betalningsflöden. Dvs. köp och försäljning i en valuta som inte motsvarar den funktionella valutan för respektive företag. Denna exponering benämns transaktionsexponering.

I nedanstående tabell visas Inissions transaktionsexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperioden, uttryckt i svenska kronor:

KUNDFORDRINGAR	2025-12-31	2024-12-31
EUR/SEK	147,1	45,5
USD/SEK	117,6	130,1
Total utländsk valuta	264,8	175,6

Leverantörsskulder	2025-12-31	2024-12-31
EUR/SEK	142,4	23,9
USD/SEK	48,4	58,9
Total utländsk valuta	190,9	82,8

BANKLÅN	2025-12-31	2024-12-31
EUR/SEK	45,0	14,5
Total utländsk valuta	45,0	14,5

KÄNSLIGHETSANALYS

En förändring av valutakurserna med 10 procent mot den svenska kronan skulle påverka koncernens resultat enligt nedan, allt annat lika.

KÄNSLIGHETSANALYS	2025-12-31	2024-12-31
EUR/SEK	+/- 4,0	+/- 0,7
USD/SEK	+/- 6,9	+/- 7,1
Summa påverkan resultat	+/- 10,9	+/- 7,8

Analysen baseras på exponering vid balansdagen och inkluderar monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta, såsom kundfordringar, leverantörsskulder samt lån i utländsk valuta (se not 27 Upplåning). För EUR inkluderar känslighetsanalysen endast EUR-lån i SEK-funktionella enheter (Inission AB). EUR-lån i EUR-funktionella dotterbolag utgör omräkningsexponering och redovisas i övrigt totalresultat (OCI). Nettoinvesteringar i utländska dotterbolag ingår inte i analysen utan redovisas separat.

För att ekonomiskt säkra framtida flöden i utländsk valuta tecknar koncernen valutaterminskontrakt enligt av styrelsen fastställd valutapolitik. Moderbolaget, vars funktionella valuta är SEK, har lån i euro, vilket medför en valutaexponering inom koncernen.

Exponering i nettoinvesteringar

(omräkningsexponering i balansräkningen) De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulder utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Denna exponering kan påverka koncernens totalresultat och kapitalstruktur. Exponeringen hanteras normalt genom naturliga säkringar, vilket inkluderar matchning av tillgångarna med skulder i samma valuta. I undantagsfall kan exponeringen hanteras med valutaderivat på koncernnivå, som i dessa fall utförs i det svenska moderbolaget. Vid årsskiftet 2025 fanns ett utestående derivatinstrument som används för att säkra exponeringen mot tilläggsköpeskillingen avseende AXXE mot-svarande 45 MNOK och som förfaller under mars 2027 (0). En samtidig 10-procentig förändring uppåt eller nedåt av värdet på respektive valuta gentemot den svenska kronan skulle påverka koncernens nettoinvesteringar vid årsskiftet 2025 med cirka +/- 23,5 MSEK (25,1), allt annat lika.

(b) Ränterisk

Skulder till kreditinstitut utgörs av lån i SEK, EUR och NOK. Samtliga lån utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Den rörliga räntan baseras på STIBOR, EURIBOR och NIBOR plus en genomsnittlig räntemarginal om 1,3% (1,7%). Koncernen säkrar idag ränterisk avseende framtida kassaflöden i Italien. Av koncernens totala upplåning löper 100% (97%) med rörlig ränta vilket utgör koncernens exponering för ränterisk. En samtidig 2-procentig förändring uppåt eller nedåt av räntorna

skulle påverka koncernens räntekostnader vid årsskiftet 2025 med cirka +/- 5,9 MSEK (6,2), allt annat lika.

(c) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning, tidigare erfarenheter och andra faktorer beaktas. Individuella risklimiters fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditlimiters följs upp regelbundet.

Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster. Baserat på historiska data med mycket låga kreditförluster tillsammans med en framåtblickande bedömning är de förväntade kreditförlusterna inte betydande för några kunder. Se not 21 för beräkning av förväntade kreditförluster.

LIKVIDITETS OCH REFINANSIERINGSRISK

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande

företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering.

Refinansieringsrisk definieras som risken att uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar. Koncernens upplåning består av skulder till i huvudsak kreditinstitut (Nordea) checkräkningskredit och förvärvslån.

På den upplåning som finns hos Nordea finns covenant. Samtliga covenant är uppfyllda vid respektive bokslutsdag. Det finns outnyttjade kreditramar kopplade till checkräkningskredit. För ytterligare information om koncernens upplåning se not 27 Upplåning.

BERÄKNING AV SAMT UPPLYSNING OM VERKLIGT VÄRDE

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation.

LÖPTIDSPROFIL ÖVER FINANSIELLA SKULDER 2025-12-31	2026	2027	2028	2029	2030	>2030
Skulder till kreditinstitut	35,9	28,5	21,0	13,7	8,4	7,3
Räntekostnad hänförlig till skulden till kreditinstitut	8,7	1,8	1,1	0,7	0,4	0,5
Genomsnittlig ränta per år	3,4%	5,2%	5,8%	6,3%	6,3%	6,4%
Checkräkningskredit	182,3	-	-	-	-	-
Leasingskulder	44,5	40,8	34,5	38,7	32,0	32,9
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	41,5	-	-	-	-
Leverantörsskulder	271,3	-	-	-	-	-

LÖPTIDSPROFIL ÖVER FINANSIELLA SKULDER 2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029	>2029
Skulder till kreditinstitut	36,7	29,8	21,5	13,6	6,4	11,5
Räntekostnad hänförlig till skulden till kreditinstitut	13,0	4,0	2,6	1,6	1,0	1,1
Genomsnittlig ränta per år	4,4%	5,9%	6,2%	6,6%	6,9%	6,8%
Checkräkningskredit	191,8	-	-	-	-	-
Leasingskulder	41,5	39,7	34,5	38,7	32,0	46,7
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	35,9	-	-	-
Leverantörsskulder	226,1	-	-	-	-	-

Följande tabell visar Inissions finansiella tillgångar värderade till verkligt värde samt inom vilken nivå i verkligt värde hierarkin dessa redovisas:

2025-12-31	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Derivat (Valuta- och räntesäkringar)	-	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	0,3	0,3
SUMMA	-	-	0,3	0,3

2024-12-31	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Derivat (Valuta- och räntesäkringar)	-	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	0,3	0,3
SUMMA	-	-	0,3	0,3

Följande tabell visar Inissions finansiella skulder värderade till verkligt värde samt inom vilken nivå i verkligt värde hierarkin dessa redovisas:

2025-12-31	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Derivat (Valuta- och räntesäkringar)	-	1,0	-	1,0
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	41,5	41,5
SUMMA	-	1,0	41,5	42,5

2024-12-31	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
Derivat (Valuta- och räntesäkringar)	-	1,7	-	1,7
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	35,9	35,9
SUMMA	-	1,7	35,9	37,6

Följande tabeller visar avstämning av ingående och utgående redovisat värde för de villkorade köpeskillingar och andra långfristiga värdepappersinnehav och andra långfristiga fordringar som är värderade i nivå tre.

FINANSIELLA SKULDER, NIVÅ TRE	VILLKORAD TILLÄGGSKÖPESKILLING
Redovisad värde per 2023-12-31	6,7
Tillkommande belopp	36,7
Förändring redovisat i resultaträkningen	-0,8
Utbetalda belopp	-6,7
Redovisad värde per 2024-12-31	35,9
Tillkommande belopp	-
Förändring redovisat i resultaträkningen	18,9
Utbetalda belopp	-13,2
Redovisad värde per 2025-12-31	41,5

Indata vid värdering till verkligt värde i nivå 3 och värderingsprocessen.

Den villkorade tilläggsköpeskillingen som ska betalas för AXXE i kontanter är betingad av finansiella resultatförbättringar. Köpeskillingen för resterande 49,9% av aktierna har under perioden fastställts till 59,9 MNOK motsvarande EV = 6xEBITDA baserat på AXXE:s genomsnittliga resultat år 2024 till och med prognos för helår 2025. Tilläggsköpeskillingen har valutasäkrats till 100%.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR, NIVÅ TRE	ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPSINNEHAV OCH LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR (ONOTERADE AKTIER)
Redovisad värde per 2023-12-31	1,1
Tillkommande belopp	-
Förändring redovisat i resultaträkningen	-0,7
Utbetalda belopp	-
Redovisad värde per 2024-12-31	0,3
Tillkommande belopp	-
Förändring redovisat i resultaträkningen	-0,1
Utbetalda belopp	-
Redovisad värde per 2025-12-31	0,3

För tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde bedömer Bolaget att redovisat värde på dess fordringar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Denna bedömning baseras bland annat på diskonteringseffekten, som anses vara obetydlig med hänsyn till fordringarnas och skuldernas löptid samt de rådande marknadsförhållandena. Eftersom bolagets fordringar och skulder huvudsakligen har kort löptid samt att skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta bedöms skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde vara försumbar.

Indata och antaganden för verkligt värde värdering av villkorad tilläggsköpeskilling
Den resterande villkorade tilläggsköpeskillingen som ska betalas för AXXE i kontanter är betingad av finansiella resultatförbättringar. Köpeskillingen för resterande 49,9% av aktierna är under perioden fastställd till 59,9 MNOK motsvarande EV = 6xEBITDA baserat på AXXE:s genomsnittliga resultat år 2024 till och med prognos för helår 2025. Skulden i koncernens balansräkning presenteras och utgör en värdering av ledningens bästa bedömning av det förväntade framtida kassaflödet. Denna bedömning görs på

dotterbolagsnivå och omvärderas regelbundet. Det tidigare redovisade verkliga värdet på tilläggsköpeskillingen 37,0 MNOK beräknades baserat på det förväntade utfallet av de i kontraktet uppsatta målen. Skillnaden mellan ursprungligt värde och verkligt värde efter fastställt pris på resterande aktier medför en ökning av tilläggsköpeskillingen motsvarande 22,9 MSEK. Denna ökning redovisas som en finansiell kostnad i resultaträkningen men är ej i sig kassaflödespåverkande utan en följd av den ändrade köpeskillingen för aktierna. Det verkliga värdet av resterande tilläggsköpeskilling ska

betalas senast 31 mars 2027.

Indata och antaganden för verkligt värde värdering av ränte- och valutaderivat
Bolaget inhämtar och använder information från Nordea vid värdering av räntederivat och valutaderivat till verkligt värde. Dessa indata inkluderar marknadsräntor, valutakurser och andra relevanta parametrar som tillhandahålls av banken. Informationen används vid tillämpning av vedertagna värderingstekniker, såsom diskontering av framtida kassaflöden, för att fastställa verkligt värde. Bolaget bedömer att dessa indata utgör observerbara marknadsdata och klassificerar därmed derivaten inom nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Not 4 – Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera

kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Nettoskuld definieras som räntebärande skulder till kreditinstitut (långfristiga och kortfristiga) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital definieras som eget

kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov av kapitalstruktur. Skuldsättningsgraden per respektive bokslutstillfälle framgår i tabellen nedan:

(MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Total upplåning	111,6	115,9
Avgår: likvida medel	-49,5	-39,6
Nettoskuld	62,1	76,3
Totalt kapital	760,6	746,3
Skuldsättningsgrad %	8%	10%

Not 5 – Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Inissionkoncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under näst-kommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i denna rapport. Återvinningsvärdet, för de kassa-genererande enheterna har

fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För beräkningen måste vissa upp-skattningar och bedömningar göras. Varav de viktigaste uppskattningarna utgörs av diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. För ytterligare information om nedskrivningstest se not 15.

Inkurans i varulager

I bokslutet görs nedskrivning för inkurans innebärande att material som inte rört på sig under 12 månader och som saknar order betraktas som inkuranta. Bedömningar av inkurans är baserade på individuella bedömningar. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga. Se not 20.

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Se not 28.

Andra uppskattningar och bedömningar

Utöver ovan väsentliga bedömningar har koncernen gjort andra viktiga antaganden och uppskattningar vid upprättande av de finansiella rapporterna eller som har gjorts när de har tillämpat koncernens redovisningsprinciper och som har betydande effekt på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna. Dessa återges i noterna till respektive post de berör.

Not 6 - Segmentsinformation samt upplysning om nettoomsättning

2025-01-01 » 2025-12-31	KONCERNINTERNA			
	ENEDO	INISSION	JUSTERINGAR	TOTALT
Intäkter från externa kunder	334,1	1 872,1	0,0	2 206,2
Intäkter från andra segment	27,0	50,6	-77,6	0,0
Nettoomsättning	361,1	1 922,7	-77,6	2 206,2
Rörelsens kostnader	-373,7	-1 804,3	77,6	-2 100,3
Rörelseresultat, EBIT	-12,6	118,5		105,9
Rörelseresultat, EBIT %	-3,5%	6,2%		4,8%
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	5,2		5,2
Rörelseresultat, EBITA	-12,6	123,7		111,1
Rörelseresultat, EBITA %	-3,5%	6,4%		5,0%
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	26,6	62,6		89,2
Rörelseresultat, EBITDA	14,0	186,3		200,3
Rörelseresultat, EBITDA %	3,9%	9,7%		9,1%
Finansnetto				-55,8
Resultat före skatt, EBT				50,1

2024-01-01 » 2024-12-31	KONCERNINTERNA			
	ENEDO	INISSION	JUSTERINGAR	TOTALT
Intäkter från externa kunder	448,4	1 701,3		2 149,7
Intäkter från andra segment	0,7	14,0	-14,7	0,0
Nettoomsättning	449,1	1 715,3		2 149,7
Rörelsens kostnader	-436,7	-1 606,2	14,7	-2 028,2
Rörelseresultat, EBIT	12,4	109,1		121,5
Rörelseresultat, EBIT %	2,8%	6,4%		5,7%
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	3,4		3,4
Rörelseresultat, EBITA	12,4	112,6		124,9
Rörelseresultat, EBITA %	2,8%	6,6%		5,8%
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	29,2	57,3		86,5
Rörelseresultat, EBITDA	41,6	169,9		211,5
Rörelseresultat, EBITDA %	9,3%	9,9%		9,8%
Finansnetto				-29,9
Resultat före skatt, EBT				91,6

2025-01-01 » 2025-12-31	ENEDO	INISSION	TOTAL
Sverige	7,0	666,1	673,1
Finland	44,8	258,0	302,8
Danmark	8,1	152,3	160,4
Estland	4,1	63,5	67,6
Storbritannien	17,2	14,7	31,9
Italien	34,2	9,0	43,3
Tyskland	28,7	17,9	46,6
Övriga länder inom EU	48,9	85,0	133,9
Norge	3,6	574,8	578,4
USA	86,6	14,2	100,9
Övriga länder utanför EU	50,8	16,5	67,3
Summa	334,1	1 872,1	2 206,2

2024-01-01 » 2024-12-31	ENEDO	INISSION	TOTAL
Sverige	5,9	754,4	760,3
Finland	40,3	244,6	284,9
Danmark	8,0	47,8	55,8
Estland	3,8	46,0	49,9
Storbritannien	10,3	4,1	14,4
Italien	53,1	6,7	59,8
Tyskland	47,7	12,1	59,8
Övriga länder inom EU	94,5	25,9	120,4
Norge	3,5	537,3	540,8
USA	132,7	12,1	144,8
Övriga länder utanför EU	48,4	10,3	58,8
Summa	448,4	1 701,3	2 149,7

Koncernens redovisade värde av immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar per land på balansdagen:

GEOGRAFISK INFORMATION	2025-12-31	2024-12-31
Estland	89,8	98,4
Finland	294,2	294,6
Italien	47,1	44,1
Norge	78,0	80,2
Sverige (koncernens hemland)	103,7	115,0
Litauen	22,3	-
Tunisien	18,3	26,2
Totalt	653,4	658,5

Not 7 – Ersättning till revisorerna

REVISORER	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
Revisionsuppdrag ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	4,1	3,1
Revisionsuppdrag KPMG, BDO, etc.	1,2	0,9
Övriga tjänster ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	0,1	0,5
Övriga tjänster KPMG, BDO etc	0,2	0,4
Summa	5,6	4,9

Not 8 – Ersättning till anställda, m.m.

