

# Bolagsstyrningsrapport 2025

## PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen inom Inissionkoncernen utgår från aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), god sed på aktiemarknaden, bolagsordningen samt interna styrdokument.

De interna styrdokumenterna omfattar främst styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören samt instruktion för ekonomisk rapportering. Vidare har Inission antagit ett antal policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer vilka ger vägledning i bolagets verksamhet och för dess medarbetare. Inission har även antagit ett antal koncernövergripande policys, däribland uppförandekod, visseblåsarpolicy samt jämställdhets- och mångfaldspolicy.

Bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad ska tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler under förutsättning att sådana avvikelser redovisas och motiveras.

Inission tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning från och med att bolagets aktier upptogs till handel på Nasdaq Stockholm Main Market den 28 April 2025. Bolaget har under den tid Koden varit tillämplig inte gjort några avvikelser från den. Eftersom bolagets aktier upptogs till handel på en reglerad marknad först under räkenskapsåret 2025 har vissa regler i Koden endast varit tillämpliga under en del av räkenskapsåret.

Inission AB (publ) noterades på Nasdaq Stockholm Main Market den 28 April 2025. Eftersom kallelse till årsstämman 2025 offentliggjordes den 31 mars 2025, det vill säga före listbytet, behandlade

årsstämman den 8 maj 2025 inte riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt 8 kap. 51 § aktiebolagslagen. Eftersom årsstämman 2025 inte beslutat om några riktlinjer kan bolagets revisor inte uttala sig om huruvida sådana riktlinjer har följts under räkenskapsåret 2025. Styrelsen avser att föreslå riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut vid årsstämman den 7 maj 2026.

Mot denna bakgrund bedömer bolaget att tillämpningen av Svensk kod för bolagsstyrning under räkenskapsåret 2025 inte har medfört några avvikelser från Koden.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Bolagets revisor har granskat bolagsstyrningsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen.

## EFTERLEVNAD AV BÖRSENS REGELVERK OCH GOD SED PÅ AKTIEMARKNADEN

Inission AB har inte varit föremål för beslut av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden.

## BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Enligt Inissions bolagsordning ska aktieägare som vill delta i bolagsstämman, utöver de förutsättningar för deltagande som framgår av aktiebolagslagen, också göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Inga begränsningar gäller för hur många röster varje aktieägare kan avge vid stämman.

Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Enligt Koden ska styrelseordföranden

tillsammans med en beslutsför styrelse samt den verkställande direktören närvara vid bolagsstämman. Stämmans ordförande ska nomineras av valberedningen och väljas av stämman.

Till årsstämmans uppgifter hör att välja bolagets styrelse och revisorer, fastställa moderbolagets och koncernens balans- och resultaträkningar, besluta om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Stämman beslutar även om de arvoden som ska utgå till styrelseledamöterna och bolagets revisorer.

Extra bolagsstämma kan sammankallas av styrelsen när styrelsen anser att det finns skäl att hålla en stämma före nästa årsstämma. Styrelsen ska också sammankalla extra bolagsstämma när en revisor eller aktieägare som innehar mer än tio procent av aktierna i bolaget skriftligen begär att stämma ska hållas för att behandla ett specifikt ärende.

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats.

Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri. Kallelsen ska också offentliggöras genom pressmeddelande i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk.

Kallelse till ordinarie bolagsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordning ska behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor före och senast tre veckor före bolagsstämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om särskilda förutsättningar för ändring av bolagsordningen. Bolaget offentliggör beslut som fattats

vid bolagsstämma i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk.

Stämmoprotokollet ska finnas tillgängligt på bolagets webbplats senast två veckor efter stämman.

### ÅRSSTÄMMA 2026

Årsstämma äger rum i Karlstad torsdagen den 7 maj 2026 kl. 17.00.

### BEMYNDIGANDEN

Vid årsstämman den 8 maj 2025 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman 2026 fatta beslut om att öka bolagets aktiekapital med högst 170 960 SEK (motsvarande 4 100 000 aktier) genom emission av aktier och utgivande av teckningsoptioner.

Styrelsen kan med stöd av bemyndigandet besluta om emission av aktier och utgivande av teckningsoptioner med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och/eller med bestämmelse om apport, kvittning eller andra villkor i enlighet med aktiebolagslagen.