ERÄTTNING TILL ANSTÄLLDA	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
Löner och andra ersättningar	475,8	390,7
Sociala avgifter	82,9	75
Pensionskostnader:		
Avgiftbestämda planer	45,3	49,0
Förmånsbestämda planer	0,3	-
Summa	604,2	514,7

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2025-01-01 » 2025-12-31		2024-01-01 » 2024-12-31	
	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem
Styrelse, VD och andra befattningshavare	10,9	0,2	10,5	0,9
Övriga anställda	464,9	0,3	379,8	0,9
Koncernen totalt	475,8	0,5	390,3	1,8

SOCIALA KOSTNADER	2025-01-01 » 2025-12-31		2024-01-01 » 2024-12-31	
	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader
Styrelse, VD och andra befattningshavare	5,5	2,4	5,1	2,1
Övriga anställda	111,1	35,8	109,1	46,4
Koncernen totalt	116,5	38,2	114,2	48,6

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND	2025-01-01 » 2025-12-31		2024-01-01 » 2024-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	300	169	290	174
Norge	169	105	155	93
Finland	160	121	174	127
Estland	138	59	157	75
Italien	35	32	53	47
Litauen	280	100	0	0
USA	1	1	1	1
Tunisien	157	75	251	160
Koncernen totalt	1 240	662	1 081	677

KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN (INKL DOTTERFÖRETAG) FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2025-01-01 » 2025-12-31		2024-01-01 » 2024-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	3	5	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	4	6	3
Koncernen totalt	11	7	11	6

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÄNER

2025-01-01 » 2025-12-31	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersättningar	Summa
Styrelsens ordförande - Olle Hulteberg	0,5						0,5
Styrelseledamot - Margareta Alestig Johnson	0,3						0,3
Styrelseledamot - Mia Bökmark	0,2						0,2
Styrelseledamot - Hans Linnarson	0,2						0,2
Styrelseledamot - Henrik Molenius	0,2						0,2
Verkställande direktör	0,0	2,2	0,0	0,0	0,5	0,0	2,8
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	0,0	7,9	0,2	0,1	1,7	0,1	9,9
Summa	1,5	10,2	0,2	0,1	2,2	0,1	14,1

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÄNER

2024-01-01 » 2024-12-31	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersättningar	Summa
Styrelsens ordförande - Olle Hulteberg	0,4						0,4
Styrelseledamot - Margareta Alestig Johnson	0,2						0,2
Styrelseledamot - Mia Bökmark	0,2						0,2
Styrelseledamot - Hans Linnarson	0,2						0,2
Styrelseledamot - Henrik Molenius	0,2						0,2
Verkställande direktör	0,0	2,2	0,8	0,0	0,6	0,0	3,6
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	0,0	7,4	0,1	0,0	1,6	0,0	9,0
Summa	1,2	9,6	0,9	0,0	2,1	0,0	13,8

Riktlinjer
Riktlinjer för ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare beskrivs under avsnittet Övrig information i Förvaltningsberättelsen.

Pension
Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare följer gällande lagstiftning. Pensionsavtalet följer en åldersbaserad premietrappa som anger

att pensionspremien ska uppgå till 25-45% av den pensionsgrundande lönen. Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernföretag.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 9 månader från företagets sida samt 6

månader från arbetstagarens sida. Vid uppsägning utgår inget avgångsvederlag. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig

uppsägningstid om 3-12 månader. Vid uppsägning utgår inget avgångsvederlag.

OPTIONER (ANTAL)	2025-12-31	2024-12-31
Ledande befattningshavare innehar följande		
Antal teckningsoptioner per resp balansdag	22 000	40 900
SUMMA	22 000	40 900

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM 2025

År 2025 erbjöds de anställda och styrelsen att förvärva teckningsoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission under perioden 19 juni – 14 juli 2028. Lösenpriset per option uppgår till 37,64 kr. Optionerna förvärvades till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (9,32 kr). Av detta belopp subventionerades 50% av Inission vid förvärvstidpunkten och resterande 50% av förvärvspriset subventioneras av Inission förutsatt att personalen kvarstår i anställning fram till och med inlösen-tidpunkten. Verkligt värde på tecknings-optionerna har fastställts med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell med en volatilitet om 53,64%. Kostnad för aktierelaterade ersättningar uppgick till 0,4 MSEK under året.

Indata till värderingen enligt Black & Scholes modell för 2025 års program är:

- Aktiekursen 33,6 SEK baserat på aktiens stängningskurs per den 21 maj 2025.
- Lösenpriset satt till 37,64 SEK, vilket motsvarar 115 procent av den volymvägda genomsnittliga aktiekursen mellan den 8 maj och 21 maj 2025.
- Löptiden för programmet uppgick till 3,1 år (fram till 14 juli 2028).
- Den riskfria räntan har uppskattats genom att använda svenska marknadsräntor per den 21 maj 2025; 1,98%.
- Volatiliteten 53,64%, baserat på treårigt genomsnitt av 30-dagars volatilitet.
- En prognostiserad årlig utdelning på 2,98% har tillämpats i värderingen av teckningsoptionen i linje med ledningens förväntningar.
- En marknadsillikviditetsrabatt på 20%

har tillämpats i värderingen av teckningsoptionen, i linje med marknadspraxis och empiriska studier av illikvida optioner.

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM 2024

År 2024 erbjöds de anställda och styrelsen att förvärva teckningsoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission under perioden 21 juni – 16 juli 2027. Lösenpriset per option uppgår till 59,20 kr. Löptiden för programmet uppgick till 3,1 år (fram till 16 juli 2027). Optionerna förvärvades till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (14,19 kr). Av detta belopp subventionerades 50% av Inission vid förvärvstidpunkten och resterande 50% av förvärvspriset subventioneras av Inission förutsatt att personalen kvarstår i anställning fram till och med inlösentidpunkten. Verkligt värde på teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell med en volatilitet om 57%.

Teckningsoptionsprogram 2023

År 2023 erbjöds de anställda att förvärva teckningsoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission under perioden 1-12 juni 2026. Lösenpriset per option uppgår till 74,90 kr. Löptiden för programmet uppgick till 3,1 år (fram till 12 juni 2026). Optionerna förvärvades till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (23,95 kr). Av detta belopp subventionerades 50% av Inission vid förvärvstidpunkten och resterande 50% av förvärvspriset subventioneras av Inission förutsatt att personalen kvarstår i anställning fram till och med inlösentidpunkten. Verkligt värde på

teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell med en volatilitet om 57%.

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM 2022

År 2022 erbjöds de anställda att förvärva teckningsoptioner som möjliggör för de anställda att köpa aktier i Inission under perioden 20 maj 2022-13 juli 2025. Lösenpriset per option uppgick till 35,20 kr. Optionerna förvärvades till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (11,39 kr) av detta belopp subventionerades 50% av Inission vid förvärvstidpunkten och resterande 50% av förvärvspriset subventioneras av Inission förutsatt att personalen kvarstår i anställning fram till och med inlösentidpunkten. Verkligt värde på teckningsoptionerna har fastställts med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell med en volatilitet om 57%. Av utställda optioner i programmet 2022/2025 har 20 680 st. lösts in mot aktier varav 16 680 st. av anställd personal. Den genomsnittliga aktiekursen under utnyttjandeperioden uppgick till cirka 48,5 SEK per aktie. 21 420 st. optioner förföll utan inlösen. Teckningslikviden från utnyttjade optioner uppgick till 0,7 MSEK. Kostnaden för aktierelaterad ersättning avseende subvention av lösenpris uppgick till 0,2 MSEK under året. Genom emissionen ökade eget kapital med 0,9 MSEK, varav aktiekapitalet ökade med 862,24 SEK. De nyemitterade aktierna registrerades hos Bolagsverket den 25 augusti 2025.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER UTESTÅENDE TECKNINGSOPTIONER	
Antal optioner per 1 januari 2024	63 140
Tilldelade	32 500
Återköp	-2 700
Antal optioner per 31 december 2024	92 940
Antal optioner per 1 januari 2025	92 940
Tilldelade	43 500
Inlösta mot aktier	-20 680
Ej utnyttjade optioner program 2022	-21 420
Återköp	-3 740
Antal optioner per 31 december 2025	90 600

Lösenpris per option för optionsprogram 2023 är 74,90 SEK, optionsprogram 2024 59,20 SEK och optionsprogram 2025 37,64 SEK. För samtliga utestående optioner per 2025-12-31 är det genomsnittliga lösenpriset 51,95 SEK (49,0).

Not 9 - Övriga rörelseintäkter

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2024-01-01 »	2024-01-01 »
	2024-12-31	2024-12-31
Bidrag	4,1	1,6
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	0,9	0,0
Valutakurseffekt	13,7	8,1
Hysesintäkter	0,1	0,6
Övrigt	0,1	2,5
Summa	19,0	12,7

Not 10 – Övriga rörelsekostnader

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	2025-01-01 »	2024-01-01 »
	2025-12-31	2024-12-31
Förlust på utrangering eller fsg av tillgångar	-0,9	-
Valutakursförluster	-8,8	-6,7
Övriga rörelsekostnader	-	-
Summa	-9,7	-6,7

Not 11 - Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
FINANSIELLA INTÄKTER (MSEK)		
Ränteintäkter	2,9	3,1
Valutadifferenser	0,0	0,3
Övriga finansiella intäkter	0,5	0,0
Summa	3,4	3,4
FINANSIELLA KOSTNADER (MSEK)		
Räntekostnader, skulder till kreditinstitut	12,7	27,2
Räntekostnader leasing	9,3	9,8
Valutakursdifferenser	14,6	-4,5
Övriga finansiella kostnader	22,5	0,8
Summa finansiella kostnader	59,2	33,3
Finansiella poster - netto	-55,8	29,9

Not 12 - Inkomstskatt

	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
AKTUELL SKATT		
Aktuell skatt på årets resultat	-19,8	-18,7
Justeringar avseende tidigare år	-0,6	-0,2
Summa aktuell skatt	-20,4	-18,9
UPPSKJUTEN SKATT		
Ökning/Minskning av uppskjutna skattefordringar	0,9	0,8
Ökning/Minskning av uppskjutna skatteskulder	0	-0,5
Summa uppskjuten skatt	0,9	0,3
Summa inkomstskatt	-19,5	-18,7

Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt

	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
INKOMSTSKATT		
Resultat före skatt	50,1	91,6
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i resp land	-19,3	-18,1
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	1,3	0,0
Ej avdragsgilla kostnader	4,6	4,7
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,6	-4,9
Skillnad i utländska skattesatser	0,4	
Ej redovisade underskottsavdrag	-0,5	0,0
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats under året	-1,5	-0,4
Förändring av temporära skillnader	-4,3	-
Övrigt	0,3	-0,1
Inkomstskatt	-19,5	-18,7

Förändringen av temporära skillnader avser huvudsakligen förändringar i uppskjutna skatter enligt not 28 och motsvarar inte direkt uppskjuten skatt redovisad i resultaträkningen. Den effektiva skattesatsen påverkas av ej avdragsgilla IFRS-justeringar, främst hänförliga till omvärdering av tilläggsköpeskilling. Den vägda genomsnittliga skattesatsen för koncernen uppgick till 38,9 % (20,4 %).

Not 13 - Valutakursdifferenser netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
VALUTAKURSDIFFERENSER		
Övriga rörelseintäkter (not 9)	13,7	8,1
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-8,8	-6,7
Valutakursvinst/valutakursförlust (not 11)	-14,6	-0,3
Summa	-9,7	1,1

Not 14 - Investeringar i dotterföretag

NAMN	REGISTRERINGS- OCH VERKSAMHETS LAND	ANDEL STAMAKTIER SOM ÄGS AV KONCERNEN (%) 2025-12-31	ANDEL STAMAKTIER SOM ÄGS AV KONCERNEN (%) 2024-12-31
Inission Munkfors AB	Sverige	100%	100%
Inission Stockholm AB	Sverige	100%	100%
Inission Tallinn OÜ	Estland	100%	100%
Inission Syd AB	Sverige	100%	100%
Inission Norge AS	Norge	98,09%	98,09%
Inission Innovate AB	Sverige	100%	100%
Inission Lohja Oy	Finland	100%	100%
Inission Halden AS	Norge	100%	50,1%
UAB Selteka	Litauen	100%	-
Inission Tunis Sarl	Tunisien	100%	100%
Enedo Oy	Finland	100%	100%
Efore (USA), Inc	USA	100%	100%
Efore (Suzhou) Automotive Technology	Kina	100%	100%
Enedo SpA	Italien	100%	100%
Enedo Finland Oy	Finland	100%	100%
Enedo (Hongkong) Co, Limited	Kina	100%	100%

Inission Tunis Sarl såldes till Inission AB från Enedo SPA och bolagsnamnet ändrades från Enedo Sarl.
Enedo Holding Oy fusionerades med Enedo Oy. Efore Inc och Enedo Hongkong avregistrerades ur respektive bolagsregister under 2025.
Återstående 49,9 % av aktierna i AXXE AS förvärvades under Q4 2025. Efter periodens slut ändrades bolagsnamnet till Inission Halden AS.

Not 15 – Immateriella tillgångar

Räkenskapsår 2024	Goodwill	Kund- relationer	Varumärke	Balanserade utvecklings- utgifter	Licenser mm.	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde	177,9	34,1	14,4	48,4	4,7	1,3	280,8
Årets anskaffningar	33,1	-	-	11,2	2,4	2,2	48,9
Valutakursdifferenser	5,2	1,2	0,5	1,7	0,3	0,5	9,4
Årets avskrivningar	-	-3,4	-	-15,5	-1,2	-1,3	-21,3
Utgående redovisat värde	216,2	31,9	14,9	45,9	6,3	2,6	317,7

Per 2024-12-31							
Anskaffningsvärde	216,2	47,6	14,9	77,1	14,9	11,0	381,7
Ackumulerade avskrivningar	-	-15,7	-	-31,3	-8,7	-8,4	-64,0
Redovisat värde	216,2	31,9	14,9	45,9	6,3	2,6	317,7

Räkenskapsår 2025	Goodwill	Kund- relationer	Varumärke	Balanserade utvecklings- utgifter	Licenser mm.	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde	216,2	31,9	14,9	45,9	6,3	2,6	317,7
Årets anskaffningar	-	-	-	8,4	0,5	5,7	14,7
Avyttring och utrangeringar anskaffningar	-	-	-	-0,0	-0,9	-3,8	-4,7
Avyttring och utrangeringar avskrivningar	-	-	-	0,0	0,9	3,8	4,7
Tillkommit via rörelseförvärv	16,5	6,8	1,9	-	0,4	-	25,6
Valutakursdifferenser	-12,7	-1,9	-0,9	-0,1	-0,9	-0,1	-16,5
Årets avskrivningar	-	-3,6	-0,2	-14,6	-2,2	-1,0	-21,6
Utgående redovisat värde	220,0	33,2	15,7	39,6	4,1	7,2	319,8

Per 2025-12-31							
Anskaffningsvärde	220,0	52,5	15,9	85,5	14,2	12,8	400,8
Ackumulerade avskrivningar	-	-19,3	-0,2	-45,9	-10,1	-5,5	-80,9
Redovisat värde	220,0	33,2	15,7	39,6	4,1	7,2	319,8

Avskrivningstid för balanserade utvecklingsutgifter uppgår —5 år. För kundrelationer uppgår avskrivningstid till 15 år. Avskrivningstiden för varumärken avseende Selteka uppgår till 5 år och övriga varumärken genom årligt nedskrivningstest. Årets investeringar i balanserade utvecklingsutgifter avser huvudsakligen interna utvecklingsprojekt. Forsknings- och utvecklingskostnader som kostnadsförts i resultaträkningen under räkenskapsåret 2025 uppgår till 6,1 MSEK (5,7).

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Inission följer upp goodwill uppdelat på rörelsesegmenten Inission och Enedo. Goodwill övervakas på rörelsesegment-nivå. Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Inission har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA-marginal,

diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den

långsiktigt uthålliga tillväxttakten för rörelsesegmenten har bedömts utifrån branschprognoser. Inission använder i enlighet med IFRS en prognosperiod om 5 år. För nedskrivning fördelas goodwill på respektive rörelsesegment.

(MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Inission	97,3	99,4
Enedo	122,7	116,8
Summa	220,0	216,2

Den totala posten avseende varumärken 15,7 MSEK (14,9) fördelas på rörelse-segment Inission EMS 1,9 (0,0) och Enedo OEM 14,1 (14,9). Redovisat värdet uppgår till 14,9 MSEK

(14,4). Förändringen på Enedo avser valutaomräkning. De väsentliga antaganden som anges nedan hänförliga till Enedo appliceras även på nedskrivningstest för varumärken.

Återvinningsvärdet för varumärken överstiger de redovisade värdena med god marginal.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:	Affärsområde	2025-12-31	2024-12-31
Diskonteringsränta före skatt*	Inission	13,4%	10,8%
Långsiktig tillväxttakt**	Inission	2,0%	3,0%
Diskonteringsränta före skatt*	Enedo	14,2%	10,2%
Långsiktig tillväxttakt**	Enedo	2,0%	3,0%

* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.
 ** Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

De mest väsentliga antaganden som används i koncernens nedskrivningsprövning är omsättningstillväxt, EBITDA-marginal, diskonteringsränta samt långsiktig tillväxttakt. Antagandena baseras på ledningens erfarenhet, historisk utveckling samt externa branschprognoser. Kassaflödesprognoserna baseras på av styrelsen fastställda affärsplaner för en period om fem år.

För Inission EMS inkluderar prognosen en helårseffekt av förvärvad omsättning från Selteka under 2026, vilket medför en omsättningstillväxt om cirka 10 procent det året. Exklusive denna effekt uppgår den organiska tillväxten till cirka 5 procent under 2026 och därefter cirka 2 procent per år under resterande prognosperiod.

För Enedo OEM antas en successiv återhämtning i verksamheten med en genomsnittlig omsättningstillväxt om cirka 5–6 procent per år under prognosperioden.

Den genomsnittliga EBITDA-marginalen under prognosperioden uppgår till cirka 9–11 procent för Inission EMS och förbättras successivt för Enedo OEM från cirka 7 procent till drygt 10 procent mot slutet av prognosperioden.

Känslighetsanalysen för både goodwill och varumärken:
 Det är återvinningsvärdet – dvs nyttjandevärdet – för hela den kassagenererande enheten/eller grupp av kassa-genererande

enheter (rörelsesegmenten) som har beräknats i nedskrivningsprövningen. Känslighetsanalyser har genomförts för att bedöma hur förändringar i centrala antaganden påverkar återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna Inission och Enedo. Analyserna visar att återvinningsvärdet fortsatt överstiger redovisat värde om:

- diskonteringsräntan (WACC) skulle vara 0,5 procentenheter högre, eller
- den långsiktiga tillväxttakten som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden skulle vara 0,5 procentenheter lägre.

De mest väsentliga antagandena i beräkningarna, utöver diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är omsättnings-tillväxt och EBITDA-marginal. Rimliga förändringar i dessa antaganden bedöms inte medföra något nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna.

Återvinningsvärdet för Inission överstiger dock redovisat värde med ett mer begränsat belopp och är därmed mer känsligt för förändringar i antaganden, särskilt avseende diskonteringsränta och EBITDA-marginal. Känslighetsanalysen visar att en ökning av diskonteringsräntan med cirka 0,5 procentenheter skulle reducera headroom väsentligt men inte medföra något nedskrivningsbehov per balansdagen.

Not 16 - Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar omfattar främst byggnader och mark, maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer.

Under året har investeringar skett i produktionsutrustning och anläggningstillgångar i linje med koncernens verksamhet. Tillgångar har även tillkommit genom rörelseförvärv.

Omklassificeringar avser överföringar till nyttjanderättstillgångar i enlighet med IFRS 16. Dessa inkluderar både anskaffningsvärde och ackumulerade avskrivningar och motsvarar därmed den fulla balansöverföringen från materiella anläggningstillgångar.

Denna omklassificering motsvarar inte den nettoeffekt som redovisas i Not 17, där istället den samlade förändringen av nyttjanderättstillgångar under året presenteras.

Räkenskapsår 2024	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättrings-utgifter på annans fastighet	Summa
Ingående redovisat värde	-	67,9	6,2	7,1	81,3
Årets anskaffningar	-	38,0	8,9	0,3	47,1
Avyttring och utrangeringar	-	-0,3	-0,1	-0,4	-0,7
Omklassificering	-	-2,9	2,9	0,0	0,0
Tillkommit via rörelseförvärv	-	6,0	0,9	0,1	7,0
Valutakursdifferenser	-	2,1	1,0	0,0	3,1
Årets avskrivningar	-	-27,6	-2,4	-3,0	-33,0
Utgående redovisat värde	-	83,2	17,4	4,2	104,8
Per 2024-12-31					
Anskaffningsvärde	-	313,6	45,1	13,4	372,1
Ackumulerade avskrivningar	-	-230,4	-27,8	-9,2	-267,4
Redovisat värde	-	83,2	17,4	4,2	104,8
Räkenskapsår 2025					
Ingående redovisat värde	-	83,2	17,4	4,2	104,8
Årets anskaffningar	0,1	18,3	5,8	1,0	25,3
Avyttring och utrangeringar	-	0,0	-0,7	-0,1	-0,8
Omklassificering	-	-24,7	1,8	3,6	-19,3
Tillkommit via rörelseförvärv	6,7	10,8	3,3	0,0	20,9
Valutakursdifferenser	-	0,0	-0,8	0,0	-0,8
Årets avskrivningar	-0,5	-21,9	-4,8	-2,3	-29,4
Utgående redovisat värde	6,3	65,8	22,1	6,4	100,6
Per 2025-12-31					
Anskaffningsvärde	6,8	313,5	64,9	18,4	403,5
Ackumulerade avskrivningar	-0,5	-247,7	-42,8	-12,0	-302,9
Redovisat värde	6,3	65,8	22,1	6,4	100,6

Byggnader har tillkommit genom förvärvet av UAB Selteka under 2025. Omklassificeringar under året uppgår totalt till -19,3 MSEK och avser överföring till nyttjanderättstillgångar. Beloppet inkluderar både anskaffningsvärde och ackumulerade avskrivningar och motsvarar därmed den fulla balanspåverkan av dessa överföringar.

Not 17 - Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar avser främst leasing av lokaler, produktionsutrustning och fordon. Under året har nya leasingavtal ingåtts om 31,0 MSEK. Vidare har nyttjanderättstillgångar om 5,7 MSEK tillkommit genom rörelseförvärv. Omklassificeringar avser nettoeffekter av överföringar från materiella anläggningstillgångar till nyttjanderättstillgångar i enlighet med IFRS 16.

Den omklassificering som redovisas i denna not motsvarar balansöverföringen som redovisas i Not 16 och inkluderar både anskaffningsvärde och ackumulerade avskrivningar. I denna not redovisas den samlade förändringen av nyttjanderättstillgångar under året, där omklassificeringar utgör en del av den totala förändringen tillsammans med bland annat nya leasingavtal, avskrivningar och tillkommande tillgångar via rörelseförvärv.

FÖRÄNDRING AV NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Räkenskapsår 2024	Lokaler	Maskiner	Bilar	Summa
Ingående balans	181,7	65,2	3,0	249,9
Nya leasingavtal	9,9	16,1	2,4	28,4
Omklassificering	-	2,9	-	2,9
Avskrivningar	-26,0	-17,3	-1,8	-45,1
Utgående redovisat värde	165,6	66,9	3,6	236,1

Räkenskapsår 2025	Lokaler	Maskiner	Bilar	Summa
Ingående balans	165,6	66,9	3,6	236,1
Nya leasingavtal	22,0	2,1	1,3	25,3
Tillkommit via rörelseförvärv	-	5,7	-	5,7
Omklassificering	11,3	7,6	0,4	19,3
Valutakursdifferenser	-4,1	-5,6	-0,3	-10,0
Avskrivningar	-28,2	-13,1	-2,1	-43,4
Utgående redovisat värde	166,6	63,6	2,9	233,0

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTT	2025-12-31	2024-12-31
Lokaler	166,6	165,6
Maskiner	63,6	66,9
Bilar	2,9	3,6
Summa	233,0	236,1

LEASINGSKULDER	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga	178,9	191,4
Kortfristiga	44,8	41,5
Summa	223,7	232,9

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTER		
Lokaler	28,2	26,0
Maskiner	13,1	17,3
Bilar	2,1	1,8
Summa	43,3	45,1

ÖVRIGT	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
Kostnad för leasingavtal av mindre värde och kortfristiga leasingavtal	2,7	1,9
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	9,3	9,8
Summa	12,0	11,7

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.
Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderätter vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisas i de finansiella rapporterna uppgår till 0,0 MSEK.

LEASING LÖPTIDER	2025-12-31	2024-12-31
0-1 år	44,5	41,5
1-2 år	40,8	39,7
2-5 år	105,5	105,1
Mer än 5 år	32,9	46,7
Summa	223,7	232,9

Not 18 – Andra långfristiga värdepappersinnehav och övriga långfristiga fordringar

ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV OCH ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	2025-12-31	2024-12-31
Onoterade aktier	0,3	0,3
Övriga långfristiga fordringar	3,4	3,6
Summa	3,6	3,9

ONOTERADE AKTIER	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
Ingående redovisat värde	0,3	1,1
Omklassificering	-0,1	-0,7
Valutakursdifferenser	-0,0	-0,0
Utgående redovisat värde	0,3	0,3

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
Ingående redovisat värde	3,6	3,5
Årets anskaffningar	0,1	-
Valutakursdifferenser	-0,2	0,0
Utgående redovisat värde	3,4	3,6

Not 19 – Finansiella Instrument per kategori

2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkning:			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,3		
Kundfordringar		396,9	396,9
Övriga lång och kortfristiga fordringar		26,0	26,0
Upplupna intäkter		13,8	13,8
Likvida medel		39,6	39,6
Summa	0,3	476,3	476,6
Skulder i balansräkning:			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		115,9	115,9
Villkorad tillägsköpeskilling (ingår i posten långfristig och kortfristiga skulder)	35,9		35,9
Derivatinstrument	1,7		1,7
Leverantörsskulder		226,1	226,1
Checkräkningskredit		191,4	191,4
Upplupna kostnader		4,1	4,1
Summa	37,6	537,6	575,2
2025-12-31			
Tillgångar i balansräkning:			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,3		0,3
Kundfordringar		415,7	415,7
Övriga lång och kortfristiga fordringar		13,8	13,8
Upplupna intäkter		29,3	29,3
Likvida medel		49,5	49,5
Summa	0,3	508,3	508,6
Skulder i balansräkning:			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		111,6	111,6
Villkorad tillägsköpeskilling (ingår i posten långfristig och kortfristiga skulder)	41,5		41,5
Derivatinstrument	1,0		1,0
Leverantörsskulder		271,3	271,3
Checkräkningskredit		182,3	182,3
Upplupna kostnader		0,3	0,3
Summa	42,5	565,5	608,0

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16.

Not 20 - Varulager

VARULAGER	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	428,8	451,1
Färdiga varor och handelsvaror	83,5	65,5
Pågående arbete f annans räkning	64,9	40
Förskott till leverantörer (inkl i råvaror)	1,6	0,9
Summa	578,7	557,5
Varulagervärde före inkuransnedskrivning	596,2	575,1
Inkuransnedskrivning	17,5	17,6
Varulager efter inkuransnedskrivning	578,7	557,5
Känslighetsanalys i förhållande mot försäljning:		
Nettoförsäljning	2 206,2	2 149,7
inkuransnedskrivning:	17,5	17,6
Inkuransavdrag i % av omsättningen	0,8%	0,8%

Not 21 - Kundfordringar

2025-12-31					
Total försäljning	2 206,2				
Totalt konstaterade förluster 2024 försäljning	5,6				
	Totalt	Ej förfallen	30-60 dagar	60-90 dagar	Efter 90 dagar
Kundfordringar på balansdagen	415,7	385,8	21,2	4,7	4,0
Varav reserverade osäkra kundfordringar	1,6				
Förväntade kreditförluster	1,3	1,3	0,1	0,0	0,0
2024-12-31					
Total försäljning	2 149,7				
Totalt konstaterade förluster 2023 försäljning	1,0				
	Totalt	Ej förfallen	30-60 dagar	60-90 dagar	Efter 90 dagar
Kundfordringar på balansdagen	396,9	330,3	60,0	1,7	5,0
Varav reserverade osäkra kundfordringar	11,0				
Förväntade kreditförluster	0,2	-	-	-	-

Not 22 – Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning utan innehar derivatinstrument endast för ekonomisk säkring av risker. Se not 2. Koncernen har följande innehav i derivatinstrument:

KORTFRISTIGA FORDRINGAR	2025-12-31	2024-12-31
Derivat, valuta- och ränteterminskontrakt	-	-
Summa	-	-
KORTFRISTIGA SKULDER	2025-12-31	2024-12-31
Derivat, valuta- och ränteterminskontrakt	1,0	1,7
Summa	1,0	1,7

För upplysning om förändring av verkligt värde som redovisas i resultaträkningen, se not 9 Övriga rörelseintäkter och not 10 Övriga rörelsekostnader.

Not 23 - Övriga fordringar

ÖVRIGA FORDRINGAR	2025-12-31	2024-12-31
Moms	1,4	3,7
Betalda förskott	0,1	0,8
Fordran skattekonto	0,1	0,2
Övrigt	8,8	17,6
Totalt	10,4	22,4

Not 24 -Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	7,4	8,0
Försäkring	0,5	0,4
Förutbetalda leasingkostnader	7,8	0,0
Upplupna intäkter	1,5	0,5
Övrigt	12,1	5,0
Totalt	29,3	13,8

Not 25 - Likvida medel

I koncernens rapport över finansiell ställning och koncernens rapport över kassaflöden ingår följande poster i "likvida medel":

LIKVIDA MEDEL	2025-12-31	2024-12-31
Kassa- och banktillgodohavanden	49,4	39,6
Totalt	49,4	39,6

Not 26 - Aktiekapital

	ANTAL AKTIER (ST)	AKTIEKAPITAL (MSEK)
Per	22 135 502	0,9
Nyemission	21 355	0,0
Per	22 156 857	0,9
Nyemission	636 940	0,0
Aktieteckning teckningsoptioner	20 680	0,0
Nyemission	223 413	0,0
Per	23 037 890	1,0

Aktiekapitalet består per 2025-12-31 av 23 037 890 st stamaktier med kvotvärdet 0,0417 kr (2024-12-31: 0,0417 kr). Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Not 27 - Upplåning

LÅNGFRISTIGA LÅN MED STÄLLDA SÄKERHETER	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut (banklån)	68,7	76,4
Summa lån med ställda säkerheter	68,7	76,4
KORTFRISTIGA LÅN MED STÄLLDA SÄKERHETER		
Skulder till kreditinstitut (banklån)	42,9	39,6
Checkräkningskredit	182,3	191,8
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	225,2	231,4
Summa upplåning	293,9	307,8

Skulder till kreditinstitut förfaller fram till 2035 och löper med en genomsnittlig räntemarginal om 1,3% (1,7%) + genomsnittlig referensränta (EURIBOR, NIBOR och STIBOR) per år. Koncernens upplåning är i SEK, EUR och NOK. Se tabellen nedan.

UPPLÅNING PER VALUTA	2025-12-31	2024-12-31
SEK	182,3	191,8
EUR	81,9	73,3
NOK	29,7	42,6
Summa	293,9	307,8

Bolaget har ingått låneavtal som innehåller finansiella kovenanter. Dessa kovenanter övervakas löpande för att säkerställa efterlevnad och avrapporteras till Nordea en gång i kvartalet.

Nettoskuld/EBITDA:

Bolaget ska hålla en nettoskuld i förhållande till EBITDA under 3,0 gånger. EBITDA mätt som rullande 12 månader.

Soliditet:

Bolaget ska ha en soliditet överstigande 30%.

Om bolaget inte uppfyller dessa krav kan långgivaren ha rätt att kräva förtida återbetalning av lånen. Per 31 december 2025 hade bolaget och en nettoskuld/EBITDA om 2,3 gånger (2,4 gånger) och en soliditet på 39,7% (39,1%). Bolaget bedömer därmed att det inte föreligger någon väsentlig risk för att kovenanterna bryts under kommande tolv månaders-period. Vid eventuella brister i efterlevnaden kan det även vara nödvändigt att förhandla om villkoren med långgivarna.

Om bolaget inte skulle uppfylla kovenanterna per bokslutsdagen har bolaget en möjlighet att utnyttja en formell dispens, en s. k. waiver, vilket skulle innebära att lånen inte förfaller till omedelbar betalning på grund av denna dispens.

Om bolaget per balansdagen inte hade uppfyllt sina kovenanter och inte erhållit en waiver skulle lånen omklassificeras som kortfristiga skulder. Bolaget bedömer att det finns en låg sannolikhet för framtida brott mot kovenanterna.

Kortfristig upplåning

Skulder till kreditinstitut och checkräkningskrediter som har klassificerats som kortfristiga avser den del av lånen där koncernen saknar ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av

skulden i minst 12 månader efter rapportperiodens slut.

För skulder till kreditinstitut har säkerheter i vissa fall ställts i form av företagsinteckningar. För ytterligare upplysningar om ställda säkerheter se not 33, 34, M16 och M17.

För majoriteten av koncernens upplåning motsvarar det redovisade värdet dess verkliga värde, eftersom räntan är i nivå med aktuella marknadsräntor eller eftersom upplåningen är kortfristig.

Långfristig upplåning

Skulder till kreditinstitut som klassificerats som långfristiga avser den del av lånen där koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i minst 12 månader efter rapportperiodens slut.