Styrelsen har utnyttjat bemyndigandet till att öka aktiekapitalet genom emission av 636 940 aktier i juli 2025, 223 413 aktier i November 2025 samt genom inlösen av 20 680 aktier från optionsprogram 2022. Därutöver genomfördes under juni 2025 ett teckningsoptionsprogram där totalt 43 500 optioner tecknades, varav 6 000 av styrelsen.

### VALBEREDNINGEN

Enligt Koden ska noterade bolag ha en valberedning vars uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid bolagsstämma samt revisorer. Valberedningen ska även föreslå arvode till styrelseledamöter och revisorer.

Valberedningen ska bestå av tre ledamöter. Vid bildandet av valberedningen ska ägarförhållandena i bolaget, baserat på uppgifter från Euroclear Sweden AB den sista bankdagen i juni samt övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits bolaget vid denna tidpunkt, avgöra vilka som är de till röstetalet största aktieägarna. Styrelsens ordförande kontaktar därefter de tre röstmässigt största ägarna i bolaget och erbjuder var och en av dem att utse en ledamot till valberedningen.

Valberedningens sammansättning offentliggjordes genom pressmeddelande och på bolagets webbplats den 17 oktober 2025 i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningens sammansättning anses spegla bolagets ägarstruktur. Vid framtagande av förslag till styrelse tillämpar valberedningen Svensk kod för bolagsstyrning och beaktar bolagets mångfaldspolicy. Valberedningen eftersträvar en styrelsesammansättning som präglas av en ändamålsenlig bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt en jämn könsfördelning.

### Valberedningen inför årsstämman 2026 består av:

- Fredrik Berghel, utsedd av FBM Consulting AB (31,2 % av rösterna)
- Olle Hulteberg, utsedd av IFF Konsult AB (31,2 % av rösterna)
- Lars Wingefors, utsedd av Wingefors depå fyra AB (13,5 % av rösterna)

### STYRELSEN

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen fastställer bolagets övergripande strategi och mål samt säkerställer att bolaget har en ändamålsenlig organisation och en effektiv intern kontroll.

Den verkställande direktören leder den dagliga verksamheten enligt de riktlinjer

och instruktioner som styrelsen fastställt. Styrelsen har beslutat att inrätta ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Styrelsens utskott är beredande organ och har ingen självständig beslutanderätt.

Vid årsstämman 2025 valdes Olle Hulteberg, Margareta Alestig, Mia Bökmark, Hans Linnarson och Henrik Molenius till styrelseledamöter. Olle Hulteberg valdes till styrelsens ordförande och Margareta Alestig till vice ordförande. Styrelsen består av tre män och två kvinnor.

### MÅNGFALDSPOLICY

Styrelsen har antagit en jämställdhets- och mångfaldspolicy som utgör grund för koncernens arbete med lika rättigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning, funktionsnedsättning eller ålder. Policyn innebär bland annat att jämställdhet och mångfald ska beaktas vid rekrytering samt att bolaget eftersträvar en jämn könsfördelning i ledande befattningar.

Styrelsen bedömer att policyn efterlevs. Uppföljning sker bland annat genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och lönekartläggningar.

Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen kompetens, erfarenhet och bakgrund i syfte att uppnå en ändamålsenlig mångfald. Ytterligare information om koncernens arbete med jämställdhet och mångfald finns i Hållbarhetsrapporten, avsnitt S1 (Egen arbetskraft).

Bolaget bedömer att styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav avseende oberoende.

Nedan redogörs för bolagets bedömning av styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt större aktieägare.

Ledamot	Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till Bolagets största aktieägare
Margareta Alestig	Ja	Ja
Mia Bökmark	Ja	Ja
Olle Hulteberg (ordförande)	Ja	Nej
Hans Linnarson	Ja	Ja
Henrik Molenius	Ja	Ja

#### STYRELSENS ARBETSFORMER

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs vid det konstituerande styrelsemötet. Under 2025 har styrelsen hållit 13 protokollförda sammanträden. Därutöver har styrelsen fattat beslut per capsulam vid ett antal tillfällen när ärenden krävt skyndsam hantering. Styrelsen genomför årligen en strukturerad utvärdering av sitt arbete. Resultatet redovisas till valberedningen.

#### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNINGEN

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen samt de riktlinjer och instruktioner som styrelsen har fastställt. Verkställande direktören ska säkerställa att styrelsen löpande erhåller relevant information om koncernens utveckling, finansiella ställning och risker.