Koncernens långfristiga upplåning består huvudsakligen av banklån med rörlig ränta. För vissa lån har säkerheter ställts i form av företagsinteckningar och andra sedvanliga säkerheter. För ytterligare information om ställda säkerheter se not 33, 34, M16 och M17.

Det redovisade värdet på koncernens långfristiga upplåning bedöms i allt väsentligt motsvara dess verkliga värde, eftersom räntesatserna är rörliga och följer aktuella marknadsräntor.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 250 MSEK. Av beviljad checkräkningskredit har 182,3 MSEK utnyttjats per den 31 december 2025 (191,8).

Förutom checkkrediten finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

Not 28 – Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Identifierbara immateriella tillgångar från förvärv	Övrigt	Summa
Per 2024-01-01	12,3	9,1	0,7	22,1
Redovisat i rapporten över totalresultat	1,2	-0,7	-0,4	0,1
Valutakursdifferenser	-	0,3	-0,7	-0,3
Per 2024-12-31	13,5	8,8	-0,4	21,9
Ökning genom rörelseförvärv	-	0,3	-	0,3
Redovisat i rapporten över totalresultat	-	-1,0	-	-1,0
Omklassificeringar i balansräkningen	0,5	-0,4	-0,2	-0,2
Valutakursdifferenser	-	0,0	0,6	0,6
Per 2025-12-31	14,0	7,7	0,0	21,7

Uppskjutna skattefordringar	Underskotts- avdrag	Leasing	Derivat-instrument	Summa
Per 2024-01-01	18,3	1,4	0,0	19,7
Ökning genom rörelseförvärv	2,8	-	-	2,8
Redovisat i rapporten över totalresultat	-0,9	0,6	0,4	0,1
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	0,0
Per 2024-12-31	20,3	2,0	0,4	22,6
Ökning genom rörelseförvärv	-1,9	-	-	-1,9
Redovisat i rapporten över totalresultat	-0,9	0,2	-0,2	-0,9
Valutakursdifferenser	0,1	0,0	-	0,1
Per 2025-12-31	17,5	2,1	0,2	19,9

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader i den utsträckning det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster. Det finns underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats, då det inte bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Skatteeffekten av ej redovisade underskottsavdrag uppgår till 0,1 MSEK (0,1). De underliggande underskottsavdragen uppgår till 0,1 MSEK (0,5). Underskottsavdragen förfaller mellan 2026 och 2042 och avser bolag i Finland, USA, Tunisien och Italien.

Bedömningen av möjligheten att utnyttja underskottsavdragen baseras på prognoser över framtida beskattningsbara vinster i respektive bolag och jurisdiktion.

Not 29 – Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen har en förmånsbestämd pensionsplan i Italien. Enligt italiensk lagstiftning ska, om ett anställningskontrakt sägs upp, varje anställd få ett avgångsvederlag (Trattamento Fine Rapporto, TRF) vilken betalas från en fond som hålls av bolaget eller av en extern institution. Det årliga beloppet är 6,9% av den årliga bruttolönen och detta

belopp sätts av varje månad som en personalkostnad. Avsättningen för pensioner motsvarar det ackumulerade förmånsbestämda åtagandet vid tidpunkten för avslutande av anställningen. Åtagandet värderas till verkligt värde och indexjusteras årligen. Värdet baseras på aktuariella beräkningar vilka tar hänsyn till aktuariella antaganden såsom

demografiska antaganden om framtiden rörande nuvarande och framtida anställda och finansiella antaganden som baseras på marknadens förväntningar.

De belopp som redovisas i rapporten över finansiell ställning och förändringar i den förmånsbestämda pensionsplanen under året är följande:

(MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-	-0,9
Räntekostnader/(intäkter)	0,2	0,2
Summa redovisad i rapport över totalresultat	0,2	-0,7
Omvärderingar:		
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	-0,1	-0,1
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	0,0	0,3
Summa redovisad i övrigt totalresultat	-0,1	0,2
Avgifter från:		
Arbetsgivaren	9,8	7,3
Utbetalningar från planen	-0,7	-0,9
Övertagna genom rörelseförvärv	0,0	0,3
Nettoskuld	9,1	6,7

Nettoskulden uppgår till 9,1 (6,7) varav tillgångar 0,0 (0,0) och skulder 9,1 (6,7).

De viktigaste aktuariella antagandena var följande:	2025-12-31	2024-12-31
Diskonteringränta	3,27%	3,05%
Inflation	2,00%	2,00%
Löneökning	3,00%	3,00%

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från dödlighetsundersökningar i Italien, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

För räkenskapsåret 2026 förväntas avgifter till den förmånsbestämda pensionsplanen i Italien uppgå till 0,4 MSEK (2025: 0,4 MSEK). Löptidsanalys avseende förväntade odiskonterade betalningar för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

Per 2024-12-31	Inom 1 år	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	Mer än 5 år	Summa
Förmånsbestämda pensionsplaner i Italien	0,4	0,4	1,2	-	2,0
Summa	0,4	0,4	1,2	-	2,0
Per 2025-12-31	Inom 1 år	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	Mer än 5 år	Summa
Förmånsbestämda pensionsplaner i Italien	0,4	0,4	0,4	1,4	2,5
Summa	0,4	0,4	0,4	1,4	2,5

Not 30 – Övriga långfristiga skulder

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER	2025-12-31	2024-12-31
Villkorad tilläggsköpeskilling	41,5	35,9
Totalt	41,5	35,9

Villkorad köpeskilling: Det verkliga värdet på tilläggsköpeskillingen enligt tranche 2 har fastställts till 59,9 MNOK. Den villkorade tilläggsköpeskillingen ska utbetalas under 2027.

Not 31 – Övriga kortfristiga skulder

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	2025-12-31	2024-12-31
Moms och personalrelaterade skatter och avgifter	49,8	32,3
Personalrelaterade löneskulder	9,0	13,5
Summa	58,8	45,8

Not 32 -Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	15,8	13,9
Semesterlöner	47,9	40,0
Sociala avgifter	11,9	12,1
Upplupen ränta och anståndsavgift	1,5	4,1
Hyra	0,0	0,1
Övriga poster	0,0	17,4
Summa	77,1	87,6

Not 33 – Ställda säkerheter

STÄLLDA SÄKERHETER	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar (disponeras även av Inission AB)	289,5	311,2
Aktiepant i dotterbolag	304,3	267,9
Äganderättsförbehåll, maskiner och inventarier	116,4	61,0
Summa ställda säkerheter	710,2	640,1

Koncernen har ställt säkerheter för kreditfaciliteter i form av företagsinteckningar, pantsättning av aktier i dotterbolag samt äganderättsförbehåll avseende maskiner och inventarier.

Företagsinteckningar är upptagna till nominella belopp och disponeras inom ramen för koncernens finansieringsavtal. I anslutning till dessa kreditfaciliteter har dotterbolag även ställt garantier (upstream guarantees) till förmån för kreditgivare. Aktiepant redovisas till motsvarande värde av de pantsatta bolagens nettotillgångar. Förändringen jämfört med föregående år hänför sig främst till förändrade nettotillgångar i dotterbolag samt valutakurseffekter på goodwill i utländska verksamheter.

Not 34 – Eventualförpliktelser, koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Borgensåtaganden	0,0	0,0
Summa	0,0	0,0

Koncernen har ingått borgensåtaganden till förmån för dotterbolag avseende deras skulder. Åtagandena bedöms inte medföra några utflöden av ekonomiska resurser. Upplysning om moderbolagets borgensåtaganden lämnas i Not M17.

Not 35 - Transaktioner med närstående

Inission AB är det högsta moderbolaget som upprättar koncernredovisning. Ingen enskild part har bestämmande inflytande över Inission AB. Bolagen IFF Konsult AB och FBM Consulting AB, vilka var för sig, har betydande inflytande i Inission AB ägs båda av nyckelpersoner i ledande ställning varför dessa bolag är närstående till Inission. Närstående parter är förutom ovan nämnda bolag samtliga dotterföretag inom koncernen samt nyckelpersoner i ledande ställning i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Alla transaktioner mellan Inission AB och dotterföretagen har

eliminerats i koncernredovisningen. Övriga närståendetransaktioner som skett under perioden avser översättning i samband med förvärvet av UAB Selteka, Litauen samt löner, pensionsinbetalningar och subvention av 14 000 teckningsoptioner till en kostnad av ca 0,1 MSEK. För övrigt har inga transaktioner med närstående skett under perioden.

I samband med förvärvet av Selteka UAB har IFF Konsult AB och FBM Consulting AB lämnat garanti till banken att vid behov tillskjuta kapitaltillskott till Inission AB motsvarande 15,0 MSEK vardera. Denna garanti upphörde under tredje kvartalet.

Not 36 – Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2024-12-31
Leasingskuld	243,6	-	-37,9	27,3	232,9
Skulder till kreditinstitut	119,6	40,9	-44,6	-	115,9
Checkräkningskredit	5,0	186,8	-	-	191,8
Fakturabelåning	64,7		-64,7		
Summa	432,9	227,7	-147,2	27,3	540,7

	2025-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2025-12-31
Leasingskuld	232,9	-	-35,0	25,7	223,7
Skulder till kreditinstitut	115,9	45,3	-49,6	-	111,6
Checkräkningskredit	191,8		-9,5	-	182,3
Summa	540,7	45,3	-94,1	25,7	517,6

Not 37 – Rörelseförvärv

RÖRELSEFÖRVÄRV UNDER PERIODEN 2025-01-01 TILL OCH MED 2025-12-31 (MSEK)

Den 30 juni 2025 avtalade Inission AB om förvärv av samtliga aktier i bolaget UAB Selteka varav 6,0 MEUR (66,9 MSEK) betalades direkt. Kontant utbetalt minus erhållen kassa per 30.6 uppgår till 58,8 MSEK. Vid tillträdet finansierades 4,0 MEUR med ett banklån motsvarande halva köpeskillingen. Resterande köpeskillning 2,0 MEUR betalades genom

nyemitterade aktier.

Totalt 636 940 aktier till ett pris av 34 kr per aktie. Nedlagda transaktionskostnader uppgår till 0,1 MSEK och redovisas i koncernens och moderbolagets resultaträkning under Övriga externa kostnader. Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning för UAB Selteka samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Erlagd köpeskillning	
Likvida medel	66,9
Tilläggsköpeskillning	21,7
Summa erlagd köpeskillning	88,5

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Likvida medel	8,1
Materiella anläggningstillgångar (inkl nyttjanderättstillgångar)	27,5
Varulager	35,2
Kundfordringar och övriga fordringar	17,2
Leverantörsskulder och andra skulder (inkl leasingskulder)	-24,4
Summa identifierbara nettotillgångar	63,6

Goodwill	16,4
Kundrelationer	6,8
Varumärke	1,9
Lager	1,4
Latent skatt	-1,6
Summa	24,9

Goodwill

Goodwill är främst hänförlig till synergieffekter. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Kundrelationer

Kundrelationer är främst hänförlig till Seltikas nuvarande kunder och bedömning av framtida verksamhet. Värdet för kundrelationer skrivs ned över 15 år och förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Varumärke

Varumärke är främst hänförlig till nuvarande verksamhet. Värdet för Seltekas varumärke skrivs ned över 5 år och förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Lager

Lagervärdets övervärde vid förvärvet 1,6 var beräknat på värdet vid förvärvet och bedöms ha omsatts under det tredje och fjärde kvartalet. Per 2025-12-31 är värdet 0.

Nettoomsättning och resultat i förvärvad rörelse

Resultat från verksamheten konsolideras från och med 1 juli 2025.
Intäkten från Selteka under perioden uppgår till 92,9 MSEK med ett resultat före skatt på 4,7 MSEK. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december på 178,9 MSEK respektive 9,9 MSEK.

Not 38 – Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

(MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	94,4	89,9
Valutadifferenser orealiserade	9,0	-3,2
Övrigt	21,1	-7,2
Totalt	124,5	79,5

Övrigt består till största del av den finansiella kostnaden från slutförvärvet av aktierna i AXXE tranche 2 motsvarande 20,9 MSEK.

Not 39 – Övriga avsättningar

Avsättningar består i sin helhet av avsättningar för garantier. De avser segment Enedo OEM och betalas vanligen inom två år.

	2025-12-31	2024-12-31
Redovisat belopp vid ingången av räkenskapsåret	8,1	3,7
Tillkommande avsättning	0,8	6,0
Utnyttjad avsättning	-5,5	-1,7
Valutakursdifferenser	-0,5	0,1
Redovisat belopp vid slutet av räkenskapsåret	2,9	8,1

Not 40 – Innehav utan bestämmande inflytande

Under 2025 finns endast innehav utan bestämmande inflytande i Norge 1,91%.
Inga transaktioner har skett med dessa under året. Se Koncernens rapport över förändring i eget kapital.

Not 41 – Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2025-12-31	2024-12-31
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,3	3,3
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,3	3,3
Resultatmått som använts i beräkning av resultat per aktie		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK	29,2	72,4
Beräkning av vägt genomsnittligt antal aktier		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	22 498 233	22 146 180
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	22 498 410	22 234 192
Antal stamaktier vid periodens slut	23 037 890	22 156 857

Not 42 – Händelser efter rapportperiodens slut

2026-01-27 - Torkel Skoglösa ny VD Inission Syd AB

Den 27 januari presenterades Torkel Skoglösa som Inission Syds nya VD. Torkel har över 25 års erfarenhet från ledande befattningar och kommer senast från rollen som Chief Operating Officer och Senior Vice President Sourcing på Bona AB.

2026-02-19 - Inission presenterar finansiella mål

I samband med bokslutskommunikén för 2025 presenterar Inissions styrelse uppdaterade finansiella mål för 2026 och på medellång sikt. För 2026 höjs omsättningsmålet till 2 300–2 500 MSEK, med fortsatt mål om EBITA-marginal över 6%, soliditet över 30%, ROCE över 11% och utdelning upp till 30% av vinsten på medellång sikt kvarstår målen om över 15% årlig tillväxt, justerad EBITA-marginal över 9%, soliditet över 30%, ROCE över 15% samt utdelning upp till 30%. Nettoskuld i relation till justerad EBITDA ska över tid uppgå till 1,0–2,5 gånger.

2026-02-23 - AXXE AS byter namn till Inission Halden AS

Inission AB meddelar att dotterbolaget AXXE AS i Halden byter namn till Inission Halden AS som ett led i att samla verksamheten under ett gemensamt varumärke. Bolaget fortsätter leverera högkvalitativa EMS-tjänster inom bland annat offshore, försvar och industri. Erik Dragset är ny VD och Øystein Back kvarstår i en roll inom sälj och marknad. Verksamheten i Halden fortsätter som tidigare med över 60 anställda.

2026-02-24 - Kaarel Viik ny VD Inission Tallinn OÜ

Kaarel Viik har utsetts till VD för Inission Tallinn OÜ, som omfattar två fabriker i Tallinnområdet. Med erfarenhet från EMS och mekanisk tillverkning ska han leda bolagets fortsatta utveckling och tillväxt i Estland. Han kommer närmast från rollen som Sales Director på HANZA Mechanics Tallinn och har över tio års erfarenhet från internationella industriföretag. Inission ser med hans operativa och kommersiella kompetens goda möjligheter att stärka både prestation och affärsutveckling.

Not 43 – Avstämningstabell och definitioner

(MSEK)

Inission använder sig av finansiella mått som inte är definierade i IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal (APM). Dessa nyckeltal ger läsaren kompletterande data och underlättar för vidare analys av koncernens prestation över tid. Nedan visas avstämningar och redogörelse för delkomponenter som ingår i de alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period.

EBIT: Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader. Syftet är att mäta det underliggande resultatet från den löpande verksamheten.

EBIT-marginal: Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

EBITA: Resultat före finansiella intäkter och kostnader, skatter och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar. Syftet är att mäta det underliggande resultatet från den löpande verksamheten, exklusive av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

EBITA-marginal: EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att visa verksamhetens operativa lönsamhet oberoende av av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA: Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Syftet är att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar vilket ger ett bra mått med hänsyn till kassaflödet.

EBITDA-marginal: EBITDA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet oberoende av av- och nedskrivningar av immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i förhållande till omsättning.

Nettoomsättningstillväxt: Förändring av koncernens nettoomsättning jämfört med jämförelseperioden. Syftet är att visa den totala tillväxten i nettoomsättningen för samtliga koncernbolag som är en del av koncernen i förhållande till jämförelseperioden.

Organisk nettoomsättningstillväxt: Nettoomsättning (justerad för förvärv och avyttringar - Nettoomsättning föregående period). Valutaeffekter exkluderas förutom avseende att omsättningen från förvärvade enheter omräknas efter genomsnittlig kurs. Syftet är att analysera den underliggande nettoomsättningstillväxten i nuvarande verksamhet.

Organisk nettoomsättningstillväxt (%): (Nettoomsättning (justerad för förvärv och avyttringar) - Nettoomsättning föregående period) / Nettoomsättning $\times 100$. Valuta-effekter exkluderas förutom avseende att omsättningen från förvärvade enheter omräknas efter genomsnittlig kurs. Syftet är att se hur stor tillväxten är i % jämfört med föregående period.

Förvärvad nettoomsättningstillväxt (%): Förvärvad

nettoomsättningstillväxt mäter hur mycket av ett företags omsättningsökning som beror på förvärv av andra bolag eller verksamheter. Valutaeffekterna på omsättningen från förvärvade enheter omräknas efter genomsnittlig kurs. Syftet är att se hur stor del av företagets tillväxt som härrör från förvärv jämfört med föregående period.

Förvärvad nettoomsättningstillväxt (%): Nettoomsättning från förvärvade enheter (justerad för valuta)/Nettoomsättning föregående period $\times 100$. Valutaeffekter exkluderas förutom avseende att omsättningen från förvärvade enheter omräknas efter genomsnittlig kurs. Syftet är att se hur stor del av företagets tillväxt som härrör från förvärv i % jämfört med föregående period.

Jämförelsestörande poster: Intäkter eller kostnader som är ovanliga till storlek eller natur och inte förväntas återkomma regelbundet.

Materialandel: Kostnad för material inklusive lagerförändringar i % av nettoomsättningen. Syftet är att bedöma hur prisförändringar på råvaror påverkar täckningsbidraget.

Nettoskuld: Långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingkulder, kortfristiga räntebärande skulder samt kortfristiga leasingkulder minskat med likvida medel. Syftet är att tydliggöra hur stor skulden är minus nuvarande likvida medel (som i teorin skulle kunna användas att amortera lån).

Nettoskuld/EBITDA: Nettoskuld dividerat med EBITDA. Syftet med nyckeltalet är att som ett av två mått säkerställa lånevillkorens efterlevnad. Kvoten visar hur många år ett företag skulle behöva för att betala av sin nettoskuld med den vinst (EBITDA) det genererar varje år.

Soliditet: Totalt eget kapital i procent av balansomslutning. Syftet är att bedöma finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Soliditet används som ett av två mått för att säkerställa lånevillkorens efterlevnad.

Orderingång: Totalt värde på mottagna ordrar under perioden med hänsyn till balansdagens valutakurser. Syftet är att visa information om den förväntade efterfrågan på företagets produkter eller tjänster framöver.

Orderstock: Totalt värde på utestående ordrar vid periodens slut. Syftet är att vara en indikator på framtida försäljning och intäkter vilket hjälper till att förutsäga och planera verksamheten.

Book-to-bill: Orderingång dividerat med Nettoomsättning. Syftet med en book-to-bill-kvot som är högre än 1 indikerar att

företaget tar emot fler beställningar än det levererar, vilket tyder på en växande affärsvolym och en positiv efterfrågan på företagets produkter eller tjänster.

eller nyckeltal över de senaste 12 månaderna, oavsett kalenderår.

RTM (Rolling Twelve Months): Används för att mäta resultat

RÖRELSERESULTAT (EBIT), EBITA OCH EBITDA	JAN-DEC 2025	JAN-DEC 2024
Rörelseresultat (EBIT)	105,9	121,5
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	5,2	3,4
EBITA	111,1	124,9
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	89,2	86,5
EBITDA	200,3	211,4
JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER		
Kostnader för byte till huvudlistan Nasdaq Stockholm	4,9	5,3
Omstruktureringskostnader	17,7	0
Summa jämförelsestörande poster	22,6	5,3

RÖRELSEMARGINAL, EBITA-MARGINAL, JUSTERAD EBITA-MARGINAL OCH EBITDA-MARGINAL	JAN-DEC 2025	JAN-DEC 2024
Nettoomsättning	2206,2	2 149,7
Rörelseresultat (EBIT)	105,9	121,5
Rörelsemarginal, % (EBIT/Nettoomsättning)	4,8%	5,7%
EBITA	111,1	124,9
EBITA-marginal, % (EBITA/Nettoomsättning)	5,0%	5,8%
EBITA justerad för jämförelsestörande poster	133,7	130,2
EBITA-marginal justerad för jämförelsestörande poster, % (EBITA - jämförelsestörande poster/Nettoomsättning)	6,1%	6,1%
EBITDA	200,3	211,4
EBITDA-marginal, % (EBITDA/Nettoomsättning)	9,1%	9,8%
ORGANISK NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT, %		
Nettoomsättning	2206,2	2 149,7
Nettoomsättning fg år	2 149,7	2195,2
Förvärvad nettoomsättning	105,5	146,2
Organisk nettoomsättningstillväxt (se definition ovan)	-49,0	-191,7
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	-2,3%	-8,7%
FÖRVÄRVAD NETTOOMSÄTTNINGATILLVÄXT, %		
Förvärvad nettoomsättning	105,5	146,2
Nettoomsättning fg år	2 149,7	2195,2
Förvärvad nettoomsättningstillväxt, %	4,8%	6,7%
MATERIALANDEL		
Materialkostnad inklusive lagerförändring	-1226,1	-1220,0
Nettoomsättning	2206,2	2149,7
Materialandel, %	-55,6%	-56,8%
SOLIDITET		
Eget kapital	698,5	670,0
Totala tillgångar	1760,6	1 714,9
Soliditet, %	39,7	39,1
NETTOSKULD/EBITDA		
Likvida medel vid periodens slut	49,5	39,6
Utnyttjad checkräkningskredit	-182,3	-191,8
Långfristiga skulder, räntebärande	-68,7	-76,4
Långfristiga skulder, leasing	-178,9	-191,4
Kortfristiga skulder, räntebärande	-42,9	-39,6
Kortfristiga skulder, leasing	-44,8	-41,5
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)	-468,1	-501,1
EBITDA	200,3	211,4
Nettoskuld/EBITDA	2,3	2,4

Not M1 – Nettoomsättning

Moderbolagets intäkter består framför allt av management fee. Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter. För upplysning om övriga rörelseintäkter, se not M4.

NETTOOMSÄTTNING	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
Varuförsäljning	0,0	0,2
Management fee	54,4	35,3
Summa nettoomsättning	54,4	35,5

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
Sverige	27,5	16,4
Finland	10,5	2,4
Estland	3,2	7,8
Norge	13,2	8,7
Tunisien	0,1	0,0
Summa	54,4	35,5

Av moderbolagets omsättning utgjorde 54,4 MSEK, 100% (33,5 MSEK, 99%) försäljning till andra koncernföretag.

Not M2 – Ersättning till revisorerna

ERSÄTTNING TILL REVISORERNA	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
Revisionsuppdrag ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	1,9	0,7
Övriga tjänster ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB	0,0	0,2
Summa	1,9	0,8

Not M3 – Ersättning till anställda

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
Löner och andra ersättningar	15,3	13,8
Sociala avgifter	4,9	4,4
Pensionskostnader:		
Avgiftbestämda planer	3,6	3,2
Förmånsbestämda planer	-	-
Summa ersättning till anställda	23,8	21,4

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2025-01-01 » 2025-12-31		2024-01-01 » 2024-12-31	
	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem
Styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	8,5	0,2	7,9	0,9
Övriga anställda	6,8	0,2	5,9	0,3
Moderbolaget totalt	15,3	0,3	13,8	1,2

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2025-01-01 » 2025-12-31		2024-01-01 » 2024-12-31	
	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	4,4	1,7	4,2	1,7
Övriga anställda	4,0	1,9	3,3	1,4
Moderbolaget totalt	8,4	3,6	7,6	3,2

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND	2025-01-01 » 2025-12-31		2024-01-01 » 2024-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	14	10	10	8
Moderbolaget totalt	14	10	10	8

KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2025-01-01 » 2025-12-31		2024-01-01 » 2024-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	3	5	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	3	5	2
Moderbolaget totalt	10	6	10	5

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 8 i koncernredovisningen.

Not M4 - Övriga rörelseintäkter

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
Värdeförändringar av positivt värde på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen	0,8	-
Valutakursvinster	0,2	0,3
Summa	1,0	0,3

Not M5 – Övriga rörelsekostnader

	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER		
Valutakursdifferenser	0,6	-0,1
Värdeförändringar av negativt värde på derivatinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen	0,0	1,7
Summa	0,6	1,6

Not M6 - Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

Not M6 - Resultat från finansiella poster	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
INTÄKTER		
Ränteintäkter	14,5	10,7
Utdelning	6,5	
Varav avseende koncernföretag	21,0	10,7
Totala ränteintäkter	21,0	10,7

	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
KOSTNADER		
Räntekostnader	-8,8	-8,4
Varav avseende koncernföretag	-8,8	-8,4
Valutakursvinst/valutakursförlust	-8,3	3,2
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	-17,1	-5,2
Summa finansiella poster - netto	3,9	5,5

Not M7 - Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
VALUTAKURSDIFFERENSER		
Övriga rörelseintäkter (not M4)	1,3	0,3
Övriga rörelsekostnader (not M5)	-0,6	-1,6
Valutakursvinst/valutakursförlust (not M6)	-8,3	3,2
Summa	-7,6	1,9

Not M8 – Skatt på årets resultat

	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
AKTUELL SKATT		
Aktuell skatt på årets resultat	-0,6	-0,4
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	-0,6	-0,4
UPPSKJUTEN SKATT		
Ökning/Minskning av uppskjutna skattefordringar	0,2	0,4
Ökning/Minskning av uppskjutna skatteskulder	-	-
Summa uppskjuten skatt	0,2	0,4
Summa inkomstskatt	-0,4	0

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2025-01-01 » 2025-12-31	2024-01-01 » 2024-12-31
REDOVISAD SKATT		
Resultat före skatt	10,2	-0,1
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i ditt land (Sverige 20,6 % (20,6 %))	-2,1	-0,0
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	1,5	-0,0
Ej avdragsgilla kostnader	-0,0	0,0
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats under året	-	-0,0
Övrigt	0,2	-
Summa redovisad skatt	-0,4	-0,0

Not M9 – Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025-12-31	2024-12-31
Valutadifferenser orealiserade	4,9	2,6
Aktierelaterade ersättningar	0,5	0,0
Derivat, förändring av ej realiserade kursförluster	0,8	-1,7
Övrigt	-0,1	0,2
Totalt	6,0	1,1

Not M10 – Andelar i dotterföretag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag (MSEK):

				CARRYING AMOUNT	
Namn	Org. nr.	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	2025-12-31	2024-12-31
Inission Munkfors AB	556259-9299	Munkfors, Sverige	14 080	2,1	2,1
Inission Stockholm AB	556257-2551	Stockholm, Sverige	8 000	26,1	9,1
Inission Tallinn OÜ	11 716 730	Tallinn, Estland	1	15,4	15,4
Inission Syd AB	556244-7082	Malmö, Sverige	20 000	2,4	2,4
Inission Norge AS	957 154 727	Løkken, Norge	484 115	44,8	44,8
Inission Innovate AB	556301-1765	Västerås, Sverige	2 000	5,2	22,2
Inission Lohja Oy	1954467-3	Lohja, Finland	3 759 574	34,6	34,6
Inission Tunis Sarl	0993485G	Tunis, Tunisien	1 012 000	35,3	-
UAB Selteka	134937372	Kaunas Litauen	14 121	88,5	-
Enedo Oy	0195681-3	Vantaa, Finland	68 523 193	177,9	177,9

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	308,4	307,8
Förvärv	123,9	0,6
Avyttring	-	-
Lämnade aktieägartillskott	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	432,2	308,4
Utgående redovisat värde	432,2	308,4

Moderbolaget har erhållit utdelning från dotterbolag: 6,5 MSEK (0 MSEK).
30 juni 2025 förvärvades UAB Selteka. 30 september 2025 förvärvades Inission Tunis Sarl från koncernbolaget Enedo SPA och i samband med ägarbytet ändrades namnet från Enedo Sarl. Under Perioden har ett andelsbyte motsvarande 17,0 MSEK mellan Inission Innovate AB och Inission Stockholm AB genomförts för att motsvara de faktiska omständigheterna vid förvärvstillfället.

Not M11 – Fordringar hos koncernföretag

ÖVRIGA FORDRINGAR	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	146,2	133,7
Tillkommande fordringar	26,9	50,6
Amorteringar, avgående fordringar	-74,6	-38,1
Totalt	98,5	146,2

Moderbolaget exponeras för kreditrisk vid utlåning till dotterföretag. Risken hanteras genom restriktiv utlåning samt definierad rutin för utlåning där moderbolaget analyserar och säkerställer betalningsförmåga hos dotterföretaget innan utlåning sker. Kortfristiga fordringar hos koncernföretag regleras löpande under året. Dotterföretag till vilka utlåning

skett bedöms ha tillräckliga likvida medel för att kunna återbetala dessa fordringar och därför anses dessa fordringar ha en låg kreditrisk, därav har inte någon reserv för koncernfordringar redovisats per 2025-12-31 (2024-12-31).

Not M12 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	2025-12-31	2024-12-31
Hyra	0,1	0,1
Förutbetalda kostnader	2,9	4,9
Totalt	3,0	5,0

Not M13 – Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

LIKVIDA MEDEL	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	-	-
Totalt	-	-

För upplysning om checkräkningskredit, se not M15.

Not M14 – Aktiekapital

Se koncernens not 26 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not M15 - Upplåning

LÅNGFRISTIGA LÅN MED STÄLLDA SÄKERHETER	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut (banklån)	30,3	8,0
Summa lån med ställda säkerheter	30,3	8,0
KORTFRISTIGA LÅN MED STÄLLDA SÄKERHETER		
Skulder till kreditinstitut (banklån)	14,7	6,4
Summa lån med ställda säkerheter	14,7	6,4
KORTFRISTIGA LÅN UTAN STÄLLDA SÄKERHETER		
Checkräkningskredit	85,1	64,6
Summa kortfristiga lån utan ställda säkerheter	85,1	64,6
Summa upplåning	130,1	79,0

Skulder till kreditinstitut förfaller fram till 2030. Inga skulder förfaller efter 5 år. Den rörliga räntan baseras på STIBOR, EURIBOR och NIBOR plus en genomsnittlig räntemarginal om 1,3% (1,7%) per år. Moderbolagets upplåning utöver checkräkningskredit är i EUR. Se tabell nedan.

UPPLÅNING PER VALUTA	2025-12-31	2024-12-31
EUR (skulder till kreditinstitut)	45,0	14,5

Skulder till kreditinstitut är belagda med utfästelse om att vissa covenant ska vara uppfyllda. För upplysning om covenant se not 27.

Kortfristig upplåning
Skulder till kreditinstitut och checkräkningskredit som har klassificerats som kortfristig avser den del av lånet som inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar.

För ytterligare upplysningar se not 33.
För majoriteten av moderbolagets upplåning, motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig.

Checkräkningskredit
Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 250 MSEK. Av beviljad checkräkningskredit har 182,3 MSEK utnyttjats per den 31 december 2025 (191,8 MSEK). Förutom checkräkningskrediten finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

Not M16 – Ställda säkerheter

STÄLLDA SÄKERHETER	2025-12-31	2024-12-31
Aktier i dotterbolag	83,8	83,8
Summa ställda säkerheter	83,8	83,8

Not M17 – Eventualförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Borgensåtaganden	51,8	83,6
Summa	51,8	83,6

Borgensåtaganden avser garantier utställda till förmån för Enedo Oy om 3,5 MEUR samt för Inission Norge AS om 15,2 MNOK. Moderbolaget har ingått borgensåtaganden till förmån för dotterbolag avseende deras skulder. Åtagandena bedöms inte medföra några utflöden av ekonomiska resurser.

Not M18 – Övriga kortfristiga skulder

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	2025-12-31	2024-12-31
Moms	-0,2	-0,7
Skatteskuld	0,4	-
Personalrelaterad skuld	0,8	0,9
Summa	1,0	0,2

Not M19 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	3,0	-
Semesterlöner	2,1	1,7
Sociala avgifter	1,3	0,5
Övriga poster	2,7	3,2
Summa	9,0	5,5

Not M20 - Transaktioner med närstående

Se koncernens not 35 för upplysningar om transaktioner med närstående.