Verkställande direktören leder koncernledningen, som ansvarar för den operativa styrningen av koncernens verksamhet. Koncernledningen sammanträder regelbundet för att följa upp verksamheten, samordna strategiska och operativa frågor samt säkerställa genomförandet av styrelsens beslut.

Ersättning till verkställande direktören

och övriga ledande befattningshavare framgår av not 8 i årsredovisningen samt av bolagets ersättningsrapport.

#### REVISIONSUTSKOTTET

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott vars uppgift är att bereda frågor som rör finansiell rapportering, intern kontroll och riskhantering samt att följa upp revisionen. Revisionsutskottet består av Margareta Alestig (ordförande) och Henrik Molenius. Båda ledamöterna har god kompetens inom redovisning och finansiell rapportering.

Revisionsutskottet övervakar även revisorns opartiskhet och självständighet samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till val av revisor i enlighet med tillämpliga regelverk. Revisionsutskottet hade under 2025 fem protokollförda möten.

#### ERSÄTTNINGSAUTSKOTTET

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott vars uppgift är att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt att utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen. Ersättningsutskottet består av Olle Hulteberg (ordförande) och Hans Linnarson. Under 2025 har ersättningsutskottet haft två protokollförda möten.

#### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Inission AB (publ) gjorde sitt listbyte till Nasdaq Stockholm Main Market den 28 April 2025, vilket inträffade efter att kallelse till årsstämman offentliggjorts den 31 mars 2025. Mot denna bakgrund hade årsstämman 2025 inte möjlighet att besluta om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt aktiebolagslagen (8 kap. 51 §). Eftersom årsstämman 2025 inte beslutat om sådana riktlinjer har bolagets revisor inte haft möjlighet att uttala sig om huruvida riktlinjerna har följts.

Styrelsen avser därför att föreslå riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut vid årsstämman den 7 maj 2026.

Under räkenskapsåret 2025 har ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgått i enlighet med de ersättningsprinciper som redovisas i förvaltningsberättelsen i årsredovisningen för 2025.

Information om ersättning till ledande befattningshavare under räkenskapsåret framgår av not 8 i årsredovisningen samt av bolagets ersättningsrapport.

STYRELSE- OCH UTSKOTTSMÖTESNÄRVARO			
Ledamot	Styrelsen	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet
Margareta Alestig	13/13	5/5	-
Mia Bökmark	13/13	-	-
Olle Hulteberg	13/13	-	2/2
Hans Linnarson	13/13	-	2/2
Henrik Molenius	13/13	5/5	-

#### REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Vid årsstämman 2025 valdes PwC till bolagets revisor för tiden intill utgången av årsstämman 2026. PwC har utsett auktoriserade revisorn Peter Kjörnsberg till huvudansvarig revisor. Därtill har PwC medpåskrivande revisor Camilla Samuelsson.

Revisionen utförs enligt International Standards on Auditing (ISA).

#### INTERN KONTROLL

Syftet med den interna kontrollen är att säkerställa en effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och regler.

Bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är uppbyggt med utgångspunkt i COSO-ramverket och omfattar kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen.

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för internrevision. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en sådan funktion och har bedömt att bolagets nuvarande organisation och interna kontrollprocesser är tillräckliga med hänsyn till verksamhetens storlek och komplexitet.

Revisionsutskottet följer löpande upp effektiviteten i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

#### RISKBEDÖMNINGAR

Inission arbetar kontinuerligt med riskanalys, riskbedömning och riskhantering. Riskbedömningen omfattar bland annat kundberoende, produktion, leveranskedjor, nyckelpersoner, konjunktur, materialförsörjning, reklamationsrisk, lagerinkurans, konkurrens, IT-risker, leverantörsrisker, kreditexponering, finansiella risker samt skatterisker. Identifierade risker följs upp genom beslutade kontrollaktiviteter med utsedda ansvariga.

# Bolagsstyrning

Inissions styrelse består av fem ledamöter och uppdraget för samtliga gäller till slutet av nästa årsstämma. Nästa årsstämma hålls den 7 maj 2026. Den 8 maj 2025 fastställde styrelsen arbetsordning och instruktion för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat vilka ärenden som skall behandlas samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

## BOLAGETS STYRELSE



**Olle Hulteberg | Styrelseordförande, ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i valberedningen**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2008. Olle är också styrelsemedlem i Enedo Oyj. Ej oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilingenjörsexamen, Maskinteknisk linje vid Chalmers Tekniska Högskola. Född 1962. Externa uppdrag: Styrelseledamot och ägare av IFF Konsult AB, styrelseordförande i Smartare Elektroniksystem och styrelsemedlem i Lillänshamnens Fiskröckeri och Talent Plastics. Aktieinnehav i Inission: 5 290 153 varav 960 000 är A-aktier.