Not M21 – Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

(MSEK)	2024-01-01	KASSAINFLÖDE	KASSAUTFLÖDE	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	10,0	9,2	-4,7	14,5
Kortfristiga skulder till koncernföretag	27,5		-27,5	0,0
Checkräkningskredit	7,3	57,3		64,6
Summa	44,7	66,5	-32,2	79,0

(MSEK)	2025-01-01	KASSAINFLÖDE	KASSAUTFLÖDE	2025-12-31
Skulder till kreditinstitut	14,5	44,6	-14,1	45,0
Kortfristiga skulder till koncernföretag			0,0	0,0
Checkräkningskredit	64,6	20,5		85,1
Summa	79,0	65,1	-14,1	130,1

Förändring checkräkningskredit nettoredovisas.

Not M22 – Leasingavtal

Avtalen i moderbolaget avser lokalhyra och leasing av tjänstebilar. Summan av räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 1,0 (0,6). Aktuella löptider presenteras i nedanstående tabell:

HYRA OCH LEASING	2025-12-31	2024-12-31
Förfaller till betalning inom ett år	0,8	1,0
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	0,4	1,0
Förfaller till betalning efter 5 år	-	-
Summa	1,2	2,0

Not M23 - Händelser efter rapportperiodens slut

För händelser efter räkenskapsårets utgång, se not 42 för koncernen.

Not M24 – Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att en utdelning om 0,60 kronor per aktie lämnas till aktieägarna, motsvarande totalt 13 822 734 kronor. Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (SEK)	2025-12-31
Balanserade vinstmedel från föregående år	51 574 393
Överkursfond	323 770 387
Årets resultat	9 751 898
Summa	385 096 678

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (SEK)	2025-12-31
Till aktieägarna utdelas	13 822 734
I ny räkning överförs	371 273 944
Summa	385 096 678

Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsredovisning (ESRS) enligt kraven i den svenska årsredovisningslagen samt artikel 8 i EU:s taxonomiförordning.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 1 April 2026. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2026.

Årsredovisningen undertecknades av samliga den 1 April 2026, Karlstad

INISSION AB (PUBL) org.nr 556747-1890

Olle Hulteberg
Styrelseordförande

Margareta Alestig Johnson
Styrelseledamot, vice ordförande

Hans Linnarsson
Styrelseledamot

Henrik Molenius
Styrelseledamot

Mia Bökmark
Styrelseledamot

Fredrik Berghel
CEO

Vår revisionsberättelse respektive vår granskningsberättelse för den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 1 April 2026.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Kjörnsberg
Auktoriserad revisor,
Huvudansvarig revisor

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

This document contains 134 pages before this page

Dokumentet inneholder 134 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 134 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 134 sider før denne side

Detta dokument innehåller 134 sidor före denna sida

OLLE HULTEBERG

Inission AB, SE556747189001, Latvärnsgatan 4, 65221, Karlstad

ad9c09a9-1dea-44f0-bfa8-b73876b9de5d - 2026-04-01 19:40:47 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 13f15da3-b972-4907-b15b-2ca37a7cfefd - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

FREDRIK BERGHEL

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Inission

4cd2a99d-3d7d-40b4-8d50-82cc392b9454 - 2026-04-01 19:41:15 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 1509c666-3e8b-4d8d-ab38-68e83cbd4f87 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MIA BÖCKMARK

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Inission

074eb41d-8e65-4f53-a5d9-122d149ee85c - 2026-04-01 19:41:55 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 48e3e297-cfd4-4075-b17a-6db41a69a94c - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Kerstin Margareta Alestig Johnson

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Inission

5c7b5b42-ef06-4af3-ba5a-8a604d493f15 - 2026-04-01 19:42:05 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 46c24894-df0f-4187-bbaa-deeb28d87e40 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

HENRIK MOLENIUS

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Inission AB

c0b8d0c0-6ad1-4cde-8fd1-0f107a7a1c98 - 2026-04-01 19:47:05 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 91ccaa50-ebca-4282-943a-f2b2c8e46a8f - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Hans Emanuel Linnarson

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Inission

ca1cf456-b779-41f0-89fc-7194b365d44c - 2026-04-01 20:01:16 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 1a7e510e-16ce-4d40-bcfd-19ddc2f64963 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

CAMILLA SAMUELSSON

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

5ab7e5d7-ee51-451f-8e70-905c405c57c8 - 2026-04-01 22:42:12 UTC +03:00

BankID / Freja eID - fe1f0d18-ae8f-4820-825f-9bcdcf282da87 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmittekningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 135 pages before this page

Dokumentet inneholder 135 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 135 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 135 sider før denne side

Detta dokument innehåller 135 sidor före denna sida

PETER JOHAN KJÖRNSBERG

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

ae53b41b-43b6-4700-97f1-cb2027ad807f - 2026-04-01 22:42:56 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 36664e55-3b98-460a-81b4-04548a64411b - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuutus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

Inission AB

Rapport från revision av årsbokslutet 2025

Slutlig artikel 11 rapport



1 april 2026

Denna rapport har endast upprättats för koncernledningen och styrelsen i Inission AB och ska inte lämnas ut eller göras tillgänglig för andra.

Koncernledningen har getts möjlighet att läsa och kommentera innehållet i denna rapport, vilket tagits i beaktande inför utskicket. Denna rapport utgör tillsammans med koncernrevisionsplanen och vår rapport från översiktlig granskning och intern kontroll per 30 september den så kallade kompletterande rapporten till styrelsen enligt artikel 11 i EU:s revisorsförordning.

Med vänlig hälsning

Peter Kjörnsberg
Påskrivande revisor
Peter.kjoernsberg@pwc.com

Camilla Samuelsson
Medpåskrivande revisor
Camilla.samuelsson@pwc.com

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Säte: Stockholm

Org nr: 556029-6740

✓ Signerat 2026-04-01 19:38:13 UTC

<https://sign.visma.net/sv/document-check/1ed4c02d-a32b-430b-aa90-45ba19ff4aad>

Övrig kommunikation, nyheter och förändringar



Sammanställning över ej rättade felaktigheter (SUM)

Vi har identifierat några SUM poster vilka total uppgår till 4 MSEK. För detaljerad beskrivning hänvisas till bilagorna I denna rapport.

Väsentlighet

Övergripande väsentlighet har varit 22 msek vilket motsvarar 1% av nettoomsättningen för denna period.

Tröskelvärde för att föra poster till sammanställningen över ej rättade felaktigheter är mSEK 1 för resultaträkningen om de inte bedöms väsentliga av andra skäl.

Särskilt betydelsefulla områden (SBO)

- Intäktsredovisning
- Värdering av goodwill (har förtydligats från revisionsplanen till gw från totala immateriella tillgångar)

Innehåll

- 1 Risk och fokusområden
- 2 ESEF – rapport
- 3 Bestyrkande av
hållbarhetsrapportering

4 BILAGOR

Risk- och fokusområden

Risk- och fokusområden	PwC notering/slutsats	Gradering
Särskilt betydelsefulla områden		
Värdering av goodwill	Goodwill fördelas mellan kassagenererande enheterna Inission och Enedo. Vi har granskat bolagets slutsatser, matematisk riktighet, tillämpad modell och metodik, huvudsakliga antaganden i modellen och diskonteringsräntor ("WACC") i de gjorda nedskrivningstesterna. Sammanfattningsvis noterar vi fortsatt headroom i kalkylen för båda segmenten. Kalkylen är dock känslig för förändringar varför det är av stor vikt att bolaget nära följer den finansiella utvecklingen i båda segmenten framåt för att säkerställa en fortsatt korrekt värdering av posten.	
Intäkter	Vår granskning av intäkterna har innefattat: • Processgenomgångar och förfrågningar kring den interna kontrollmiljön kopplat till intäkter • Förfrågningar till företagsledningen kring uppdateringar i avtal, redovisningsprinciper m.m. • Stickprovgranskning av intäktstransaktioner för att säkerställa en korrekt intäktsredovisning • Uppföljning av transaktioner kring årsskiftet och huruvida dessa periodiserats på ett korrekt sätt • Dataanalyser av huvudboksbokningar mot intäkter och uppföljning av avvikande bokningar mot underlag Vår granskning har inte visat några indikationer på att väsentliga fel förekommer i intäktsredovisningen.	

Impairment test

Ledningen genomför en årlig nedskrivningstest för immateriella tillgångar som inte skrivs av för bolagets två kassagenererande enheter; Inission och Enedo. Vi har granskat i) Bolagets slutsatser, (ii) matematisk riktighet, tillämpad modell och metodik, (iii) huvudsakliga antaganden i modellen, (iv) diskonteringsräntor ("WACC") i företagets nedskrivningstest.

Matematisk riktighet, tillämpad modell och metodik

Vid vår genomgång av modellens matematiska riktighet samt använd metodik för att beräkna DCF värdet för de olika segmenten noterar vi några mindre avvikelser, dessa bedöms dock inte ha påverkan på slutsatserna i nedskrivningsprovet. Vi noterade att bolaget tillämpade en 10 årig prognostid i sina modeller. IAS 36 beskriver att prognoser till underlag för nedskrivningsprövningar ska maximalt inkludera en prognostid på 5 år. Bolaget har uppdaterat till 5 år istället för 10.

Diskonteringsränta ("WACC")

WACC som används i modellen uppgår till 11,1 % för Inission och 12,2% för Enedo. PwC:s värderingsspecialister uppskattar en WACC på mellan 10,8 och 11,3% för inission och 11,9 och 13,8% för Enedo. Detta innebär att bolaget ligger I de nedra spannet av förväntad WACC för båda segmenten.

Tillväxt och EBITDA

För **Inission** förväntas en omsättningstillväxt om 13% för 2026, vilket är en ytterligare förstärkning efter en relativt stark omsättningstillväxt om 8% för 2025. Tillväxten under 2026 drivs till stor del av det nyligen förvärvade bolaget Selteka. Därefter väntas den årliga tillväxten uppgå till 3% mellan 2027 till 2035 och ligga på 2% i evighetsåret.

EBITDA marginalen förväntas falla något under 2026 och 2027. Detta beror på det interna förvärvet av "Tunis-enheten" som är ett bolag från Enedo-segmentet som historiskt har haft en negativ marginal. På längre sikt väntas EBITDA-marginalen återgå till historiska nivåer runt 11%.

I **Enedo** prognostiseras omsättningstillväxten uppgå till 7% för 2026, efter två år av fallande omsättning. EBITDA-marginalen väntas öka från 0% för 2025 till 7% för 2026, för att sedan växa mot en långsiktig nivå om 11% i linje med Inission. Vi förstår att den förväntade tillväxten och marginalförbättringen 2026 drivs av följande initiativ: (i) Försäljning av den förlustdrivande Tunis-enhet till Inission, (ii) kraftigt förbättrad orderingång sedan våren 2025, (iii) stora omstruktureringar av verksamheten, bland annat minskat antalet FTE inom R&D med 17, vilket förväntas driva såväl lägre investeringar som R&D kostnader för Enedo.

Den använda terminala tillväxttakten är 2 %. Detta anses vara den normala nivå som används och ligger i linje med våra förväntningar.

Test of goodwill - Summary			
Summary of Impairment test - Inission			
SEK in million	Inission	Enedo	Group
Sum of cash flows year 1-5	300,3	90,7	391,0
Terminal Value	851,1	168,2	1 019,3
DCF-value operating capital	1 151,4	258,9	1 410,2
Book value operating capital (excl. GW)	909,4	86,1	995,5
Book value goodwill	97,3	122,7	220,0
Book value operating capital (incl. GW)	1 006,7	208,7	1 215,5
Impairment	-	-	-
Head room	144,6	50,2	194,8
Head room %	14,4%	24,0%	16,0%
Applied WACC	11,1%	12,2%	
Break-even WACC	12,23%	14,5%	

Slutsats:

Vi håller med om ledningens slutsats att det ej finns något nedskrivningsbehov av goodwill.

Vi noterar att segmenten/värderingen är beroende av att prognositerad omsättningstillväxt och marginalförändring inträffar och det är viktigt att ledningen följer utvecklingen för att vid indikation göra nya tester.

Risk- och fokusområden

Risk- och fokusområden	PwC notering/slutsats	Gradering
Fokusområde		
Värdering av varulager	Vår granskning av varulagret och dess värdering har innefattat: • Genomgång och rimlighetsbedömning av bolagets kalkyler och beräkning av påslag för processkostnader • Uppföljning av artiklar utan lagerrörelse på längre tid (>12 månader) och uppföljning av att det är en enhetlig efterlevnad av bolagets princip för nedskrivning av inkuranta varor mellan bolagen i koncernen • Uppföljning av efterföljande försäljningspriser för ett urval av artiklar för att säkerställa att lägsta värdets princip tillämpas på ett korrekt sätt. Vi har utifrån vår granskning av varulagret per bokslutsdatum samt vår uppdaterade förståelse av processer och kontroller inte noterat några väsentliga observationer. De modeller som används för värdering av PIA samt FVL bedöms i allt väsentligt som rättvisande och vi har inga indikationer på att den inkuransreserv som redovisas per 31 december skulle vara väsentligt fel. Vi har dock fått indikationer från revisionen av de utländska dotterbolaget på vissa brister i lagerhanteringen lokalt, främst kopplat till beräkning av inkuransreserv. Se vidare kommentarer kring ”inrapportering från dotterbolag” nedan.	

Risk- och fokusområden

Risk- och fokusområden	PwC notering/slutsats	Gradering
Fokusområde		
Förvärv av dotterbolag	Selteka UAB Den 30 juni 2025 förvärvades 100% av andelarna i det Litauiska bolaget Selteka UAB till en köpeskilling om totalt 8 mEUR. Förvärvet finansierades genom ett banklån om 4 mEUR, likvida medel om 2 mEUR samt genom nyemitterade aktier motsvarande 2 mEUR. Vi har gått igenom förvärvsanalysen och allokering av köpeskillingen på de olika tillgångarna och skulderna som förvärvats och bedömer att denna i all väsentlighet ger en rättvisande bild och att antaganden och bedömningar tillämpats i enlighet med IFRS 3. AXXE – Tranch 2 I januari 2024 förvärvades 50,1% av andelarna I Axxe AS av Inission Lökken AS, förvärvet sker i två steg där resterande 49,9% under 2027 kommer att förvärvas mot en rörlig köpeskilling (tranch 2). I detta förvärv redovisas inte något innehav utan bestämmande inflytande. Även om koncernen först förvärvar 50,1% i tranch 1 och sedan 49,9% i tranch 2, så är transaktionen hanterad som om 100% förvärvas direkt. Förvärvet av 49,9% är redan avtalat och det finns inte någon möjlighet (option) för vare sig köpare eller säljare att välja att inte köpa eller sälja. Under Q4 har tranche 2 stängts och man har kommit överens med säljarna om en slutlig köpeskilling för de resterande andelarna. Som en följd av detta har skulden för de sista andelarna omvärderats, vilket har föranlett en omvärderingseffekt om ca 20 msek som redovisats över resultaträkningen.	

Risk- och fokusområden	PwC notering/slutsats	Gradering
Övriga noteringar		
Transaktioner mellan bolag inom koncernen (Transfer Pricing)	Vid gränsöverskridande transaktioner mellan närstående företag är det viktigt att regler kring internprissättning beaktas. Dessa innebär i korthet att priser och villkor som avtalas i gränsöverskridande transaktioner mellan närstående företag ska motsvara de priser och villkor som hade avtalats mellan oberoende företag i en jämförbar situation, och att motiven för prissättningen av transaktionerna finns dokumenterad. Dokumentationen ska bestå av två delar. Den ena delen är gemensam för koncernen och ska innehålla information om koncernen och dess verksamhet. Den andra delen är företagsspecifik och ska innehålla information om företaget och de gränsöverskridande transaktioner som företaget har med utländska närstående företag. Vidare bör en årlig uppföljning av efterlevnad samt genomgång av eventuella justeringar ske. Dokumentationen ska kunna överlämnas till Skatteverket på begäran. Om dokumentation saknas föreligger en skatterisk och en processrisk. Inom koncernen sker flera transaktioner över landsgränser. Vi noterar att det för vissa transaktioner tillämpas fasta påslag, räntesatser m.m. oaktat vilket land motparten befinner sig. Vad vi erfar är dokumentation och uppföljning av prissättningen av interna transaktioner inom koncernen begränsad. Detta innebär en skatterisk för koncernen. Se även notering från rapportering från revisorerna i Tunisien. Vi förstår att ledningen kommer fokusera på att färdigställa detta under 2026.	
Tvister	Vi har noterat att det förekommer en tvist mellan Inission Stockholm AB och den tidigare kunden Telenor. Detta har sin grund i att Inission levererat en felmonterad komponent på beställda kretskort. Telenor har reklamerat dessa komponenter och meddelat eventuellt krav, som beloppsmässigt uppskattats till ca 10-14 msek. Inission har bestridit kraven och har idag reserverat för denna tvist i form av nedskrivning av utestående kundfordringar samt tillhörande lagervärden kopplade till denna kund, total kostnad ca 2 msek. Per dagens datum har dock inget svar erhållits från Telenor gällande deras ställning i frågan. Vi förstår att bolaget befinner sig i en juridisk svårtolkad situation och att det kan finnas risk för tillkommande kostnader kopplat till dessa.	