**Margareta Alestig | Styrelseledamot, vice ordförande och ordförande i revisionsutskottet**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2021. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom vid Örebro Universitet. Född 1961. Externa uppdrag: Styrelseordförande i Erik Thun AB samt Svenska Fribrevsbolaget Försäkring AB. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Wallenius Wilhelmsen ASA, samt Tången Industri Kapital AB. Styrelseledamot i Brännehylte Lagersystem AB och Tjörns Sparbank. Aktieinnehav i Inission: 3 976 B-aktier.



**Hans Linnarson | Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2017. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Elektroingenjör och fil kand. Hans har haft ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år. Han har bl.a. varit VD och Koncernchef för Husqvarna AB. Född 1952. Externa uppdrag: Styrelseordförande i Nibe Industrier AB, HP Tronic AB och NP Nilsson AB, styrelseledamot i Zinkteknik AB, Nordiska Plast AB och Eolusvind AB. Aktieinnehav i Inission: 1 012 B-aktier.



**Mia Bökmark | Styrelseledamot**

Har ingått i Inissions styrelse 2022. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilingenjör vid KTH samt MBA vid Göteborgs Handelshögskola. Född 1967. Externa uppdrag: Vice President för R&D and Product Management på Seco Tools AB, del av Sandvik AB. Ordförande i Gunnars Båtturer och Charter AB. Aktieinnehav i Inission: 1 205 B-aktier.



**Henrik Molenius | Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet**

Har ingått i Inissions styrelse sedan 2023. Oberoende i förhållande till bolagets senior management och större aktieägare. Civilekonom från Högskolan i Karlstad samt har en Global Executive MBA från Handelshögskolan i Köpenhamn. Född 1965. Externa uppdrag: Driver två egna bolag och är styrelseledamot i bl.a. J-O Johansson i Varberg AB, Ljungträ AB, Boda Såg i Dalarna AB, Booforsen Fastighets AB, Kontorsbolaget i Karlskoga AB, Strivo AB samt Sörmlands Sparbank AB. Aktieinnehav i Inission: 3 000 B-aktier.

## BOLAGETS KONCERNLEDNING



**Fredrik Berghel | CEO (sedan 2021)**

Civilingenjörsexamen i Maskin, Chalmers Tekniska Högskola. Född 1967. Externa uppdrag: VD och styrelseledamot i FBM Consulting AB. Aktieinnehav i Inission: 4 763 012 varav 440 012 är A-aktier.



**John Granlund | CFO & IR manager (sedan 2023)**

Civilekonom med Executive MBA från Handelshögskolan i Göteborg. Född 1969. Externa uppdrag: Inga. Aktieinnehav i Inission: 20 000 B-aktier.



**Charlotte Jansson | Chief Data Officer, CDO (sedan 2024)**

Civilingenjör Kemiteknik Uppsala Universitet. Född 1982. Externa uppdrag: Orderly People AB, RH Skogsservice AB. Aktieinnehav i Inission: Inga.



**Mathias Larsson | Affärsområdeschef Inission EMS (sedan 2024)**

Civilingenjör i maskinteknik med inriktning mot produktionssystem. Född 1974. Externa uppdrag: Inga. Aktieinnehav i Inission: 1 825 B-aktier.



**Kalle Huittinen | Affärsområdeschef Enedo OEM (sedan 2023)**

Examen i Industriell ekonomi och management med en M.Sc från Tampere tekniska universitet. Född 1971. Externa uppdrag: Ordförande i styrelsen för Leino Cast Oy, styrelseledamot i Leino Group Oy, Leino Invest Oy. Aktieinnehav i Inission: 16 500 B-aktier.



**Petra Bachmann | HR- & Sustainability Manager (sedan 2024)**

Examen i Personal- och Organisationsteori, Karlstad och Göteborgs Universitet. Född 1977. Externa uppdrag: fullmäktigemedlem i Länsförsäkringar. Aktieinnehav i Inission: 555 B-aktier.