Risk- och fokusområden

Risk- och fokusområden	PwC notering/slutsats	Gradering
Övriga noteringar		
IFRS 16	Vi har noterat att leasingkontrakten för Enedo och Inission ligger i två olika moduler i Leasify samt att det finns vissa leasingkontrakt som redovisas direkt i huvudböckerna i dotterbolagen som finansiell leasing. Detta innebär att det finns tre källor för IFRS16 beräkningarna. För de lokalt redovisade finansiella leasingen bör en analys utföras för att säkerställa att lokal redovisning stämmer med IFRS16. Vi tror dock inte att det bör vara en väsentlig skillnad. I samband med vår revision noterade vi att det inte hade gjorts en avstämning av huvudbok mot detaljerad lista från systemet Leasify, Ledningen har nu upprättat denna med ej väsentlig differens. Vi noterar också att det finns kontrakt som saknades i Leasify som under 2025 registrerats i Leasify. Jämförelseåret har inte räknats om med beaktande av detta. Då beloppet motsvarar ca 0,8% av balansomslutningen är ledningens bedömning att detta kan accepteras med hänsyn till undantagsreglerna i IAS 8. Vi accepterar ledningens bedömning	
Konsolidering	I år har konsolideringen upprättas både i excel och i Clausion. För 2026 lämnar bolaget excel och kommer endast använda konsolideringssystemet. Detta tycker vi är bra då en manuell hantering innebär en ökad risk för fel på grund av exempelvis felberäkningar. Koncernredovisningen innehåller många koncernjusteringar och elimineringar vilket gör att excellfilen snabbt blir svåröverskådlig.	
Rapportering dotterbolag i scope	Vi har erhållit inrapportering från revisorer för dotterbolag i scope och önskar lyfta följande punkter från dessa, se även visa SUM poster i bilaga: Inission Tunis: Revisorn rapporterar att den marginal som tillämpas av Inission Tunis bedöms vara låg i förhållande till förväntad marginal beaktat skatteregler kopplat till transfer pricing. Denna situation kan ge upphov till en skatterisk. Inission Tallin: Revisorn har noterat att bolaget inte har följt koncernens redovisningsprincip för inkuranta varor vilket har föranlett en SUM post. Vi noterar också att den interna kontrollen kopplat till uppföljning och värdering av äldre artiklar i varulagret är bristfällig då tillräcklig analys för att säkerställa en korrekt hantering av de inkuranta varorna inte har utförts.	

Enligt 16 kapitlet i lagen om värdepappersmarknaden ska Inission AB följa ESEF-regelverket vid upprättande av årsredovisningen. Som en del av vår revision ska vi granska koncernens ESEF-rapport enligt RevR18 med syfte att säkerställa att den är i överensstämmelse med den mänskligt läsbara årsredovisningen och att den uppfyller ESEF-förordningens lagstadgade krav på teknisk format och uppmärkning.

Vår granskning innefattar såväl bedömning av bolagets process och kontroller som detaljgranskning av enskilda uppmärkningar och andra detaljer och inkluderar att säkerställa rimligheten i:

- Fullständighet och riktighet i uppmärkningen av koncernens räkningar inklusive de bakomliggande länkbaserna i ESEF-rapporten
- Fullständighet och riktighet i uppmärkningen av information och noter (blocktaggning)
- Rimligheten i nyttjande av egna extensions för uppmärkning
- Teknisk riktighet av rapporten som helhet
- Överensstämmelse mellan granskad pdf-årsredovisning och XHTML-filen i ESEF-rapporten.

Sammanfattning granskning av ESEF-rapport

Under mars månad har vi utför granskning av ESEF rapporten. Inission använder en konsult, Inisghtsoftware, för att upprätta ESEF rapporten. Vi har i mars gjort granskningen baserat på 2025 års årsredovisning.

Vi har gått igenom ESEF rapporten med beaktande av de beskrivna områdena till vänster. Vi har under vår granskning noterat flertalet avvikelser både vad gäller taggning av primära räkningar och information i noter samt den tekniska riktigheten. Merparten av dessa avvikelser har adresserats.

Vi noterar dock att bolagets Inline XBRL-dokument innehåller inkonsekventa duplicerade icke-numeriska fakta. Detta avser not 5 väsentliga uppskattningar och har uppstått på grund av en begränsning i leverantörens system. Det här innebär att samma upplysning förekommer med olika innehåll på mer än ett ställe i den digitala rapporten. Avvikelsen genererar en varning men utgör inte direkt brott mot lagkravet, då den aktuella regeln i ESMA:s vägledning klassificeras som "should not" snarare än "must not". Det finns dock en risk för eventuella frågor från tex Nämnden för Svensk redovisningstillsyn.

Vår sammanfattande bedömning är att bolaget, ur ett rent compliance-perspektiv, uppfyller gällande krav. Avvikelsen avser en rekommendation om bästa praxis, och inte ett strikt lagkrav. Vi rekommenderar dock att bolaget, i samarbete med sina konsulter, undersöker möjligheten att åtgärda den underliggande systembegränsningen inför kommande rapportering i syfte att fullt ut efterleva ESMA:s vägledning.

Bestyrkande av hållbarhetsrapportering

3

Vår översiktliga granskning omfattar hållbarhetsrapporten som helhet i enlighet med den nya lagstiftningen för hållbarhetsrapportering som införlivats i Årsredovisningslagen (ÅRL). De nya rapporteringskraven baseras på EU:s hållbarhetsredovisningsdirektiv CSRD, genom EU:s rapporteringsstandards (ESRS) och EU:s taxonomiförordning.

Vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten utgår från väsentlighet och risk baserat på bolagets process och dubbla väsentlighetsanalys.

För att samla in bevis för att stödja våra slutsatser, består vårt arbete av en kombination av intervjuer med ledning och dataägare för att förstå den information som presenteras och att validera hållbarhetsrapporteringen mot kraven.

Beskrivning av vår översiktliga granskning

Dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) och informationsväsentlighetsanalysen (IMA)

Vi har genomfört vår granskning med utgångspunkt i kraven i ESRS 1. Vi har granskat bolagets utkast och återkommit med feedback kring vissa förtydliganden. Vår sammanfattande slutsats är att DMA:n i allt väsentligt är upprättad i enlighet med gällande krav.

Väsentliga ämnesområden

Baserat på resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen har Inission identifierat ett antal väsentliga områden att rapportera på. Utifrån vår förståelse kring bolagets processer och rutiner kring dessa har vi utfört vår granskning och ESRS check. Denna granskning har resulterat i ett antal noteringar som hanterats på en tillräcklig nivå.

EU-Taxonomin

Inission har anlitat Southpole för framtagande av rapportering för EU taxonomin. Man har identifierat tre ekonomiska aktiviteter Vi har erhållit ett första utkast där tillämpliga (eligible) aktiviteter identifierats för Turnover, Opex och Capex, förenlighet (alignment) hävdas ej. Rapporteringen för EU Taxonomin bedöms i allt väsentligt uppfylla aktuella lagkrav.

Rapporten i sin helhet

Rapporten bedöms i all väsentlighet uppfylla aktuella lagkrav, och vi accepterar den med en omodifierad granskningsberättelse.

Bilagor

- 1 Sammanställning över ej rättade felaktigheter (SUM)
- 2 Revisionens omfattning och utförda granskningsåtgärder
- 3 Arvodesbegränsning för icke-revisionstjänster
- 4 Obligatorisk rapportering enligt artikel 11 i EU:s revisorsförordning

Sammanställning över ej rättade felaktigheter (SUM)

Bolag	Kommentar	RR MSEK	Eget kapital MSEK	Övrigt totalresultat MSEK	Tillgångar MSEK	Skulder MSEK
Inission Lohja Oy	Valuation of inventory, WIP mechanics: Inventory of WIP in mechanics is overvalued by 46 tEUR thousands, because the basis for working hours is incorrect	0,5	-	-	-0,5	-
Inission Lohja Oy	Employment pensions: the receivables related to employment pensions are 97 EUR thousands too high. Misstatement affects the result of financial year before group contributions and the correction will be done only for the local statutory financial statements.	1,0	-	-	-1,0	-
Inission Tallin Oü	To low reserve for obsolete materials (estimated)	1,3	-	-	-1,3	-
Inission Tallin Oü	Differenses noted during the inventory count. The projection to the entire mechanical inventory population shows that the difference is 60 thousand euros	0,6	-	-	-0,6	-
Inission Tallin Oü	Incorrect periodization. As of 31.12.2025, the purchase invoices for December were recorded in the account “Goods on the way”.	-	-	-	-0,6	0,6
		3,4			-4,0	0,6

Kredit är -

Revisionens omfattning och utförda granskningsåtgärder

Koncernrevisionens omfattning och täckning	MSEK (Fg år)
Nettoomsättning (Rapporterande bolag)	95% (99%)
Täckning av lagstadgad revision	
Nettoomsättning (Lagstadgad revision)	2 206 (2 138)
Total revisionstäckning	
Nettoomsättning	100% (99%)

Omfattning

Inga betydande förändringar i koncernrevisionens omfattning utifrån den revisionsplan som framlagts för revisionsutskottet och revisionstäckningen är nivå med revisionsplanen där vi har 10 enheter i full scope, 4 enheter i statutory scope och 1 enhet out of scope.

Förändringar i revisionsplanen

Övergripande materialitet har baserats på intäkter/nettoomsättning och har i samband med erhållande av slutliga siffror höjts från i revisionsplanen kommunicerade 22 MSEK till 21 MSEK.

Efter omvärdering av riskbedömningen har varulager inte ansetts vara ett väsentlig riskområde i revisionen utan istället som ett fokusområde.

Koncerngranskning:

Koncernrevisionsteamet har haft löpande möten med koncernledningen i syfte för att uppdatera oss kring aktuellt affärsläge, samt få djupare förståelse kring processer och strukturer.

Lokala team

Våra lokala team har utfört analytisk granskning och gjort förfrågningar kring större enskilda transaktioner och förändringar i internkontroll,

Arvodesbegränsning för icke-revisionstjänster

Artikel 4 i EU:s revisionsförordning om särskilda krav på lagstadgad revision av företag av allmänt intresse innehåller den så kallade 70-procentsbegränsningen. I förordningen fastställs en maximigräns för storleken på icke-revisionstjänster. Begränsningen gäller endast om tjänster och revision har tillhandahållits under en period av minst tre på varandra följande räkenskapsår. Arvodet för sådana icke-revisionstjänster för det fjärde räkenskapsåret är begränsad till högst 70 procent av genomsnittet av de arvoden som erlagts för lagstadgad revision under de tre senaste räkenskapsåren.

Tjänst	Godkända tjänster
Rådgivning	0
Skatt	0
Övriga tjänster	4000 EUR Avser ett yttrande i samband med fusion i Finland. Ingen NAS tjänst.
Summa	4000 EUR

*Beloppen för godkända tjänster är uppskattade belopp baserat på AFS-förfrågningar.

Då detta är första året av en treårs period så därmed finns ingen fee cap.



Obligatorisk rapportering till revisionsutskottet



Uppgifter som skall lämnas	Required by	Comments
Information om revisorernas ansvar	ISA 260 p. 14	Vi är skyldiga att genomföra vår revision i enlighet med internationella revisionsstandarder (ISA) och god revisorssed i Sverige. Detta innebär att vi ska planera och genomföra revisionen så att vi uppnår rimlig, snarare än absolut, säkerhet om att de finansiella rapporterna inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Se uppdragsavtalet för 2025. Vi informerar endast om sådana frågor som vi har fått kännedom om genom revisionen och som är av intresse för ledningen. Syftet med en revision av finansiella rapporter är inte att påvisa alla omständigheter som kan vara relevanta för företagsledningen. Således framkommer normalt inte alla sådana omständigheter vid revisionen.
Ett uttalande om att PwC är oberoende	EU 2 (a), ISA 260 p. 17	Inga problem har uppstått och vi har bekräftat vår opartiskhet och självständighet för styrelsen.
Uppgifter om varje Key Audit Partners som deltagit i revisionen	EU 2 (b), IESBAs Etikod	Key audit partners är: Peter Kjörnsberg – Huvudansvarig revisor koncernrevision första året 2025 Camilla Samuelsson – Medpåskrivande revisor första året 2025 Henrietta Segenmark- Särskild kvalitetsgranskare (QRP)
Uppgifter om firmor utanför PwC och det granskningsarbete som dessa har utfört, eller om externa sakkunniga som har anlitats för revisionen samt intyg om att dessa firmor eller sakkunniga har bekräftat sin opartiskhet och självständighet för PwC.	EU 2 (c) and 2 (n), ISA 260 p 17	Vi har från komponentrevisorer erhållit följande oberoendebekräftelser: KPMG Italien KPMG Finland KPMG Estland BDO Norge
En beskrivning av typen, frekvensen och omfattningen av kommunikationen med styrelsen, revisionskommittén och koncernledningen, med uppgifter om datumen för mötena med dessa organ.	EU 2 (d)	Se vår revisionsplan för detaljer om områden för discussion under året.. PwC deltar vid samtliga ordinarie revisionsutskottsmöten och styrelsen i samband med årsbokslutet. PwC har löpande kontakt med ledningen och träffar dem minst inför upprättandet av revisionsplan samt presentation av rapportering Q3 och Q4. Se tidsplan i revisionsplanen.

Obligatorisk rapportering till revisionsutskottet (forts.)



Uppgifter som skall lämnas	Required by	Comments
Planerad användning av internrevisionens arbete	ISA 610 p. 20	Inte tillämpligt
Vid gemensamma revisioner: en beskrivning av fördelningen av arbetsuppgifter	EU 2 (f)	Inte tillämpligt.
En beskrivning av den metod som använts, inbegripet vilka poster i balansräkningen som faktiskt verifierats och vilka poster som har verifierats grundat på system- och internkontrollgranskning, inklusive en förklaring av eventuella betydande variationer i förhållandena mellan system- och internkontrollgranskning jämfört med föregående år.	EU 2 (g)	Se sista sidan denna bilaga
Angivande av den kvantitativa materialitetsnivå som tillämpats på de finansiella rapporterna som helhet och vid behov materialitetsnivån eller materialitetsnivåerna för särskilda klasser av transaktioner, kontosaldon eller upplysningar. Angivande av de kvalitativa faktorer som beaktats vid fastställandet av materialitetsnivån.	EU 2 (h)	Som anges i följebrevet har vi uppdaterat vår preliminärt satta kvantitativa materialitetsnivå till 22 MSEK
a. Uppgift om särskilt betydelsefulla områden eller b. att det enligt revisorn inte finns några särskilt betydelsefulla områden att informera om i revisionsberättelsen	ISA 701 p. 17	Anges i vår revisionsplan och revisionsberättelse för i år.



Obligatorisk rapportering till revisionsutskottet (forts.)

Uppgifter som skall lämnas	Required by	Comments
Rapportering om och förklaring av bedömningar beträffande händelser eller förhållanden som identifierats under revisionens gång och som kan innebära betydande osäkerhet kring det granskade företagets förmåga att fortsätta verksamheten och huruvida de utgör en väsentlig osäkerhetsfaktor. I tillämpliga fall en sammanfattning av alla garantier, stödbrev (comfort letters), offentliga ingripanden och andra stödåtgärder som har beaktats i bedömningen av det granskade företagets förmåga till fortsatt drift.	EU 2 (i), ISA 570 p. 25	Inga fortlevnadsproblem har identifierats.
Information om eventuella betydande brister i den interna kontrollen	EU 2 (j), ISA 265 p. 9	Intern kontroll rapporterades i samband med kv 3. Vi har inte påträffat några betydande brister i den interna kontrollen.
Upptäckta eller misstänkta oegentligheter	ISA 240 p 41 and 42	Inga oegentligheter eller olagliga handlingar som företagsledningen är inblandad i har upptäckts.
Rapportering om alla betydande förhållanden som inbegriper faktiska eller misstänkta överträdelser av lagar och andra författningar eller stadgar som identifierats under revisionen	EU 2 (k), ISA 250 p. 22 and 23	Vi har inte upptäckt några betydande förhållanden som inbegriper faktiska eller misstänkta överträdelser av lagar och andra författningar eller stadgar.
Skriftliga uttalanden från ledningen	ISA 260 p. 16.c)	Vi har erhållit skriftlig bekräftelse från ledningen.
Information om förhållanden som påverkar revisionsberättelsens form och innehåll och i förekommande tänkt ordalydelse för modifieringen	ISA 260 p. 16 d), ISA 705 p 12, 30, ISA 706 p12, ISA 720 p.18	Inga sådana förhållanden har upptäckts.



PwC | Rapportering

Obligatorisk rapportering till revisionsutskottet (forts.)



Uppgifter som skall lämnas	Referens	Kommentarer
Ledningens bedömningar och redovisningsmässiga uppskattningar Rapportering om och bedömning av de värderingsmetoder som har tillämpats på de olika posterna i årsredovisningen eller årsbokslutet eller koncernredovisningen, inklusive alla följder av ändringar av metoderna.	ISA 260 A18, ISA 701. EU 2(I)	Exempel på viktiga bedömningar och uppskattningar som ledningen har gjort i samband med upprättandet av koncernredovisningen: - Nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken - Värdering av uppskjutna skattefordringar - Inkurans i varulager Vi ska bedöma rimligheten i de redovisningsmässiga uppskattningar som ledningen har gjort i samband med upprättandet av koncernredovisningen som helhet.
Meningsskiljaktigheter i förhållande till ledningen	ISA 260 p. 16.4 (A22)	Det finns inga meningsskiljaktigheter att rapportera.
Frågor kring företagsledningens samråd med andra revisorer	ISA 260 A22	Inte tillämpligt.
Betydande svårigheter som uppstått under revisionens gång	EU 2(p i) , ISA 260 p16b p. 16.2	Inga att rapportera.
Potentiell effekt på de den finansiella rapporteringen av eventuella risker och exponeringar	ISA 260 p 15	Företagets potentiella större risker och exponeringar har diskuterats med företagsledningen och bedöms i all väsentlighet beskrivas och belysas i årsredovisningen.
Revisionsåtgärder som utförts av revisorer från ett tredjeland, lagstadgade revisorer, revisionsföretag eller revisionsföretag från ett tredjeland när det gäller lagstadgad revision av koncernredovisning som genomförts av andra än medlemmar i samma nätverk som revisorn för koncernredovisningen tillhör.	EU 2 (n)	Revisionerna av nedan bolag utgör en del av vår koncernrevision och utförs av revisorer från ett annat nätverk Enedo SpA, Inisson Lohja, Axse AS (Inission Halden AS) och Inission Tallin oü

Obligatorisk rapportering till revisionsutskottet (forts.)



Uppgifter som skall lämnas	Referens	Kommentarer
En beskrivning av omfattningen av revisionen och under vilken period denna utfördes samt väsentliga risker. Beskrivningen ska innehålla en översikt över den granskning av enheternas finansiella information som krävs, en översikt över koncernrevisionsteamets planerade medverkan i den granskning av betydande enheters finansiella information som enheternas revisorer ska utföra och tillfällen då koncernrevisionsteamets utvärdering av den granskning som revisorn för en enhet har utfört har gett upphov till farhågor beträffande kvaliteten på revisorns arbete.	EU 2 (e), ISA 260.15, ISA 600 p. 57	Se revisionsplan för detaljer om vilka delar av koncernen som omfattats av koncernrevisionen. Vi har inhämtat rapportering från dotterbolagsrevisorerna för: Inission Halden AS (Axse AS), Inission Lökken AS, Inission Tallin OÜ, Inission Lohja Oy, Enedo Finland Oy, Enedo SpA samt Inission Tunis Sarl Vi har granskat och gått igenom rapporteringen och ställt kontrollfrågor samt följt upp ev. frågeställningar. Granskningen gav inte upphov till farhågor beträffande kvaliteten på någon av revisorernas arbete.
Beskrivning av omfattningen och resultatet av granskningen av ESEF rapporten. Beskrivningen ska inkludera en översiktlig beskrivning av utförda granskningsinsatser och våra slutsatser från denna granskning. Om det finns väsentliga avvikelser mellan års- och koncernredovisningen och Esef-rapporten eller väsentliga brister i efterlevnad av märkningen respektive de tekniska kraven ska detta rapporteras.	RevR 18 7.1-7.3	För en beskrivning av omfattning och slutsatser från vår granskning, se vidare beskrivning kapitel 2. Följande iakttagelser har identifierats från våra granskningsåtgärder: Merparten av våra identifierade avvikelser i taggning av primära räkningar, blocktaggning och teknisk validering har åtgärdats. Vi noterar dock att bolagets inline XBRL-dokument innehåller inkonsekventa duplicerade icke-numeriska fakta som inte korrigerats. Då detta inte är ett strikt lagkrav har vi accepterat hanteringen men rekommenderar bolaget att se över detta till kommande rapporteringar. Vår sammanfattande bedömning är att bolaget, ur ett rent compliance-perspektiv, uppfyller gällande krav med tillräcklig marginal och detta kommer således inte påverka formuleringen i vår rapport.
Beskrivning och slutsatser av tillsynsmyndighetens kvalitetskontroll	ISQM 1 p. 34e	I enlighet med gällande regelverk genomför Revisorsinspektionen årliga kontroller av PwC och alla andra revisionsföretag i Sverige som reviderar företag av allmänt intresse. Dessutom genomförs kvalitetskontroller av ett urval enskilda revisorer i företag av allmänt intresse. Den senaste kvalitetskontrollen ledde inte till några disciplinära åtgärder. Hela rapporten finns på http://www.revisorsinspektionen.se/tillsyn/kvalitetskontroll/kvalitetskontrollrapporter/ Det pågår ingen kvalitetskontroll av den ansvariga revisorn. För att leverera tjänster på ett effektivt sätt, som uppfyller våra kunders och andra intressenters förväntningar samt krav i externa regelverk, har PwC-nätverket ett ramverk för Quality Management for Service Excellence (QMSE). För mer information om kvalitetssyrningssystemet hänvisar vi till vår senaste Transparency Report (www.pwc.se)
Viktiga frågor identifierade som följd av revisionen och som varit föremål för skriftväxling med ledningen eller som är av betydelse för tillsynen av den finansiella rapporteringen	EU 2 (p ii och iii)	Inga särskilda frågor identifierade



- | Post | Fokusområde | Grad av uppskattning | Verkligt värde | Granskningsmetod |
|-------------------------------|-----------------|------------------------|------------------------|--------------------|
| | | | | Substansgranskning |
| Immateriella tillgångar | SBO | <div><div></div></div> | <div><div></div></div> | x |
| Anläggningstillgångar | | <div><div></div></div> | <div><div></div></div> | x |
| Uppskjuten skatt | | <div><div></div></div> | <div><div></div></div> | x |
| Finansiella tillgångar | | <div><div></div></div> | <div><div></div></div> | x |
| Varulager | x | <div><div></div></div> | <div><div></div></div> | x |
| Kundfordringar | Intäkter är SBO | <div><div></div></div> | <div><div></div></div> | x |
| Kassa och Bank | | <div><div></div></div> | <div><div></div></div> | x |
| Finansiella skulder | | <div><div></div></div> | <div><div></div></div> | x |
| Avsättningar | | <div><div></div></div> | <div><div></div></div> | x |
| Leverantörsskulder | | <div><div></div></div> | <div><div></div></div> | x |
| Övriga tillgångar och skulder | | <div><div></div></div> | <div><div></div></div> | x |

Våra arbetsmetoder gällande kontrolltestning baseras på kravet i International Standard on Auditing 315 (ISA 315) där vi uppdaterar vår förståelse för nyckelprocesser och effektiviteten i kontroller genom testning av ett urval. Detta bör dock inte betraktas som ekvivalent med en fullständig kontrolltestning som för en kontrollbaserad revision.

Tack

Denna rapport har upprättats inom ramen för vårt revisionsuppdrag. Rapporten är endast upprättad för vår uppdragsgivares räkning och får inte lämnas ut eller göras tillgänglig för andra fysiska eller juridiska personer utan Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB's skriftliga godkännande. I avsaknad av skriftligt godkännande, tar Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB inte något som helst ansvar gentemot någon annan än uppdragsgivaren som väljer att förlita sig på eller att agera utifrån innehållet i denna rapport. Inte heller tas något ansvar för att rapporten används för andra syften än för dem som förelegat vid uppdragets utförande.

© 2025 PwC Sverige. Alla rättigheter förbehållna. Obehörig användning, distribution, kopiering eller liknande aktiviteter utan skriftligt tillstånd från PwC Sverige kan utgöra ett intrång i strid med gällande upphovsrättslagar. I detta dokument avser "PwC Sverige" Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, ett medlemsföretag i PricewaterhouseCoopers-nätverket. Varje medlemsföretag är en separat juridisk person. Se www.pwc.com/structure för mer information.

pwc.se

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-01 19:32:24 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER KJÖRNSBERG

Peter Kjörnsberg

Director

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-01 19:38:13 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CAMILLA SAMUELSSON

Camilla Samuelsson

Partner

Leveranskanal: E-post

Till revisionsutskottet för Inission AB
Att: Margareta Alestig, ordförande

Försäkran avseende opartiskhet och självständighet enligt Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 537/2014 [och International Standard on Auditing (ISA 260)]

Försäkran om opartiskhet och självständighet

Vår bedömning är att revisionsföretaget och revisionsteamet är opartiska och självständiga i den omfattning som följer av tillämpliga regelverk och att det därmed inte förelegat något hinder för fullgörandet av revisionsuppdraget.

Nyckelrevisorer som har deltagit i revisionen

Camilla Samuelsson, PwC Sverige – Revisor koncern, moderbolaget Inission AB
Peter Kjörnsberg, PwC Sverige – Revisorn kochern, moderbolaget Inission AB

Extern revisor/ revisionsföretag som inte ingår i samma nätverk som den lagstadgade revisorn/ revisionsföretaget samt övriga externa sakkunniga

Jorn Loken, BDO, Norge

Mauri Eskelinen, KPMG, Finland

Siim Külasepp, KPMG, Estland

Alessandro Arienti, KPMG, Italien

Vi intygar att ovanstående personer har bekräftat sin opartiskhet och självständighet.

Redovisning av förhållanden som kan ha betydelse för opartiskheten och självständigheten samt redovisning av tillhandahållna tjänster

I revisionsföretaget och det nätverk företaget ingår i finns processer och rutiner för att säkerställa revisorns opartiskhet och självständighet. För mer information hänvisas till revisionsföretagets årliga rapport om dess verksamhet som finns tillgänglig på revisionsföretagets webbplats.

Kontroll har gjorts för att identifiera eventuella hot som kan ha betydelse för bedömningen av revisionsföretagets och revisionsteamets opartiskhet och självständighet i förhållande till revisionskunden. Det har inte framkommit några förhållanden som bör föranleda redovisning till revisionsutskottet.

Under räkenskapsåret 2025 har ersättningen till det valda revisionsföretaget och dess nätverk från Inission-koncernen uppgått till 4,2 MSEK (varav 2,4 MSEK till det valda revisionsföretaget) fördelat på följande kategorier:

- Revisionsuppdrag: 4,1 MSEK revisionsföretaget och dess nätverk; varav 2,4 MSEK till revisionsföretaget
- Övriga lagstadgade uppdrag 0,00 MSEK revisionsföretaget och dess nätverk; varav 0,00 MSEK till revisionsföretaget
- Skatterådgivning 0,00 MSEK revisionsföretaget och dess nätverk; varav 0,00 MSEK till revisionsföretaget
- Värderingstjänster 0,00 MSEK revisionsföretaget och dess nätverk; varav 0,00 MSEK till revisionsföretaget
- Övriga tjänster 0,1 MSEK revisionsföretaget och dess nätverk; varav 0,00 MSEK till revisionsföretaget

Uppskattade effekter av tillhandahållna icke-revisionstjänster som är tillåtna enligt art. 5.3 (revisorsförordningen)¹

Vår bedömning är att de skatte- och värderingstjänster som tillhandahållits revisionskunden under räkenskapsåret har haft obetydlig eller inte någon direkt effekt på de finansiella rapporterna.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Kjörnsberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-01 19:33:23 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER KJÖRNSBERG

Peter Kjörnsberg
Director

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-01 19:37:43 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CAMILLA SAMUELSSON

Camilla Samuelsson
Partner

Leveranskanal: E-post

Revisorns granskningsberättelse av Inission AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Inission AB (publ), org.nr 556747-1890

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Inission AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 35-74 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

GRUND FÖR SLUTSATS

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

ÖVRIG UPPLYSNING

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

ANNAN INFORMATION ÄN HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-34 samt 75-134 och 143. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Inission AB (publ), enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

GRANSKNINGSÅTGÄRDERNA OMFATTADE HUVUDSAKLIGEN:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;

- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades;
- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:
 - Analytiska granskningsåtgärder samt förfrågningar till relevant personal
 - På en urvalsbasis utföra granskningsåtgärder på väsentliga upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi.

BEGRÄNSNINGAR

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Inission AB (publ), förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Inission AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 1 April 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Kjörnsberg

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Camilla Samuelsson

Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-01 19:36:10 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CAMILLA SAMUELSSON

Camilla Samuelsson

Partner

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-01 19:31:18 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER KJÖRNSBERG

Peter Kjörnsberg

Director

Leveranskanal: E-post

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inission AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29-34 och hållbarhetsrapporten på sidorna 35-74. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22-134 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 December 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 December 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29-34 och hållbarhetsrapporten på sidorna 35-74. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av Goodwill

I koncernens balansräkning uppgår Goodwill till 220 MSEK. Goodwill testas årligen och vid en indikation på nedskrivningsbehov i enlighet med IAS36. Se även information i not 2, 5,15. Återvinningsvärdet fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet och utgörs av det diskonterade nuvärdet av de framtida kassaflödena för enheten. Beräkningen av återvinningsvärdet innehåller flera antaganden och bedömningar bland annat avseende den diskonteringsfaktor som tillämpas samt storleken på de framtida kassaflödena till vilken goodwillen hänförs sig till. Baserat på att det är en väsentlig post i balansräkningen, den inneboende komplexiteten och subjektiviteten i beräkningen av återvinningsvärdet för goodwill har vi bedömt att värderingen av dessa tillgångar utgör ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision har omfattat men ej varit begränsad till:

- Utvärdering av företagsledningens bedömning av minsta kassagenererande enheter.
- Utvärdering av tillämpligheten och riktigheten i företagsledningens metod för att beräkna återvinningsvärdet av goodwill.
- Utvärderat ledningens antaganden om tillväxt i omsättning och marginaler för respektive kassagenererande enhet.
- Utvärderat faktiska utfall i förhållande till prognoser.
- Utvärderat företagsledningens modell för att fastställa diskonteringsräntor och utfört känslighetsanalyser av dessa.
- Utvärderat om koncernens tillämpade redovisningsprinciper för att redovisa och värdera goodwill är förenliga med IFRS såsom de antagits av EU.
- Granskat att upplysningar som presenterats i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefullt område

Redovisning av intäkter

Koncernens redovisade omsättning uppgår till 2 206,2 MSEK för 2025. Försäljning av varor intäktsredovisas när kontrollen över produkterna har överförts i enlighet med fraktvillkoren till kunden. Bolagets principer för intäktsredovisning framgår i Not 2. Intäkterna är väsentliga till sin storlek och innefattar en mängd transaktioner varför vi har bedömt intäktsredovisningen som ett betydelsefullt område i revisionen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision har omfattat men ej varit begränsad till:

- Utvärderat redovisningsprinciper för redovisning av intäkter och dess periodisering.
- Utvärdering av bolagets processer och relevanta kontroller
- avseende redovisning och periodisering av intäkter
- Granskat på stickprovsbasis ett urval av försäljningstransaktioner för att bedöma om intäkter periodiserats i enlighet med tillämpade fraktvillkor.
- Granskat att upplysningar som presenterats i årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med kraven i årsredovisningslagen och IFRS

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-21, 143 och hållbarhetsrapporten på sidorna 35-74. Annan information består även av Ersättningsrapporten för 2025 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar

innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inission AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Inission AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDET

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Inission AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29-34 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till Inission AB (publ) revisor av bolagsstämman den 8 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 27 April 2016.

Stockholm den 1 April 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Kjörnsberg

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Camilla Samuelsson

Auktoriserad revisor

✓ Signerat 2026-04-01 19:36:43 UTC

https://www.revisionsberattelse.se/revision/revision-check/1ed4c02d-a32b-430b-aa90-45ba19ff4aad

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-01 19:36:43 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CAMILLA SAMUELSSON

Camilla Samuelsson

Partner

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-01 19:31:54 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER KJÖRNSBERG

Peter Kjörnsberg

Director

Leveranskanal: E-post

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 189 pages before this page
Dokumentet inneholder 189 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 189 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 189 sider før denne side

Detta dokument innehåller 189 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende